

N°9 - Quelle dynamique pour le système temps et territoire ?  
(conclusion de l'analyse du groupe temps et territoire n°8 - Datar),  
2003 (13 pages)

## **Éléments de synthèse**

1/ Les caractéristiques principales du système temps et territoire

**Le système « temps et territoire » est fortement influencé par huit tendances lourdes**

- le vieillissement de la population,
- l'immatérialité du travail,
- l'élargissement des marchés et la compétitivité des entreprises,
- la densification du travail,
- l'inscription massive des femmes sur le marché du travail,
- l'individualisation des comportements et nouvelles formes de sociabilité
- le développement d'une culture de la mobilité,
- la réduction du temps de travail,

dont on ne voit pas d'inflexion à l'horizon 2020. Elles représentent des « coups partis », tous porteurs de menaces, d'incertitudes, de germes de changement incontestables. Deux variables sont particulièrement « soumises à cette pression » : la recomposition institutionnelle des territoires, d'une part et d'autre part, les modes d'organisation des entreprises. L'effort de maîtrise de ces tendances par les acteurs et les situations spatiales marquées (vieillesse, densification du travail, externalisation, mobilité...) font naître déjà des inégalités entre les territoires.

## **Les dix enjeux des politiques temporelles pour répondre à cinq défis**

Dès lors, comment agir afin de mieux anticiper les menaces qui conduiraient les territoires sous l'influence de ces huit tendances à se marginaliser, voire à disparaître, et autour de quels enjeux peut-on imaginer bâtir de nouvelles politiques et stratégies des temps associant l'ensemble des idées et des forces vives?

- la flexibilisation du temps de travail,
- le développement de l'économie de services,
- les NTIC,
- la qualité de l'environnement,
- la mobilité des biens et des personnes,
- la transversalité et l'articulation des politiques,
- la multiplicité des modalités de consommation,
- l'aspiration des individus à une plus grande maîtrise du temps,
- la réduction des inégalités,

- la prise en compte acteurs dans les politiques et les stratégies de développement.

Ils représentent des enjeux incontournables qui supposent la mise en concordance des volontés publiques et privées favorisant l'organisation de compromis durables entre acteurs, un travail d'innovation et d'expérimentation permanent. La réponse aux dix enjeux constitue une partie du socle à partir duquel peuvent s'imaginer les politiques et les stratégies temporelles de demain pour répondre en partie aux cinq défis suivants :

- l'attractivité des territoires
- la cohésion sociale (lien social, identité)
- la gouvernance territoriale (démocratie locale, dialogue sociétal)
- nouvelles formes de compétitivité (des activités plus respectueuses de l'environnement et des personnes et assurant un développement à long terme des territoires)
- une organisation territoriale performante (cohérence et articulation des échelles géographiques)

Les quatre incertitudes majeures

- évolution des structures familiales,
- l'arbitrage temps/revenu
- la frontière temps de travail,
- l'intégration européenne.

Elles représentent des zones d'ombre ou d'indétermination (facteur ou acteur) et leur impact sur le système est difficilement appréciable. Elles restent ouvertes à plusieurs futurs possibles.

Les suites de la réflexion prospective

La compréhension et la traduction concrète des problématiques temporelles dans une approche systémique, doivent plus que jamais aider les territoires à devenir des lieux propices à la résolution de problèmes complexes et des lieux de synthèse des contradictions économiques et sociales non résolues à l'échelon national ou extra-national.

La poursuite de ce travail pourrait trouver un écho favorable dans un essai de modélisation des principaux systèmes « temps et territoire » caractéristiques de l'espace national.

*2/Liste de variables du système temps et territoire (approche urbaine)*

**Les variables liées au travail**

- l'immatérialité du travail (la nature du travail)
- la densification du travail (plus grande polyvalence et immédiateté)

- la réduction du temps de travail
- la flexibilisation du temps de travail (réduction horaire et place du travail dans la vie)
- la frontière du travail (limites spatiales plus floues)

#### **Les variables de nature socioculturelles**

- l'inscription durable des femmes sur le marché du travail
- l'évolution des structures familiales (foyers bi-actifs, familles recomposées)
- l'arbitrage temps revenu
- l'aspiration individuelle et collective à une plus grande maîtrise du temps
- l'arbitrage entre temps choisi et temps contraint
- l'individualisation des comportements
- Le vieillissement de la population

#### **Les variables de nature sociocritique et économique**

- les NTIC
- les modalités de production
- les modes d'organisation des entreprises (écrasement des niveaux hiérarchiques, recherche d'une plus grande transversalité)
- l'élargissement des marchés (mondialisation, concurrence)
- le développement de l'économie de services
- la multiplicité des modalités de consommation et des usages

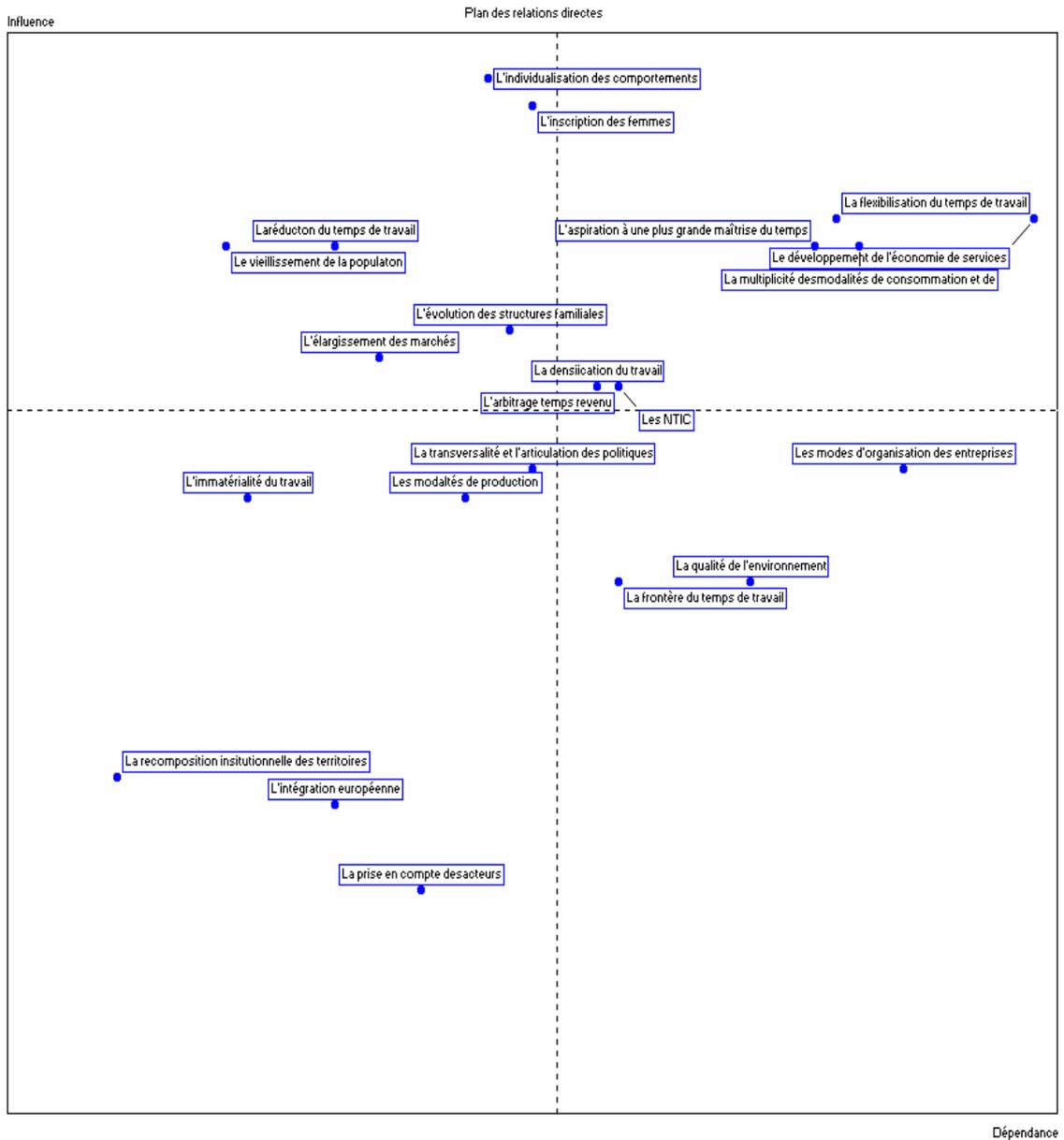
#### **Les variables des politiques publiques**

- la recomposition institutionnelle des territoires (compétences et organisation)
- la transversalité et l'articulation des politiques publiques
- l'intégration européenne
- la prise en compte des acteurs
- la qualité de l'environnement

### **3/ Matrice d'analyse structurelle (tableau ci-après)**

	Variables liées au travail		Variables socioculturelles			Variables socio-techniques et économiques						Variables des politiques publiques						Total Ligne								
	1/L'immatérialité du travail	2/ La densification du travail	3/La réduction du temps de travail	4/La flexibilisation du temps de W	5/La frontière du travail	6/L'inscription des femmes	7/Evolution des structures familiales	8/Arbitrage temps-revenu	9/Aspiration à une plus grande maîtrise du temps	10/Arbitrage temps choisi-temps contraint	11/Individualisation des comportements	12/Vieillessement de la population	13/Les NTIC	14/Les modalités de production	15/Modes d'organisation des entreprises	16/Elargissement des marchés	17/Développement de l'économie de services	18/Multiplicité des modalités de consommation	19/Recomposition institutionnelle des territoires	20/Transversalité et articulation des politiques publiques	21/Intégration européenne	22/Prise en compte des acteurs	23/Qualité de l'environnement			
<b>Variables liées au travail</b>																										
1/L'immatérialité du travail		2	3	3			1	2					2	P	3		3	1		P		1	P	21		
2/ La densification du travail			3	3	2		2	2	3						2		2	2		P	2	P	2	25		
3/La réduction du temps de travail		3		3			3	2	3			1		1	1	3		3	2		P		1	P	30	
4/La flexibilisation du temps de travail	2	3			3		2	2	2	3			2		3		3	3		P	2	1	P	1	32	
5/La frontière du travail						1	1	1	3				2	1	3		2	2		P	1	P	1	18		
<b>Variables socioculturelles</b>																										
6/L'inscription des femmes			2	3	1		3	3	3		3	1		2		2		3	3			2	1	2	1	35
7/Evolution des structures familiales			1	1	1		3		3		2	1		2		1		3	3			2		1	27	
8/Arbitrage temps-revenu		1	3	3			2	2	3		2				1		2	3			2		1	25		
9/Aspiration à une plus grande maîtrise du temps			2	3	2		2	3			3			3		2		2	3			2	1	2	30	
10/Arbitrage temps choisi-temps contraint																										
11/Individualisation des comportements	1	1	1	3	2		2	3	2	2		1		3		2	2	2	3			2	1	2	2	37
12/Vieillessement de la population	1	1	1	2	1		2	1	2	1		2		2	P	2	2	3	2		P	2	1	1	1	30
<b>Variables socio-techniques et économiques</b>																										
13/Les NTIC		3	2		3				1		2				2	3	2	3	2		1	P	P	1		
14/Les modalités de production		3		2	2		1		1			1		1		3		2				1		3		
15/Modes d'organisation des entreprises		2		2	2		2		1	1		1		1	2		2	1		P	1	2		2		
16/Elargissement des marchés		2		3	1						1			2	3	3		3	3		P	1	2		2	
17/Développement de l'économie de services		3	2	3	2		3		1	2		2		2	2	2	P		2			2	1		2	
18/Multiplicité des modalités de consommation et usages			2		1			2	2	3		3		1	2		3	2							3	
<b>Variables des politiques publiques</b>																										
19/Recomposition institutionnelle des territoires			1												1	1	1					2		2	2	
20/Transversalité et articulation des politiques publiques			1				1	P	P			1		P	2	2	1	2			3		2	3	3	
21/Intégration européenne															2	2	3		1		P	P		2	P	
22/Prise en compte des acteurs									P						P		2	2		P	P	P			3	
23/Qualité de l'environnement				1	1	2	1	1	2	2	P	2		2	P		1	1		P	P	P				
<b>Total colonne</b>	<b>10</b>	<b>26</b>	<b>14</b>	<b>37</b>	<b>28</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>27</b>	<b>36</b>	<b>21</b>	<b>8</b>	<b>26</b>	<b>19</b>	<b>40</b>	<b>15</b>	<b>46</b>	<b>38</b>	<b>4</b>	<b>23</b>	<b>13</b>	<b>15</b>	<b>33</b>	<b>33</b>	<b>33</b>		

## 4) Plan direct



# 5) Plan indirect

