L'avenir en confiance :
Pour les territoires et les entreprises innovantes

Michel Godet
Libérez l'emploi
pour sauver les retraites 20 propositions

Geirec Vannes le 8 juillet 2016

Michel Godet©

L'avenir en confiance
pour les territoires et les entreprises innovantes

- ✓ **L'avenir à construire**
- ✓ Megatrends & ruptures
- ✓ Attractivité & qualité de vie compétitivité & Innovation
- ✓ Les magiciens de la croissance !
- ✓ Comment réformer ?

.../...

Michel Godet©

L'avenir à Prédire ou à Construire ?
Foresight ou Prospective ?

« L'avenir ne se prévoit pas, il se prépare »
Maurice Blondel Philosophe

Michel Godet©

Il n'y a pas de vent favorable pour celui qui ne sait où il va ! (Sénèque)

- ✓ Réactive
- ✓ Pré-active
- ✓ Pro-active

Michel Godet©

Réactifs …

Michel Godet©

5

Préactif [illegible]sureur

Michel Godet©

6

Proactif : l' entrepreneur

Steve Jobs

Michel Godet©

CINQ QUESTIONS FONDAMENTALES

Q_0 - Qui suis-je ?

Q_1 - Que peut-il advenir ?

Q_2 - Que puis-je faire ?

Q_3 - Que vais-je faire ?

Q_4 - Comment le faire ?

Michel Godet©

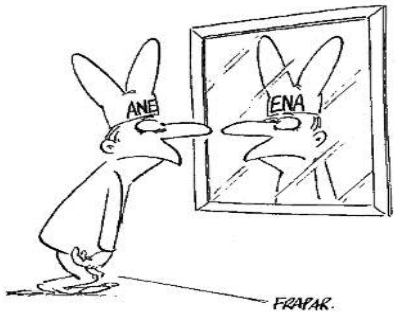
8

Qui suis-je ?

Michel Godet©

9

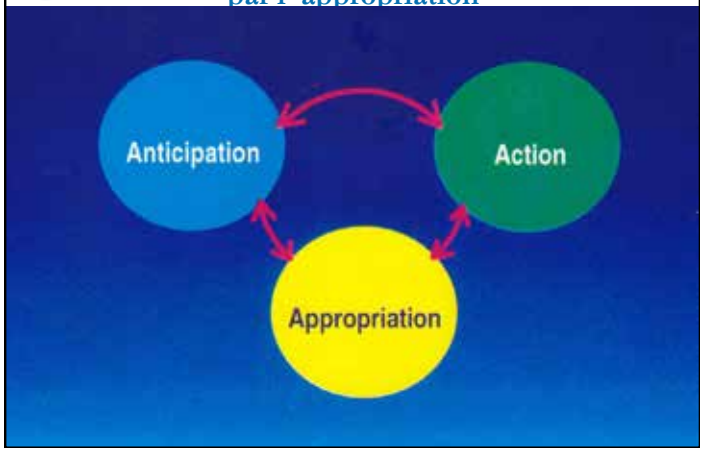
Qui suis-je ?



Michel Godet©

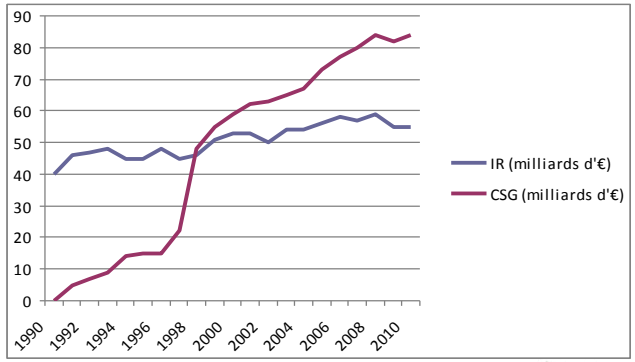
10

De l'anticipation à l'action par l'appropriation



Impôt la réforme sans le dire !

En 2010 la CSG représente 1,5 fois l'impôt sur le revenu !



Michel Godet©

12

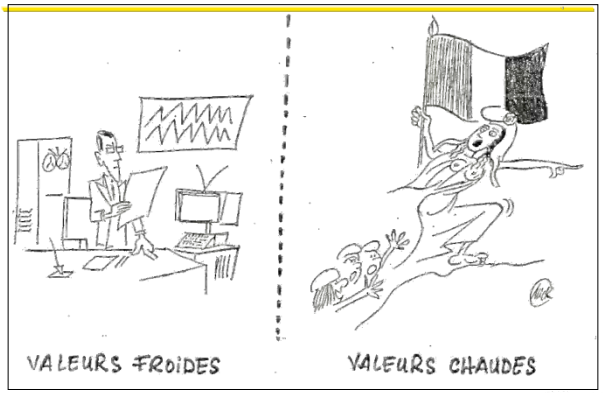
Je veux un plan cohérent et à long terme pour demain matin !

Michel Godet©

Quand c'est urgent, il est trop tard !

Michel Godet©

Marier passion et raison pour l'action



Michel Godet©

« VOUS ETES EXACTEMENT LE TYPE D'HOMME QU'IL NOUS FAUT

Michel Godet©

L'avenir en confiance
pour les territoires et les entreprises innovantes

- ✓ L'avenir à construire
- ✓ **Megatrends & ruptures**
- ✓ Attractivité & qualité de vie compétitivité & Innovation
- ✓ Les magiciens de la croissance !
- ✓ Comment réformer ?

.../...

Michel Godet©

17

Les Cygnes Noirs ou les ruptures imprévues

- ✓ Enchaînements impensables ont conduit à la chute d'empire en une décennie : 1530 les Incas Dynastie Ming au XVIIe , Empire Ottoman en 1922
- ✓ Christophe Colomb
- ✓ La guerre de 1914…
- ✓ La chute du mur de Berlin en 1989
- ✓ L'attentat des Twin Towers en 2001
- ✓ La crise financière de 2008
- ✓ Le printemps arabe en 2010
- ✓ Numérique
- ✓ Et demain ???

Michel Godet©

18

Le syndrome du Titanic

- ✓ La plupart des ruptures étaient annoncées . Mais certains s'y sont préparé et d'autres pas
- ✓ Refus de voir et myopie face aux évolutions démographiques, écologiques à LT
- ✓ Passage de la possession à l'usage : phénomène lent et irréversible
- ✓ Le numérique, la digitalisation et l'ubérisation des activités

Michel Godet©

19

des Bonnes nouvelles

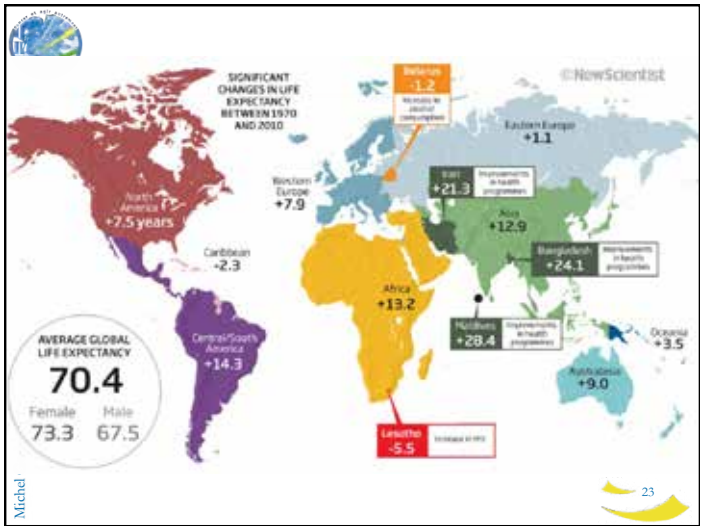
- ✓ **Le monde d'aujourd'hui est une réalité qui dépasse les rêves d'hier**
- ✓ **L'espérance de vie et les revenus n'ont cessé d'augmenter**
- ✓ **Les facteurs de développement sont endogènes**

Le mal est en nous les solutions aussi

- ✓ **La réalité du terrain dépasse la fiction des idées**

Michel Godet©

20



Michel

23

Un monde de moins en moins violent … qui saura lire et écrire

- ✓Taux d'homicides en chute dans la quasi-totalité des pays
- ✓Morts à la guerre : chaque décennie est moins mortelle que la précédente
- ✓ Nous vivons la plus grande période de paix depuis l'empire romain »
- ✓.91% des enfants du monde vont à l'école
- ✓En 1950 40% d'analphabètesdans le monde 16% 2011 dont 2/3 de femmes

Michel Godet©

24

Quelques bonnes nouvelles, à contre courant…

Un monde plus démocratique,

Michel Godet©

25

Peak oil ? et abondance d'énergie chère et pas chère

- ✓ l' énergie chère est abondante,
- ✓Réserves prouvées de pétrole ? Varient avec le prix
  - *30 ans en 1973 à $4*
  - *47 ans en 2003 à $45*
  - *plus de 100 ans en 2008 à $150 !*

Aujourd'hui, il y a pléthore de pétrole, cher et pas cher

Michel Godet©

26

Prix du baril de pétrole en $ 1960 période 1960- 2014

BP statistical review et World Bank 2015

Michel Godet©

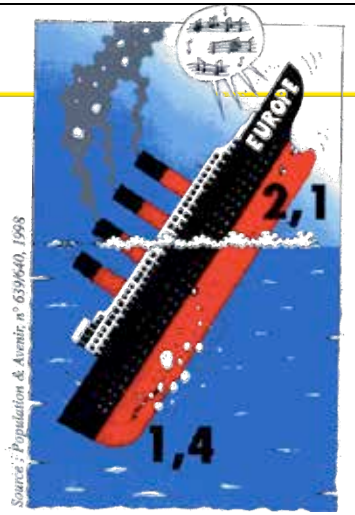
Evolution de la population mondiale

Michel Godet©

Tectonique démographique (ONU)

Population (en millions)	2015	2050	Δ	k$ ppa 2012
Chine	1 376	1 348	- 28	9 K$
Inde	1 311	1 705	+ 334	4
Russie	144	129	- 15	23
Japon	127	107	- 20	36
Afrique dont AFN	1 186 224	2. 478 354	+ 1.292 +130	3
Amérique latine	634	784	+ 150	11
Amérique nord	358	433	+ 75	50
Union E 28	505	500	-5	33

Michel Godet©



Source : Population & Avenir, n° 639640, 1998

Michel Godet©

L' Europe sans enfants !

Europe pop 2015-2050 source ONU
manque de bras et de cerveaux

En millions	Europe 28	Allemagne	France	UK	Espagne	Italie
Population 2015	505	81	64.4	64.6	46.1	60
totale 2050	500	75	71.1	75.4	44.8	56.5
var	-5	-6	+ 7	+11	-1. 3	- 3.5
Moins de 20 ans	-8.4	-1.8	0	1.3	-1.5	- 1.1
Adultes 20- 64 ans	-49.1	-11	0	+2.3	-7.3	- 8.6
Retraités plus de 65 ans	+51.2	+ 7	6.4	+ 7	+7.3	+ 6.4
Dont plus de 80 ans	+ 33.1	+ 6	+ 4	+4.3	+3.6	+ 4.7

Source ONU

Michel Godet©

1946-2015 : 60% d' habitants en plus en métropole

Année	nombre	indice
1946	40 M d' hab	100
1966	49 M d' hab	122,5
1986	55 M d' hab	137,5
2015	63 M d' hab	157
2060	73 M	180

Michel Godet©
34

Population France métropolitaine
Insee scénario central

(en millions)

	2015	2030	2060	Total en % en 2030
0-19 ans	15,6	15 ,8	16,2	22%
20-64	36,9	36.7	37.7	51%
65 et plus dont 75 et plus	12 **6**	16.1 **8,4**	19.,6 **11,9**	27%
Total *(en millions)*	64,5	68,5	73,6	100%

Michel Godet©

35

Un monde en mutation et des acteurs en crise

- ✓Un monde nouveau se prépare
- ✓Il va falloir tout changer
- ✓Nous sommes à l'aube d'une troisième vague d'innovations
- ✓Face aux mutations, il faudra valoriser, innover et former les hommes pour rester dans la course.

Michel Godet©

Avr. 2010 CAE - Datar - Académie des technologies 36

36

La France mal placée ?

- ✓Succès technologiques et échecs commerciaux
- ✓L'exception française (35h , dépenses publiques..)
- ✓Les risques et opportunités du principe de précaution, du Grenelle de l'environnement..
- ✓Des déficits structurels intérieurs et extérieurs

Michel Godet©

37

Déclin du TX de croissance moyen du PIB:habitant depuis 1960

	1960- 1980	**1980-2000**	**2000-2015**
USA	2.5	2.3	0.9
Japan	6.0	2.4	0.7
Europe 15	3.4	2.1	0.7

Le paradoxe de Solow : on trouve des ordinateurs partout sauf dans la productivité

Un multiplicateur démographique de la croissance ?

Michel Godet©

38

La productivité: efficacité et exclusion

- ✓ Clé de la compétitivité micro avec l'innovation
- ✓ La productivité apparente du travail
  = Valeur ajoutée par heure de travail
- ✓ La richesse créée = taux d'emploi X nombre d'heures de travail
- ✓ Coût du travail élevé = productivité apparente élevée
  Peu de gens employés = indicateur d'exclusion du marché du travail

Michel Godet©

39

Un sens à la croissance?

Sociétés modernes :
Riches en biens
et pauvres en liens
Solitude interactive

Michel Godet©

40

La France recule en PIB/habitant milliers $ en PPA base 2011

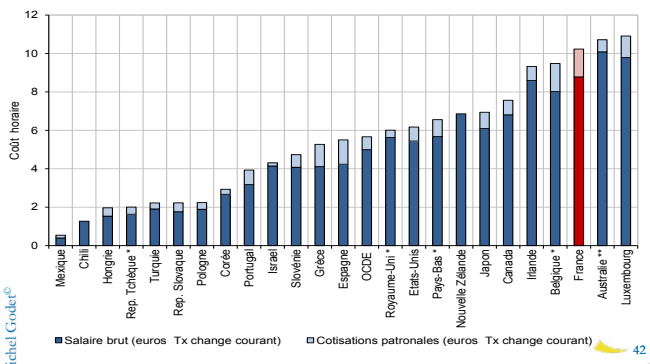
	1980	2015
Japon	19.9	36.8
Etats-Unis	29.3	52.5
France	**24.4**	**37.7**
Allemagne	**25.6**	**44.0**
Royaume-Uni	20.3	38.7
Pays-Bas	27.7	46.4

Michel Godet©

41

Salaire minimum très élevé en France

Graphique 4. Niveau du salaire minimum dans les principaux pays de l'OCDE



Michel Godet©

42

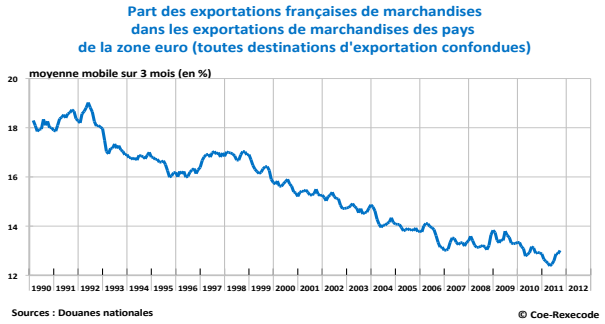
Le niveau de coût de l'heure de travail en Euros par heure

	Industrie manufacturière		**Ensemble de l'économie**	
	2000	2015	2000	2015
France	24	37.4	24,4	36.1
Allemagne	28,5	39.3	26.9	33.9

Michel Godet©

43

Plus de dix ans de recul des parts de marché des exportations françaises.



Michel Godet©

44

Groupe Y - 13 janvier 2012

Dépenses publiques en % du PIB

	1980	**2015**
France	*46,0*	*57,0*
Allemagne	*54,7*	*43.9*
Suède	*56.*	*50.4*
Zone Euro	*42,2*	*48,7*

Michel Godet©

45

45

Réduire la dépense publique

- ✓ 5,5 millions de fonctionnaires
- ✓ 2,4 Millions FPE (+12%)
- ✓ 1,9 millions de territoriaux (+ 900.000) depuis 1980 dont un quart transfert de compétences
- ✓ 1,2 million dans fonction publique hospitalière (+72%)

- ✓ Les impôts locaux par habitant de 500 € à 1000€
- ✓ Dépenses de fonctionnement par habitant aussi du simple au double de 800 à 1700 €

Michel Godet©

46

Réduire la dépense publique

- ✓Dès 1997 le directeur du budget pensait que l'on pouvait réduire de 10% la FP
- ✓Pb déficit de management et absentéisme double du privé (santé, crèches)
- ✓Santé le privé : 25% des lits, 34% de l'activité et 17% des coûts !

Michel Godet©

47

La France singulière

- ✓ Des actifs qui travaillent plus qu'ailleurs
- ✓ Des habitants qui travaillent moins qu'ailleurs :
- ✓ 95 jours par an et par habitant soit:
  - 30 jours de moins que l'Américain
  - 17 jours de moins que l'Anglais
  - 21 jours de moins que l'Allemand
- ✓ Pas assez de fourmis actives (jeunes et seniors)
- ✓ Peu d'emplois à temps partiel
- ✓ Un chômage de longue durée élevé
- ✓ Des revenus d'assistance peu incitatifs
- ✓ La productivité élevée, un indicateur d'exclusion !

Michel Godet©

48

Le mal est en nous, les solutions aussi

- ✓En finir avec les exceptions françaises
- ✓Des syndicats sans syndiqués
- ✓Vivre au dessus de ses moyens et travailler moins !
- ✓Dépenses Publiques = 57% du PIB soit 7 points de plus que la moyenne communautaire

Michel Godet©

49

Le contexte de demain

- ✓Croissance molle des cheveux gris
- ✓Croissance et consommation bridées par le poids des dettes publiques
- ✓Finances publiques restreintes
- ✓Poursuite du changement technique
- ✓Place aux innovations sociales et organisationnelles

Michel Godet©

50

inégalités et fiscalité

- ✓ Elles se sont plutôt réduites en France
- ✓ Le taux de pauvreté a baissé depuis 1970
- ✓ Un pays qui fait fuir ses riches s'appauvrit
- ✓ Quand 1% des plus riches s'en vont c'est 30% du montant de l'IR que les restants doivent payer
- ✓ Les 10% les plus riches en revenu + 2/3 de l'IR
- ✓ Ils représentent 24% des revenus et 46% du patrimoine
- ✓ Écarts entre les 10% les plus riches et les plus pauvres de 1 à 6 en France contre 1à 9 pour OCDE (1à 15 aux USA)
- ✓ Plus de 30.000 exilés fiscaux par an ! Perte de 200 Mds € !

Michel Godet©

Les ruptures technologiques

- ✓ Énergies nouvelles, stockage d'électricité transition énergétique
- ✓ Nouveaux matériaux, nanomatériaux, recyclables, modularisation
- ✓ Biotechnologies (santé, alimentation…)
- ✓ Numérique et ubérisation de la société

Michel Godet©

La révolution digitale et numérique

- ✓ Les acteurs traditionnels bousculés par Uber, airbnb, booking.com ,amazon, avaient les mêmes technologies à leur disposition pour fidéliser leur base client et pour en conquérir de nouveaux. Ils n'ont pas su être à l'écoute.
- ✓ La rupture est technologique et commerciale.
- ✓ L'innovation répond au départ à l'insatisfaction croissante de clients de plus en plus exigeants.

Michel Godet©

La révolution digitale et numérique

- ✓ La technologie porte une réponse à leur problème
- ✓ Donc résoudre les frustrations et les problèmes des clients permet l'innovation
- ✓ Illustration UBER : Un taxi poli, dans un véhicule propre , prenant la CB : besoins de base souvent insatisfaits =

Uber a apporté cela+ une réservation géolocalisée

Michel Godet©

La révolution digitale et numérique

- ✓ Bouleverse les chaines de valeur et les rapports de force dans les marchés murs à forte concurrence marqués par des insatisfactions clientèles
- ✓ Booking.com, airbnb et les autres « barbares de la nouvelle économie » montrent que le client appartient dorénavant aux plateformes d'intermédiation (où les acteurs traditionnels voient une partie de leur marge et de leurs clients leur échapper)

Michel Godet©

Le développement endogène

- ✓ **La Mondialisation sert de bouc émissaire**
- ✓ **Compter sur soi** : le handicap une différence à positiver
- ✓ **Les causes de succès et d'échec des entreprises & territoires sont plus internes qu'externes**
- ✓ **Le développement dépend des initiatives locales**

Michel Godet©

Leviers de l'emploi et freins à l'embauche

- ✓ La croissance par l'innovation compétitive
- ✓ Le coût du travail
- ✓ L'incitation au travail
- ✓ L'incitation à avoir le moins de personnel possible :harcèlement textuel, les seuils d'effectifs 10, 50

Michel Godet©

Le chômage des jeunes et ses quatre vérités

- ✓ Le diplôme protège de moins en moins et exclut de plus en plus
- ✓ Le chômage des jeunes est d'abord un problème d'échec scolaire
- ✓ Qui sont les laissés pour compte de l'échec scolaire ?
- ✓ L'alternance, une voie d'avenir qui progresse seulement pour les diplômés

Michel Godet©

Le diplôme protège de moins en moins et exclut de plus en plus

Taux de chômage en %	Génération 2004 en 2007	Génération 2010 en 2013
Ensemble	14	22
Sans diplôme	32	48
D Secondaire	15	25
Supérieur court	7	11
Supérieur Long	6	9

Michel Godet©

61

L'avenir en confiance

pour les territoires et les entreprises innovantes

- ✓ L'avenir à construire
- ✓ Megatrends & ruptures
- ✓ **Attractivité & qualité de vie compétitivité & Innovation**
- ✓ Les magiciens de la croissance !
- ✓ Comment réformer ?

.../...

Michel Godet©

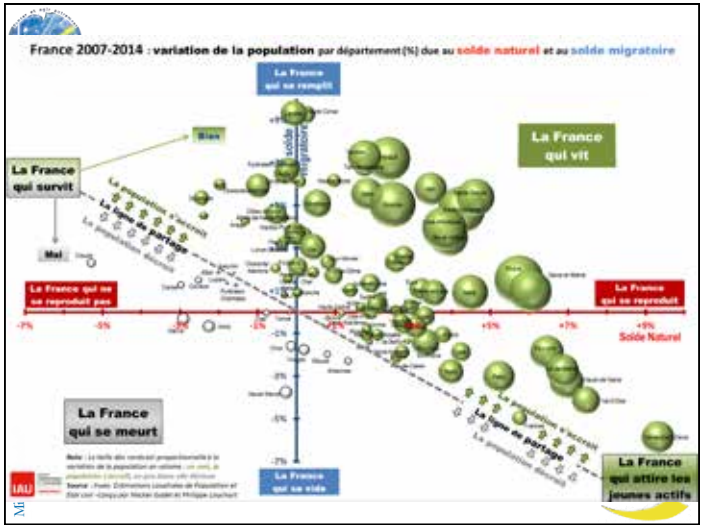
62

L'innovation ?

- ✓ Une idée transformée en produit ou service répondant à un besoin
- ✓ **L'innovation n'est qu'à 20% technique** et à 80% sociale, organisationnelle, commerciale financière
- ✓ **à l'origine des trois-quarts des innovations des entreprises, on ne trouve pas la science pure, mais les clients, les fournisseurs et les salariés**
- ✓ Comme les champignons, elle pousse mieux dans les territoires créatifs avec l'humus du lien et de l'harmonie sociale

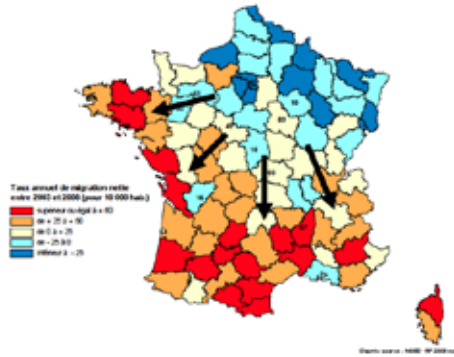
Michel Godet©

63



Les migrations résidentielles, un mouvement de très grande ampleur

Taux annuel de migration interne nette entre 2003 et 2008



La qualité de vie ?

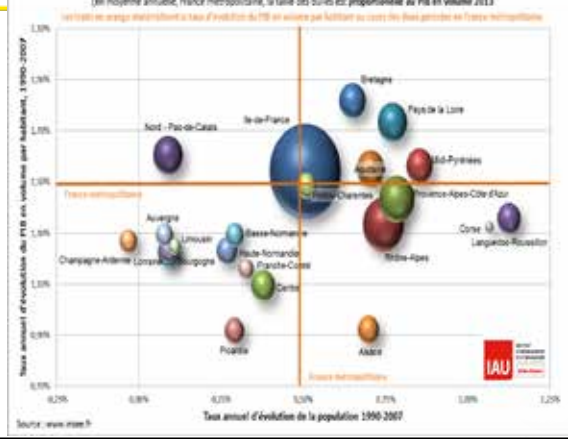
- ✓Harmonie et cohésion sociale
- ✓Sécurité des biens et des personnes
- ✓Intensité de la vie associative et culturelle
- ✓Inégalités pas trop fortes

Michel Godet©

67

Taux d'évolution comparé du PIB en volume par habitant et de la population entre 1990 et 2007 par région

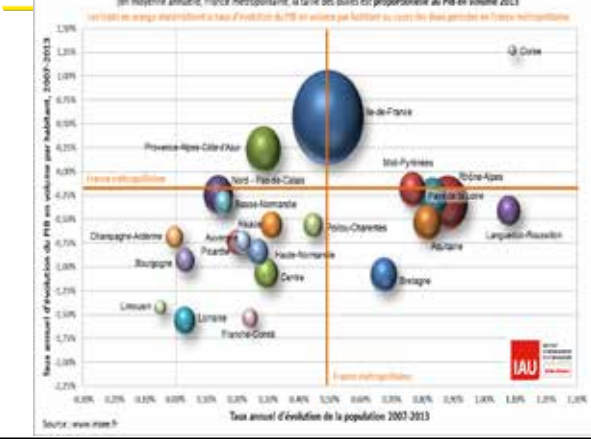
(en moyenne annuelle, France métropolitaine, la taille des bulles est proportionnelle au PIB en volume 2013)



Michel Godet©

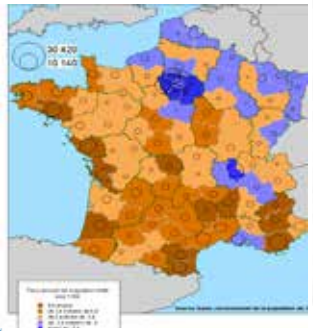
Taux d'évolution comparé du PIB en volume par habitant et de la population entre 2007 et 2013 par région

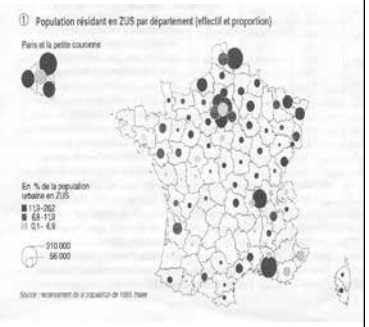
(en moyenne annuelle, France métropolitaine, la taille des bulles est proportionnelle au PIB en volume 2013)



Michel Godet©

Migrations interdépartementales des plus de 60 ans & carte des ZUS



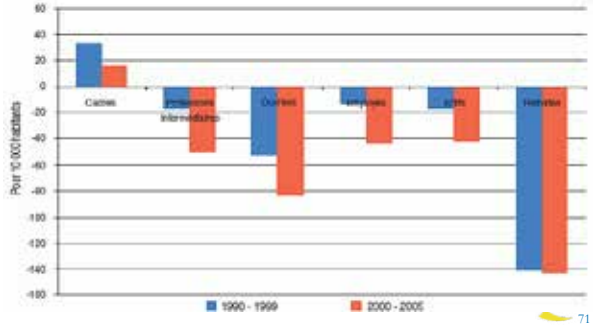


Michel Godet©

70

La dynamique démographique francilienne

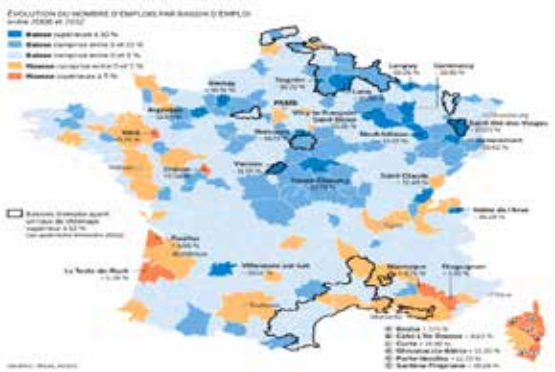
Des échanges déficitaires pour toutes les CSP sauf pour les cadres. Mais l'excédent se réduit



Michel Godet©

71

Evolution emploi entre 2008-2012
En bleu baisse , en orange hausse



Michel Godet©

72

L'avenir en confiance pour les territoires et les entreprises innovantes

- ✓ L'avenir à construire
- ✓ Les crises porteuses d'espoir ?
- ✓ Attractivité & qualité de vie innovation & compétitivité
- ✓ **Les magiciens de la croissance !**
- ✓ Comment réformer ?

.../...

Michel Godet©

75

Cinq clés pour réussir l'avenir

- ✓**Il n'est de richesses que d'hommes (1) éduqués (2) , épanouis (3) porteurs de projets (4) dans une société de confiance (5)**

Michel Godet©

76

Du désir et des rêves aux projets

- ✓ Que puis- je faire là où je me trouve ?
- ✓ La force des liens autour d'une société de projets
- ✓ L'union des acteurs proches fait la force
- ✓ La faiblesse des territoires provient de leurs divisions

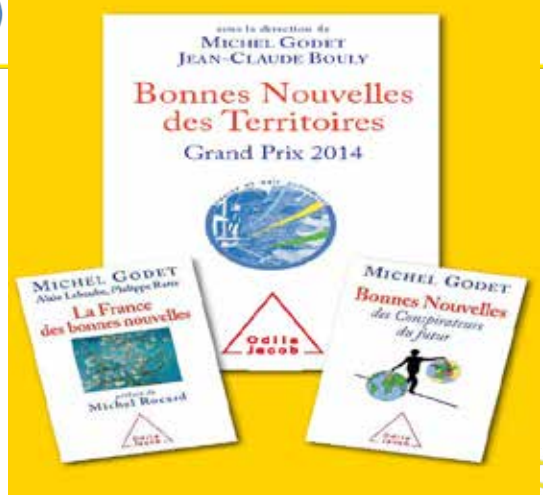
Michel Godet©

77

Depuis la guerre du feu : l'union fait la force

Michel Godet©

78



Michel Godet©

Agir dans son milieu

- ✓ La Renaissance de Saint Bonnet le Froid par l'énergie des fratries
- ✓ Les miracles de la santé active et préventive
- ✓ La métamorphose d'un centre d'apprentissage en campus universitaire
- ✓ Espelette, une histoire qui ne manque pas de piment (André Darraidou)
- ✓ Chartres, une ville qui se développe en baissant ses impôts (Jean-Pierre Gorges)
- ✓ Une technopole à Béthune-Bruay (Pierre Moreau)

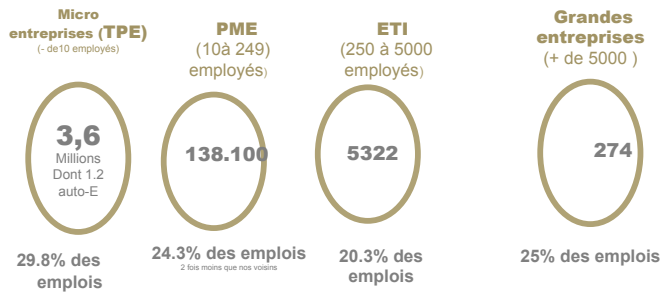
Michel Godet©

Devenir entrepreneur

- ✓ VIP : du verre fragile à une entreprise solide
- ✓ André Augagneur, la chance de Lacanche
- ✓ Sodebo : une réussite industrielle du petit cochon au grand traiteur
- ✓ Alain Fribourg : Eloge de l'incompétence en éveil
- ✓ Pierre Choux : réussir l'insertion des plus démunis par le travail
- ✓ Rodolphe Carle: les crèches privées coûtent moins cher à la collectivité

Michel Godet©

Répartition des 3,9 millions d'entreprises dont un million d'auto-entrepreneurs



un million de prof libérales dont la moité auto-entrepreneurs
et 900.000 salariés
1 million d'artisans et 2 millions de salariés
60% des TPE non auto-entrepreneurs n'ont pas de salariés.

Michel Godet©

U2P Union des Professionnels de la Proximité

Michel Godet©

Créateurs & Entrepreneurs
La vérité des chiffres

- ✓Créations 550.000 en 2014 (contre 250.000 en 2006) dont 280.000 auto entrepreneurs (40% sans activité)
- ✓33% des Créateurs au chômage (dont 11% longue durée),
- ✓Seuls 4% des auto entrepreneurs changent de statut .En réalité double activité pour complément de revenus des salariés et des retraites ?

Michel Godet©

84

Créateurs & Entrepreneurs
Constats surprenants

- ✓ Une voie de « promotion sociale » qui attire les moins diplômés issus des TPE et PME (27% seulement niveau supérieur au 2ème cycle universitaire) et moins de 7% sont diplômés des grandes écoles
- ✓ La motivation première : créer son propre emploi indépendant
- ✓ Moyenne d'âge des créateurs = 37 ans
- ✓ Une majorité de créateurs baigne dans un environnement social propice avec un ancrage fort sur le territoire de proximité

Michel Godet©

85

Porteurs de projets
& formation par l'emploi

- ✓ Les hommes et les organisations au cœur de la différence
- ✓ C'est l'initiative et l'innovation qui créent l'activité
- ✓ C'est l'activité qui crée l'emploi
- ✓ C'est l'insertion qui crée l'employabilité
- ✓ C'est l'accompagnement qui augmente les chances d'aboutissement

Michel Godet©

87

Organiser la contagion des bonnes pratiques dans les territoires

- ✓***Pour créer des emplois, il faut créer des employeurs***
- ✓***Développer des activités nouvelles dans les entreprises existantes***
- ✓***Insérer dans l'emploi privé des chômeurs de longue durée et des jeunes à la dérive***
- ✓***Aider les créateurs à devenir entrepreneurs et employeurs***
- ✓***Des élus compétents au service du développement local et de l'emploi***

Michel Godet©

88

Penser local pour agir global

- ✓*Produire ce qui se vend et non vendre ce que l'on produit*
- ✓*développement durable + production à la demande = traçabilité + proximité*

Michel Godet©

89

Et si l'alimentation (re)devenait locale ?

Pays mûrs : marchés de demain ?

- ✓ La Solitude & le vieillissement
- ✓ La Sécurité des biens et des personnes
- ✓Quaternaire : des services incorporant des biens
- ✓ Marchés verts et de l'éthique

Michel Godet©

92

Développer les activités rentables

Michel Godet©

93

L'avenir en confiance
pour les territoires et les entreprises innovantes

- ✓ L'avenir à construire
- ✓ Megatrends & ruptures
- ✓ Attractivité & qualité de vie compétitivité & Innovation
- ✓ Les magiciens de la croissance !
- ✓ **Comment réformer ?**

.../...

Michel Godet©

94

Six idées pour l'action:
l'appel de Loches

- ✓ Pour que la compétence l'emporte sur l'appartenance
- ✓ Pour que l'on cesse de mettre les gens dans des cases
- ✓ Pour que la France d'en haut s'inspire de la France d'en bas qui entreprend et innove
- ✓ Pour que cessent les exceptions françaises
- ✓ Pour mutualiser les bonnes pratiques et organiser la contagion des initiatives
- ✓ Pour que le Courage et le bon sens l'emportent sur le clientélisme.

Michel Godet©

95

Les voies du salut dans…

- ✓ La confiance dans les initiatives et expérimentations locales
- ✓ La simplification des procédures et réglementations paralysantes.
- ✓ La récompense des efforts, des talents et des prises de risques.
- ✓ L'encouragement des fourmis plus que des cigales,
- ✓ L'effort, l'épargne solidaire et le souci du temps long et responsable vis-à-vis des générations futures.

Michel Godet©

96

Vingt propositions pour réformer le pays

- ✓Services publics et relations sociales
- ✓Marché du travail
- ✓Formation des jeunes
- ✓Gouvernance et règles du jeu
- ✓Inégalités

Michel Godet©

97

Les mythes territoriaux

- ✓ Le mythe de la taille critique
- ✓ La métropolarisation des activités et ses dangers
- ✓ La France vue de Paris à la jumelle
- ✓ Les métropoles et le désert rural
- ✓ L'urbanisation diffuse et le mitage de l'espace rurbain
- ✓ Un autre modèle est possible : des reésaux de villes moyennes interconnectées comme dans le Grand Ouest

Michel Godet©

98

Les leçons de la Suisse

- ✓ Pib/habitant deux fois plus élevé
- ✓ 3fois moins de chômage, trois plus d'étrangers actifs
- ✓ 4ème rang des classements PISA France 17ème
- ✓ 50% des jeunes en apprentissage contre 7% en France
- ✓ une maille territoriale beaucoup plus petite
- ✓ 21 cantons , chacun la moitié d'un département
- ✓ Des communes plus grandes
- ✓ En charge des dépenses non régaliennes
- ✓ Des élus non fonctionnaires et à mi temps

Michel Godet©

99

Les leçons de la Suisse

- ✓ Des dépenses publiques et une dette plus faible
- ✓ Dette 35%/PIB excédent budgétaire, excédent extérieur 80 MM$
- ✓ 20% de dépenses régalennes contre 25en France
- ✓ 21% de dépenses sociale contre 32% en France
- ✓ Deux fois plus de dépenses de justice trois fois moins de crimes et délits
- ✓ Démocratie participative et non représentative.
- ✓ Les votations et référendum d'initiative populaire
- ✓ Small is beautiful and profitable

Michel Godet©

100

Comment redécouper ?

- ✓ Tenir compte de l'histoire , de la géographie (fleuves et reliefs) et des réalités économiques.
- ✓ Ne rien décider sans débats et tenir compte des études

Michel Godet©

101

Où va le progrès ?

Vendôme début du XXe : les chiens taxis !

Michel Godet©

103

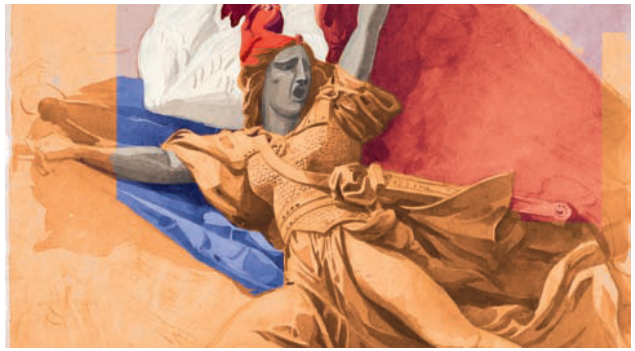
Où va le progrès ?

Ile de Ré début du XXIe : les taxis pour chiens !

Michel Godet©

104

Site web www.laprospective.fr



Michel Godet©

105

Fin de l'exposé : quatre questions pour un débat

- ✓ Ce qui vous a surpris ?
- ✓Ce avec quoi vous n'êtes pas d'accord ?
- ✓Ce sur quoi vous souhaiteriez en savoir plus ?
- ✓Ce qui peut vous servir ?
  (Dans la vie, au quotidien)

Michel Godet©

106