

**Cercle de Prospective BASF Agro France**  
**Agriculture et environnement à l'horizon 2010, consultation prospective et scénarios**

Pierre CHAPUY

**Cercle BASF Phase 3 (1996-1997) :**

Comprendre les interfaces entre agriculture et environnement hier et aujourd'hui  
 Anticiper leurs évolutions à l'horizon 2010, réfléchir sur les actions à mettre en place par la distribution agricole (coopératives et négoce)

**Comment ?**

- Un **questionnaire Delphi** sur trois tours de questions (passé, présent, futur) étalés sur cinq mois (vote et argumentaires). Un mode de vote efficace : *l'Abaque de Régnier*
- La **construction de scénarios** contrastés déclinant les relations entre agriculture et environnement à l'horizon 2010

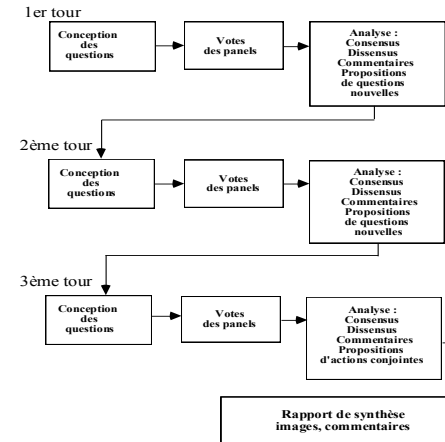
**Avec qui ?**

- Un panel d'une **centaine de dirigeants de la distribution (taux de retour de 45 à 60%)**
- Un **panel interne à BASF** (quarante technico-commerciaux)
- Un **Comité de Pilotage** associant **distributeurs et agriculteurs** et des **experts** lors du séminaire de synthèse

**Delphi-Abaque de Régnier**

- Une « démarche prospective » construite par consultation d'experts ou d'acteurs
- Trois tours de Delphi pour balayer successivement le passé, le présent, le futur, et les réponses possibles
- Le vote Abaque comme support de questionnement
- Un groupe de travail pour
  - élaborer les affirmations Abaque
  - Préparer l'interprétation des résultats
- Une comparaison possible des « visions » du passé, présent et futur selon deux groupes de répondants
- Ultérieurement : la construction de scénarios à partir des points de vue et visions du futur

**Associer  
 Delphi et vote  
 Abaque  
 « Agriculture et  
 environnement  
 à l'horizon  
 2010 »**



## Associer Delphi et vote Abaque « Agriculture et environnement à l'horizon 2010 »

thèmes	1er tour	2ème tour	3ème tour
1 contexte général			
2 évolution de la filière			
3 contraintes environnement	petit	moyen	grand
4 acteurs externes			
5 acteurs environnement de la filière			

Pierre Chapuy, Gerpa

Delphi-Abaque : Agriculture et environnement 2010

5

## Les cinq familles d'affirmations

- **Le contexte socio-économique et politique général** : champ de l'environnement, importance relative des problèmes, opinion publique, priorités de l'action publique dans le domaine de l'environnement...
- **L'évolution générale de la filière agro alimentaire** : évolutions et changements techniques, dimensions économiques, politiques européennes ou nationales, et ses conséquences sur les interfaces avec l'environnement,
- **Les contraintes qui s'imposent à la filière** dans ce domaine au titre de l'environnement : réglementations (sur les rejets dans l'eau, les déchets, la prévention des risques, ...), homologations, taxes ou redevances, contractualisation, politiques régionales ou locales, ...
- **Les acteurs externes** et leurs rôles et actions en matière d'environnement (Union européenne, pouvoirs publics, organismes consulaires, ...),
- **Les comportements et actions** des acteurs de la filière (fournisseurs, distributeurs et agriculteurs) dans le domaine de l'environnement (investissement, formation, certification, sensibilisation, ...).

Pierre Chapuy, Gerpa

Delphi-Abaque : Agriculture et environnement 2010

6

## Exemples d'affirmations prospective (3ème tour)

### Exploration prospective à l'horizon 2010, thèmes 1 à 4

- À l'horizon 2010, il sera possible de concilier une agriculture intensive et préservant l'environnement, tout en assurant un revenu satisfaisant pour les agriculteurs
- L'agriculture biologique restera marginale en volume à l'horizon 2010
- L'agriculture aura à l'horizon 2010 regagné la confiance de l'opinion publique en matière de sécurité alimentaire
- La traçabilité mise en place dans la filière agricole sera un instrument essentiel pour vaincre la crainte des consommateurs avant 2010
- La création d'élevages hors sols sera impossible en 2010 dans une part significative du pays
- La sensibilité environnementale créera à l'horizon 2010 une situation de forte incertitude pour la filière
- À l'horizon 2010, la collectivité consentira à payer, de façon significative, le rôle de l'agriculture dans la préservation de l'espace rural
- En 2010 les règles de l'OMC (Organisation Mondiale du Commerce) concernant les échanges de produits agricoles intégreront la préservation de l'environnement dans les pays développés
- ...

Pierre Chapuy, Gerpa

Delphi-Abaque : Agriculture et environnement 2010

7

## Exemples d'affirmations « actions » (3ème tour)

### Exploration prospective à l'horizon 2010, thème 5 : les actions de la filière

- D'ici 2010, les fournisseurs et les distributeurs auront été acceptés comme partenaires des pouvoirs publics pour l'élaboration des normes et des plans d'action en matière d'environnement, y compris au niveau local
- En 2010, l'ensemble des personnels concernés chez les distributeurs sera – en matière d'environnement – formé, qualifié et/ou certifié
- D'ici 2010, les distributeurs sélectionneront et préconiseront les produits en fonction de leur intérêt technico-économique mais aussi de leurs conséquences pour l'environnement au niveau local
- En 2010, la majorité des distributeurs auront conclu des chartes de "bonne utilisation" de leurs produits (engrais, phytosanitaires) avec les agriculteurs
- À l'horizon 2010, l'agriculture, comme les autres secteurs économiques, paiera ses coûts environnementaux (eau, déchets, etc.)
- En 2010, tous les agriculteurs seront formés à la protection de l'environnement
- ...

Pierre Chapuy, Gerpa

Delphi-Abaque : Agriculture et environnement 2010

8

## Evolution des affirmations entre les trois tours

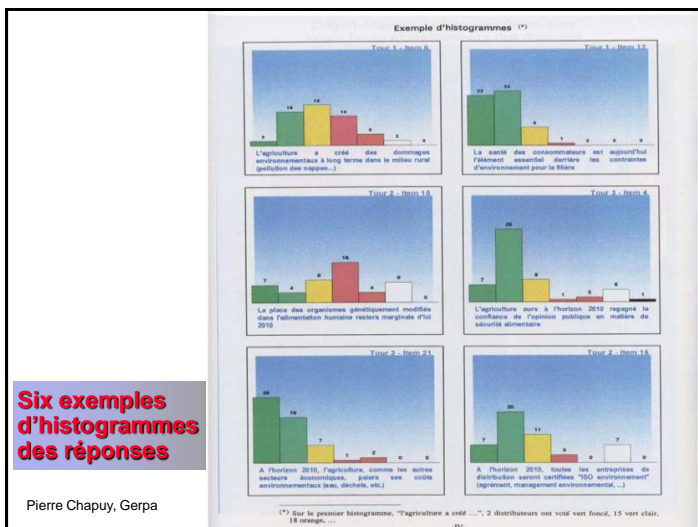
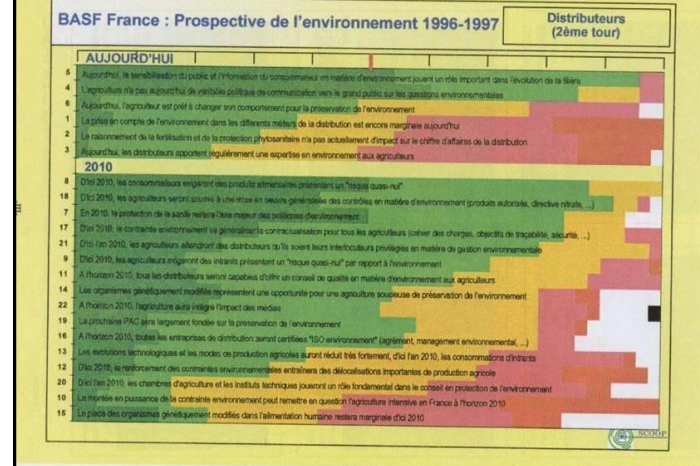
- **Premier tour ("passé")**
  - N°20) L'environnement était un sujet ignoré par les acteurs de la filière (industriels, distributeurs, agriculteurs) il y a dix ans
- **Deuxième tour ("présent")**
  - N°1) La prise en compte de l'environnement dans les différents métiers de la distribution est encore marginale aujourd'hui
  - N°3) Aujourd'hui, les distributeurs apportent régulièrement une expertise en environnement aux agriculteurs
- **Deuxième tour ("prospective 2010")**
  - N°11) A l'horizon 2010, tous les distributeurs seront capables d'offrir un conseil de qualité en matière d'environnement aux agriculteurs
  - N°16) A l'horizon 2010, toutes les entreprises de distribution seront certifiées "ISO environnement" (agrément, management environnemental, ...)
- **Troisième tour ("prospective 2010")**
  - N°15) En 2010, l'ensemble des personnels concernés chez les distributeurs sera - en matière d'environnement - formé, qualifié et/ou certifié
  - N°20) En 2010, les distributeurs factureront les services environnementaux (usage des produits, orientation de production, aménagement paysager, formation, ...)

Pierre Chapuy, Gerpa

Delphi-Abaque : Agriculture et environnement 2010

9

## Les résultats du deuxième tour



Six exemples d'histogrammes des réponses

Pierre Chapuy, Gerpa

## Des sujets clés de l'Abaque aux ... dimensions des scénarios

### Agriculture et environnement, les variables clés de l'avenir

- la demande sociale en matière d'environnement
- l'opinion publique concernant l'agriculture
- les évolutions de l'agriculture (technologies, produits, ...)
- les réglementations et les politiques de l'environnement
- la place de l'environnement dans la compétition interne à la filière
- les acteurs et leurs choix (chambres d'agriculture, instituts, ...)
- la sensibilisation des agriculteurs et leur prise en compte de l'environnement

Pierre Chapuy, Gerpa

Delphi-Abaque : Agriculture et environnement 2010

12

## Trois scénarios pour l'an 2010

### « Noir »

- Les relations conflictuelles entre agriculture et environnement.
- Une inquiétude durable du public. *Pas de volonté de la filière de s'engager.*

### « Rose »

- La confiance retrouvée du consommateur et du citoyen.
- Une filière qui *s'engage résolument*, notamment par la contractualisation et avec professionnalisme.

### « Contrasté » ( le tendanciel ? )

- Des consommateurs finalement rassurés, mais une *confiance fragile*.
- Une montée en puissance régulière des contraintes environnementales.
- Une filière aux réponses hétérogènes

## Le scénario intermédiaire (le tendanciel ?)

### La confiance du public en "dent de scie" et une gestion parfois chaotique (et donc inconfortable) des risques environnementaux

- La demande du public reste forte pour la santé et la sécurité (notamment alimentaire) et se mobilise pour la préservation de l'environnement essentiellement au niveau local (effet "NIMBY", "not in my back-yard", c'est-à-dire "pas dans mon jardin").
- Les efforts de maîtrise des crises type "vache folle" et les réponses comme la traçabilité ont restauré une confiance minimale chez le consommateur. Il est néanmoins prêt à s'enflammer.
- Les efforts d'information doivent être permanents, pour des résultats non garantis.

## Le contraste des exigences environnementales, et des réponses de l'agriculture

- La pression de la réglementation et des contrôles (avec notamment la création des agences de veille sanitaire - mariant les exigences des ministères de l'Agriculture, de la Santé et de l'Environnement) est montée en puissance en France, et s'est particulièrement concentrée sur les formes les plus intensives de production agricole
- L'agriculture intensive est encore restée trop polluante, notamment dans les zones vulnérables ou considérées comme fragiles par le public. Les OGM voient leur place - encore limitée en 2010 - finalement acceptée, après un long et incertain débat collectif et public, et un accord enfin trouvé au niveau européen, notamment pour défendre la position de l'Europe par rapport aux États-Unis
- La réponse de l'agriculture à ces contraintes et à ce contexte est assez diverse selon les filières, les produits, les régions, mais aussi les individus. Ce qui ne rend pas aisée la politique des acteurs nationaux qui doivent faire face à des marchés très segmentés dans leurs besoins et leurs pratiques

## L'environnement fait petit à petit sa place dans l'économie agricole

- Les consommateurs sont encore le plus souvent attentifs au prix des produits mais une part croissante d'entre eux attend une qualité environnementale certifiée, ce qui ouvre une porte de plus en plus large aux produits de l'agriculture extensive (élevage) ou biologique, mais aussi aux productions de l'agriculture "raisonnée", qui commence à trouver un écho dans le public
- Les crédits publics et notamment la PAC concentrent toujours leurs efforts sur des financements spécifiques pour l'environnement (les mesures agrienvironnementales se sont assez fortement développées)
- Les 15 n'ont cependant pas pu s'entendre sur la mise en place d'une "conditionnalité environnementale" de l'ensemble des crédits PAC

### Une réponse de la filière qui mélange le meilleur ... et le pire

- La montée régulière et inéluctable - mais parfois chaotique - des attentes et des réglementations n'a pas suscité un mouvement d'ensemble clair de la filière, ni des actions toujours coordonnées entre tous ses acteurs
- Certaines filières de produits, ou certaines régions particulièrement concernées ou motivées, se sont résolument engagées dans la prise en compte de l'environnement. C'est même devenu pour les meilleurs un axe majeur de leur développement
- Pour d'autres, des secteurs moins exposés ou des firmes ou des individus moins motivés, l'environnement est toujours perçu comme une contrainte et un frein à leur métier. Ils changent peu leur comportement

#### • Avantages

- Traite de questions qualitatives
- Très performant : taux de réponse, traitement, lisibilité des résultats
- Peut être utilisé en temps réel (animation de réunions)
- Facilite les échanges et l'écoute : comprendre les points de vue plutôt que chercher à convaincre
- Utilisation au sein d'un Delphi (plusieurs tours de questionnement)

#### • Inconvénients

- Nécessiter de formaliser très précisément les affirmations en amont
- Photographie des opinions des personnes interrogées (!)