

Chaire de prospective stratégique

## METHODES DE PROSPECTIVE ET D'ANALYSE STRATEGIQUE \*

Michel Godet et Pierre Chapuy

Année 2011-2012

Niveau requis	Bac+4 ou expérience professionnelle équivalente	Nombre de crédits ECTS	10
Public visé	Personnes destinées à des fonctions de responsabilité en prospective et management stratégique au sein des organisations.	Codes UE 1 <sup>er</sup> sem. 2 <sup>ème</sup> sem.	PRS 201 PRS 202
		Informations pratiques	Les cours ont lieu le lundi soir, de 18h15 à 21h au CNAM, 2 rue Conté, 75003 Paris (Amphi 3)

Ce cours a pour objectif d'initier aux principes, aux méthodes et aux techniques de prospective appliquée à la stratégie des organisations et à leur mise en œuvre comme outil de management participatif.

À l'issue de ce cours, les auditeurs sont aptes à décider de l'opportunité et du contenu d'une démarche de prospective stratégique participative et à en diriger son processus humain et organisationnel.

\* Le contenu des séances qui suit est pour le moment indicatif ; il ne tient pas compte des éventuelles modifications du plan de cours effectuées par Michel Godet.

**PRS 201**1<sup>ER</sup> SEMESTRE (OCTOBRE 2011 A JANVIER 2012)

03/10	L1	Pour quoi faire ? Comment faire ? (tome 1, chapitre 1)
10/10	L2	L'héritage accumulé (tome 1, chapitre 2)
17/10	L3	De la rigueur pour une indiscipline intellectuelle (tome 2, chapitre 1)
24/10	L4	Les ateliers de prospective stratégique (tome 2, chapitre 2)
<i>Vacances de la Toussaint : du 23 octobre au 4 novembre 2010</i>		
07/11	L5	Le diagnostic de l'entreprise (tome 2, chapitre 3)
14/11	L6	La méthode des scénarios (tome 2, chapitre 4)
21/11	L7	Identifier les variables-clés (tome 2, chapitre 5)
28/11	L8	Jeu d'acteurs et Mactor (tome 2, chapitre 6)
05/12	L9	Illustrations et développement sur l'analyse structurelle et Mactor (tome 2, chapitre 10)
12/12	L10	Balayer le champ des possibles : Morphol (tome 2, chapitre 7)
<i>Vacances de Noël : du 19 décembre 2011 au 03 janvier 2012</i>		
09/01	L11	Réduire l'incertitude : Smic-Prob-Expert (tome 2, chapitre 8)
16/01	L12	Identifier et évaluer les options stratégiques : Multipol (tome 2, chapitre 9)
23/01	L13	La boîte à outils illustrée (tome 1, chapitre 10)
30/01	L14	L'homme au cœur de la différence (tome 1, chapitre 8)
<b>Examens PRS 201</b>		
1 <sup>ère</sup> session : du 5 février au 19 février 2012 ; 2 <sup>ème</sup> session : du 15 au 22 avril 2012		
<i>Vacances d'hiver : du 19 au 26 février 2012</i>		

## PRS 202

2<sup>ÈME</sup> SEMESTRE (FEVRIER 2012 A JUIN 2012)

27/02	L15	Du temps long du déterminisme à la détermination (tome 1, chapitres 3 et 4)
05/03	L16	Expliquer les erreurs de prévision et chasser les idées reçues (tome 1, chapitres 5 et 6)
12/03	L17	Anticlichés sur l'avenir (I) : le courage du bon sens, pour construire l'avenir autrement
19/03	L18	Anticlichés sur l'avenir (II)
26/03	L19	Prospective, stratégie et management : les grands auteurs en management, <i>Marc Mousli</i>
02/04	L20	Les démarches prospectives : une typologie des pratiques, <i>Pierre Chapuy</i>
<i>Vacances de Printemps : du 15 avril au 29 avril 2012</i>		
30/4	L21	Les démarches prospectives appliquées (1) : études de cas sur l'énergie, <i>Pierre Chapuy</i>
07/05	L22	Les démarches prospectives appliquées (2) : études de cas sur la santé, <i>Pierre Chapuy</i>
14/05	L23	Les démarches prospectives appliquées (3) : études de cas sur la gestion des biens publics environnementaux, <i>Pierre Chapuy</i>
21/05	L24	Comment les États préparent-ils leur avenir ?, <i>Bruno Héroult, Chef du Centre d'études et de prospective, Ministère de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Pêche</i>
04/06	L25	Prospective, développement durable et stratégie d'entreprises, <i>Pierre Chapuy</i>
11/06	L26	Synthèse, <i>Pierre Chapuy</i>
18/06 et 25/6	L27	<i>Réserve de cours si ponts les 30 avril et/ou 7 mai</i>
Examens PRS 212		
1 <sup>ère</sup> session : du 24 juin au 12 juillet 2012 ; 2 <sup>ème</sup> session : du 3 au 11 septembre 2012		

N.B. : La présence à chaque cours est prise en compte lors de l'évaluation finale. Les questions d'examens porteront sur le contenu du Manuel de prospective stratégique ainsi que sur les exposés en cours dont certains peuvent être utilement complétés par les éléments de bibliographie.

## Éléments de bibliographie

- Berger (Gaston), Bourbon-Busset (Jacques, de), Massé (Pierre), 2009, *De la Prospective. Textes fondamentaux de la prospective française*, L'Harmattan, coll. Prospective, 2<sup>ème</sup> édition ; textes réunis et présentés par Philippe Durance
- Chapuy (Pierre), 2009, *Le sens du développement durable pour l'entreprise : les apports de la prospective stratégique*, Cahier du Lipsor, Série Recherche n°9
- Chapuy (Pierre), «Le développement durable, nouveau paradigme ou continuité», in Godet (Michel), Durance (Philippe), Mousli (Marc), 2010, *Créativité et innovation dans les territoires* (voir ci-après)
- Godet (Michel), 2007, *Manuel de prospective stratégique*, Dunod, 3<sup>ème</sup> édition ; tome 1 : une indiscipline intellectuelle ; tome 2 : l'art et la méthode
- Godet (Michel), 2010, *Le courage du bon sens. Pour construire l'avenir autrement*, Odile Jacob, 3<sup>ème</sup> édition, poche et grand format
- Godet (Michel), 2011, *Bonnes nouvelles des conspirateurs du futur*, Odile Jacob
- Godet (Michel), Durance (Philippe), 2011, *La prospective stratégique. Pour les entreprises et les territoires*, Dunod, 2<sup>ème</sup> édition, coll. « Management Sup »
- Godet (Michel), Durance (Philippe), Mousli (Marc), 2010, *Créativité et innovation dans les territoires*, rapport au Premier ministre, Conseil d'analyse économique (CAE), La Documentation française
- Godet (Michel), Durance (Philippe), Mousli (Marc), 2010, *Libérer l'innovation dans les territoires*, 2010, La Documentation française (poche)
- Mousli (Marc), 2010, *Les grandes figures du management*, Les Petits Matins, Alternatives économiques