

## Diffusion et la gestion des logiciels de prospective développés par Michel Godet: le Cercle d'Action Prospective passe le relais à Futuribles International.

La mise en ligne gratuite des logiciels de prospective date de 2003, elle est due à la volonté et la générosité de la quarantaine d'entreprises présentes au sein du Cercle d'action prospective (CAP) constitué à cette fin par le Professeur Michel Godet. Il entendait contribuer au rayonnement de L'Ecole française de prospective dans le monde en rendant accessible gratuitement les logiciels de prospective. Le CAP a investi plusieurs centaines de milliers d'euros pour assurer ce bienfait public à partir des libéralités privées. En ligne depuis l'origine en français, en anglais et en espagnol, certains de ces logiciels. Entre 2003 et fin 2017 ces logiciels ont fait l'objet de près de 90.000 téléchargements dont près de 45% en Espagnol 30% en Français et 20% en anglais.

Conjointement, depuis 2011 des versions en sept langues du livre « Prospective stratégique pour les entreprises et les territoires » (avec Philippe Durance) paru chez Dunod, ont été aussi mis en ligne et on fait l'objet de près de 9000 téléchargements dont près de 6000 en espagnol et 2000 en anglais. En accord avec les éditions Dunod la version française est disponible fin 2017 en même temps que la version française et anglaise du manuel de prospective stratégique T1 et T2 chez Dunod (toujours accessibles sur le site [laprospective.fr](http://laprospective.fr)).

Enfin, afin de répondre aux attentes des utilisateurs d'avoir des versions des logiciels stables, accessibles depuis n'importe quel ordinateur (sans installation préalable) et afin d'assurer une compatibilités à la fois sur Mac et PC, il a été décidé en 2013 de transformer progressivement les logiciels téléchargeables en applications web. Ce qui a été fait pour MICMAC, Prospective Workshops, Scenaring Tools, Color Insight et finalement MACTOR.

Warning : ces applications web seront disponibles début 2018 à la fois depuis le site [Laprospective.fr](http://Laprospective.fr) et depuis le site de [Futuribles.com](http://Futuribles.com). Le site [Laprospective.fr](http://Laprospective.fr) continuera à fournir les versions téléchargeables jusqu'à la mi 2018.

Nous sommes heureux de voir que Futuribles va prendre le relais du CAP, d'autant que celui qui sera chargé de son suivi est François Bourse qui fut pendant plusieurs décennies au Cnam l'un de mes plus talentueux disciples. Quant à Futuribles on ne pouvait pas trouver de meilleur porteur du rayonnement international de 'école Française de prospective.

## Une boîte à outils des méthodes les plus utiles

Plusieurs outils sont régulièrement utilisés pour accompagner, structurer les démarches de prospective participative. Face à la complexité des problèmes, nous ne sommes pas désarmés. Les techniques et outils façonnés dans les trente dernières années sont toujours utiles aujourd'hui. En effet, si le monde change, il subsiste bien des invariants et des similitudes dans la nature des problèmes rencontrés. En oubliant l'héritage accumulé, l'on se prive de puissants leviers et l'on perd beaucoup de temps à réinventer le fil à couper le beurre. Depuis trente ans, Michel Godet puis aujourd'hui Futuribles ont contribué à développer, diffuser, entretenir les méthodes et des outils de prospective tout en les enrichissant et les faisant évoluer.

Si la prospective est une indisciplinette intellectuelle, elle a aussi besoin de rigueur et de méthodes pour éclairer l'action des hommes et l'orienter vers un futur désiré. La boîte à outils de la prospective stratégique permet de poser les bonnes questions et de réduire les incohérences de raisonnement. Certains outils datent de la présence du Pr Godet à la SEMA à la fin des années 70 (MICMAC-Analyse structurelle et PROB EXPERT SMIC) d'autres de ses 32 années d'enseignement au Cnam notamment avec François Bourse (MACTOR, Prospective Workshops,...) et enfin certains sont plus récents « Scenaring Tools » pour construire des scénarios à partir de l'analyse morphologique ou Color Insight pour exprimer des opinions de manière colorée. La boîte à outils de prospective comprend aujourd'hui des outils d'analyse et de traitement qui permettent de dégager les points clés et de guider le raisonnement (exemple de l'analyse structurelle, des méthodes de probabilisation), des outils d'enquête prospective, des outils « collaboratifs » comme les ateliers de prospective.

Les outils disponibles en service web (version cloud) permettent notamment ;

1. de bien poser le problème et choisir la méthode avec [les Ateliers de prospective "Prospective Workshops"](#)
2. d'identifier les questions clés du futur avec l'analyse structurelle, méthode MICMAC
3. d'analyser les jeux d'acteurs avec [la méthode MACTOR](#)
4. de partager une base prospective et construire les scénarios par l'analyse morphologique avec ["Scenaring Tools"](#)
5. de repérer les scénarios les plus probables et les risques de rupture avec la méthode SMIC PROB-EXPERT
6. de prendre en compte et d'analyser les représentations des experts et des parties prenantes avec [Color Insight](#)