



L'avenir en Confiance



Michel Godet

Le Courage du bon sens

Pour construire l'avenir autrement



Géomètres-Experts Marseille le 23 juin 2010
L'insoutenable développement durable ?

Michel Godet®



L'insoutenable développement durable ?

- ✓ *Face à l'avenir : trois attitudes cinq questions*
- ✓ *Vraies questions et faux problèmes*
 - ✓ *Attention aux mirages collectifs*
 - ✓ *L'énergie chère est abondante*
 - ✓ *Les dangers du principe de précaution*
 - ✓ *L'avenir en confiance*
- ✓ *Les trois piliers du développement durable*
 - ✓ *Pas de DD sans enfants*
 - ✓ *La dette incompatible avec le DD*
 - ✓ *Le vieillissement et ses conséquences pour le DD*
 - ✓ *Le pilier environnement et son évolution pour les entreprises*
 - ✓ *Un levier pour l'innovation et un sens pour la croissance*

.../...

Michel Godet®



Il n'y a pas de vent favorable pour celui qui ne sait où il va ! (Sénèque)



Michel Godet®



Trois attitudes complémentaires

- ✓ Réactive
- ✓ Préactive
- ✓ Proactive

Michel Godet®



Réactifs ...



Michel Godet®



Sarko est arrivé..



Michel Godet®



..à occuper les media



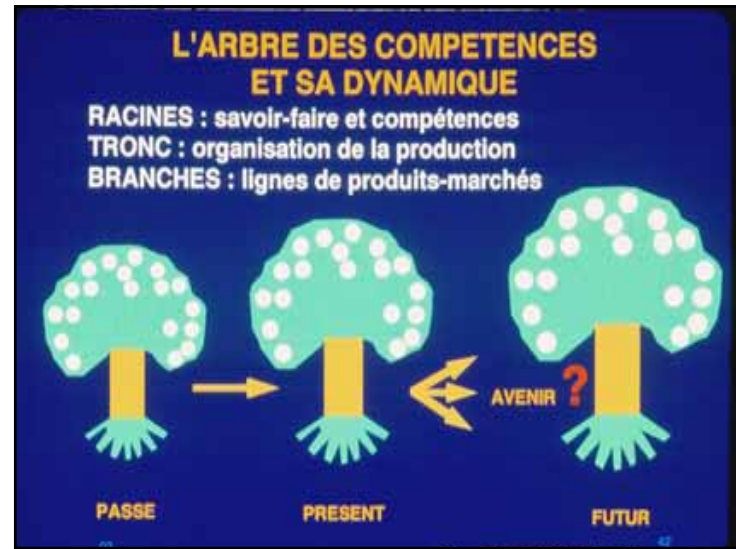
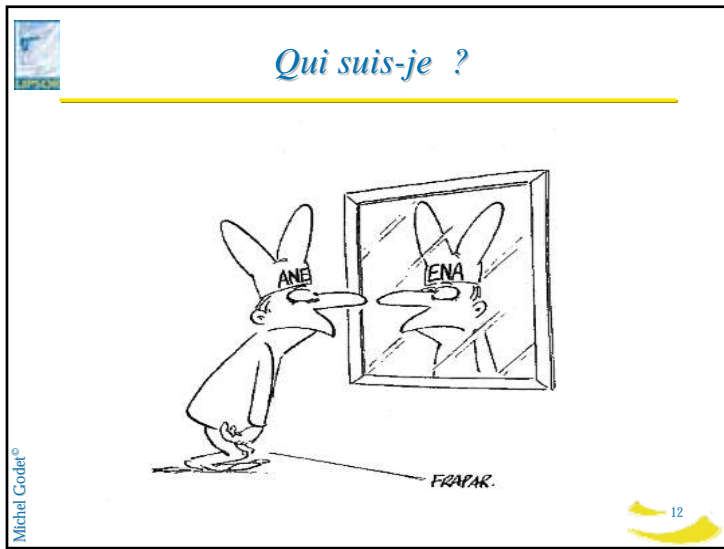
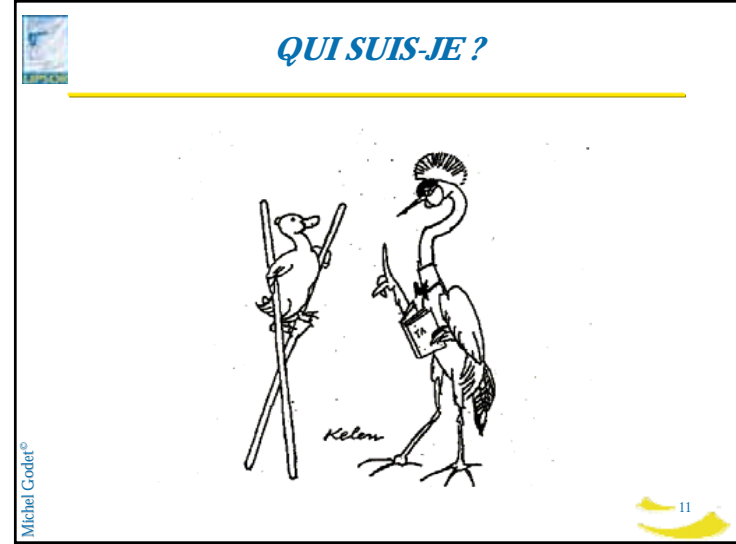
Michel Godet®



CINQ QUESTIONS FONDAMENTALES

- Q₀ - Qui suis-je ?
- Q₁ - Que peut-il advenir ?
- Q₂ - Que puis-je faire ?
- Q₃ - Que vais-je faire ?
- Q₄ - Comment le faire ?

Michel Godet®





Le développement endogène

- ✓ Diversité des taux de chômage en Europe et entre bassins d'emplois
- ✓ Les mutations seront les mêmes pour tous
- ✓ Compter sur soi, bien se connaître. Les causes de succès et d'échec des entreprises & territoires sont plus internes qu'externes
- ✓ L'union des acteurs proches fait la force
- ✓

Michel Godet®



Depuis la guerre du feu : l'union fait la force



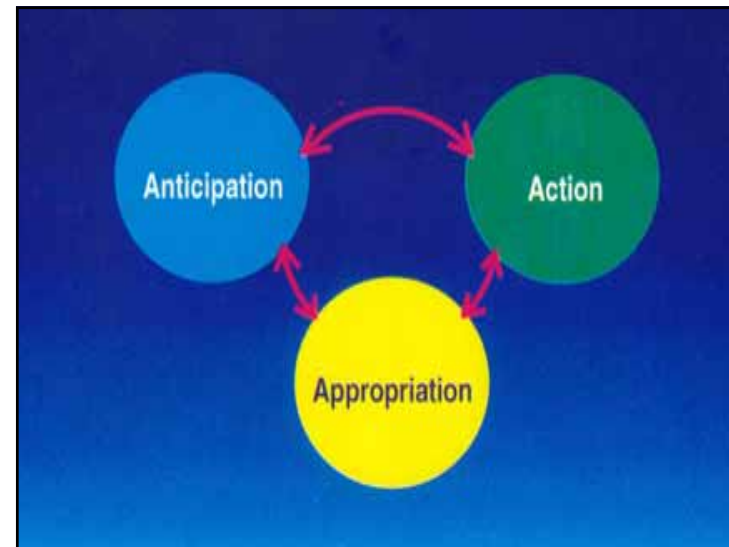
Michel Godet®



CINQ QUESTIONS FONDAMENTALES

- Q₁ - Que peut-il advenir ?
- Q₂ - Que puis-je faire ?
- Q₃ - Que vais-je faire ?
- Q₄ - Comment le faire ?
- Q₀ - Qui suis-je ?

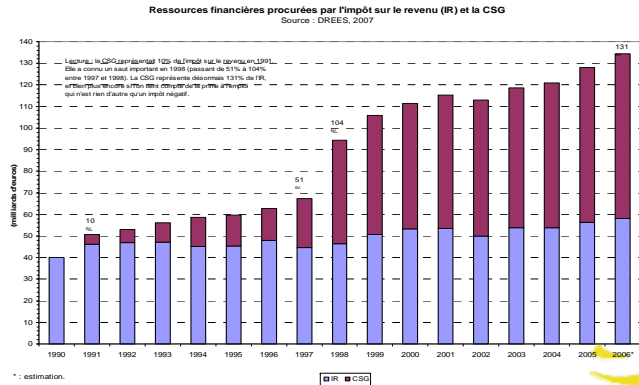
Michel Godet®





Impôt : la réforme sans le dire !

La CSG représente 130% de l'impôt sur le revenu



Michel Godet®



L'insoutenable développement durable ?

- ✓ *Face à l'avenir : trois attitudes cinq questions*
- ✓ *Vraies questions et faux problèmes*
 - ✓ *Attention aux mirages collectifs*
 - ✓ *L'énergie chère est abondante*
 - ✓ *Les dangers du principe de précaution*
 - ✓ *L'avenir en confiance*
- ✓ *Les trois piliers du développement durable*
 - ✓ *Pas de DD sans enfants*
 - ✓ *La dette incompatible avec le DD*
 - ✓ *Le vieillissement et ses conséquences pour le DD*
 - ✓ *Le pilier environnement et son évolution pour les entreprises*
 - ✓ *Un levier pour l'innovation et un sens pour la croissance*

.../...

Michel Godet®



Pas de réponse technique à des problèmes humains

- ✓ Avec les TIC on est plus proche, mais plus personne à qui parler
- ✓ La solitude interactive et le paradoxe des pauses
- ✓ L'augmentation des dépenses matérielles renforce le mismanagement au lieu de le combattre

Michel Godet®



COMMENT SE POSER LES BONNES QUESTIONS

- ✓ La lumière crée l'ombre
- ✓ Handicap des points de vue minoritaire
- ✓ Le prioritaire n'est pas consensuel

Michel Godet®



Chasser les Mirages collectifs

- ⇒ Chocs pétroliers et crises économiques
- ⇒ Vagues technologiques
- ⇒ Modèle japonais
- ⇒ Nouvelle économie
- ⇒ Mondialisation et concurrence sauvage
- ⇒ Développement durable et réchauffement de la planète

Michel Godet®



- ✓ Les Crises sont porteuses d'espoir
- ✓ Les contraintes sont des opportunités
- ✓ L'énergie chère est abondante, ce qui est rare c'est l'énergie bon marché

Michel Godet®



Les dangers du principe de précaution

- ✓ Des décisions (pas trop dures) sur des informations (pas trop) molles
- ✓ Pas d'action sans risques :
Avec le principe de précaution appliqué de manière intégriste nous ne serions pas nés et le feu n'aurait pas été maîtrisé

Michel Godet®



Michel Godet®



Cinq clés pour réussir l'avenir

- ✓ Il n'est de richesses que d'hommes (1) éduqués (2), épanouis (3) porteurs de projets (4) dans une société de confiance (5)



Messages à retenir

- ✓ Pas de développement durable sans enfants éduqués
- ✓ Pas de croissance ni de retraites sans berceaux
- ✓ Partir de soi, transformer ses faiblesses en forces et les contraintes en opportunités, (le handicap est aussi une différence à positiver)
- ✓ Le rêve féconde la réalité et lui donne un sens autour de projets partagés créateurs de biens et de liens



7 raisons d'espérer

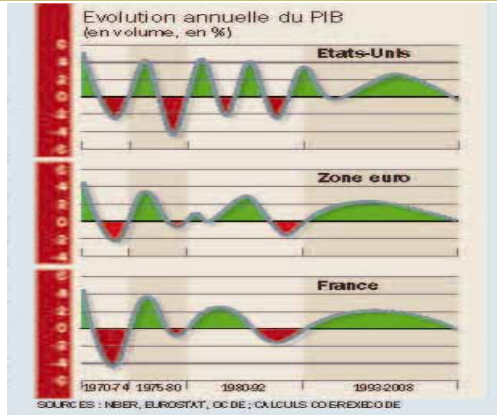
- ✓ Les crises sont porteuses d'espoir
- ✓ L'espérance de vie et les revenus n'ont cessé d'augmenter
- ✓ Nos enfants vivront mieux et plus longtemps que nous
- ✓ Le vieillissement est aussi une bonne nouvelle !



7 raisons d'espérer

- ✓ La réalité du terrain dépasse la fiction des idées
- ✓ Il y a pléthore de pétrole cher !
- ✓ Le développement durable : un levier pour l'innovation et un nouveau sens à la croissance : produire des biens porteurs de liens

Les beaux jours de l'expansion six fois plus longs que l'hiver des récessions depuis 40 ans



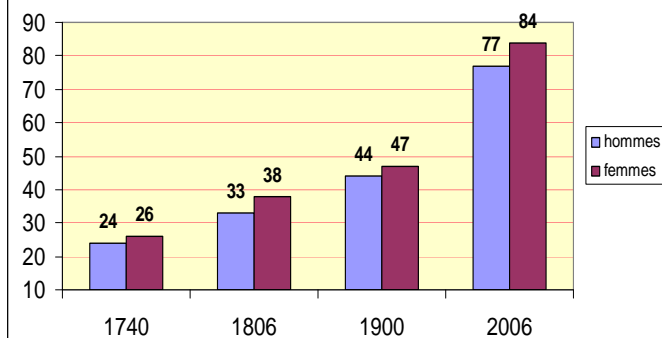
Michel Godet®

Le rêve féconde la réalité



Michel Godet®

Espérance de vie à la naissance



Michel Godet®

L'insoutenable développement durable ?

- ✓ **Face à l'avenir : trois attitudes cinq questions**
- ✓ **Vraies questions et faux problèmes**
 - ✓ Attention aux mirages collectifs
 - ✓ L'énergie chère est abondante
 - ✓ Les dangers du principe de précaution
 - ✓ L'avenir en confiance
- ✓ **Les trois piliers du développement durable**
 - ✓ Pas de DD sans enfants
 - ✓ La dette incompatible avec le DD
 - ✓ Le vieillissement et ses conséquences pour le DD
 - ✓ Le pilier environnement et son évolution pour les entreprises
 - ✓ Un levier pour l'innovation et un sens pour la croissance

.../...

Michel Godet®

Développement durable ?

✓ « Développement qui répond
aux besoins du présent
sans compromettre la capacité
des générations futures
à répondre aux leurs »

Rapport Brundtland 1987

Michel Godet®

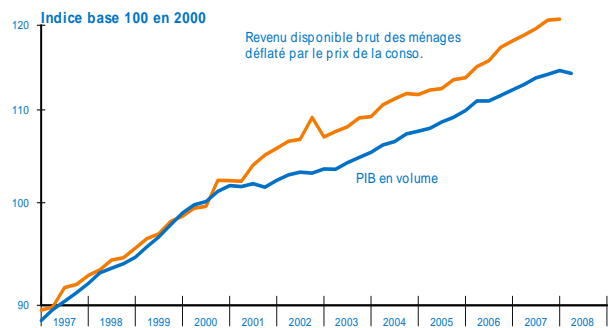
L'insoutenable développement durable

- ✓ L'homme au cœur du DD
- ✓ Pas de développement durable sans enfants
- ✓ La dette contraire au DD
- ✓ Les trois piliers du DD
- ✓ La France vit au dessus de ses moyens
- ✓ Les dangers du principe de précaution

Michel Godet®

44

En France, le revenu disponible des ménages a augmenté plus vite que le PIB en volume, à l'inverse de la zone euro



Source : INSEE, comptes nationaux trimestriels
Calculs, CoeRexecode

© Coe-Rexecode

45

L'inspiration de Madoff



Michel Godet®



L'exception française : vivre au dessus de ses moyens et travailler moins !

- ✓ Dépenses Publiques = 54% du PIB soit
7 points de plus que la moyenne communautaire
- ✓ Nombre de jours de travail par habitant : 88 jours
 - ✓ - 36 jours de moins que l'Américain
 - ✓ - 26 jours de moins que l'anglais
 - ✓ - 15 jours de moins que la moyenne européenne

Michel Godet®

47



1950-2050 Population des trois grands blocs (en millions)

Population	1950	2000	2050
Etats-Unis	152	276	404
Europe 15	296	378	350
Japon	84	127	101

Michel Godet®

48



La tectonique démographique

Population (en millions)	2009	2050	Δ
Chine	1331	1437	106
Inde	1171	1748	577
Russie	142	117	-25
Japon	127	95	-32
Afrique	999	1934	environ 1 milliard
Amérique latine	540	675	135
<i>Etats -Unis</i>	306	439	133
<i>Europe</i>	738	702	- 36

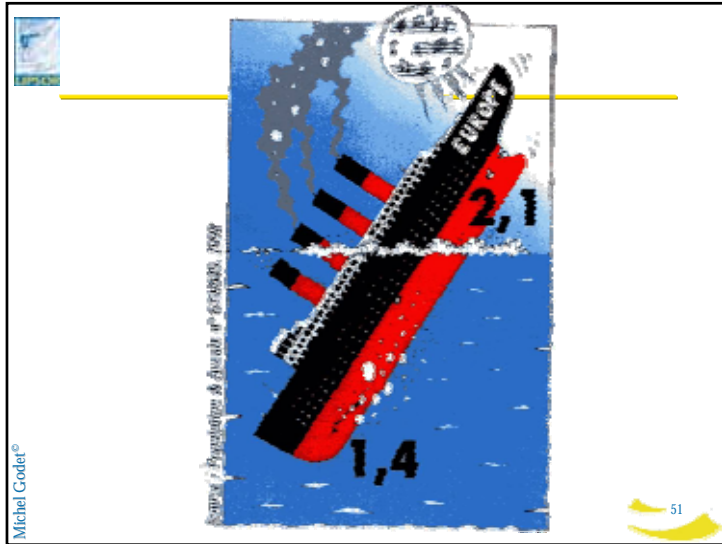
Michel Godet®

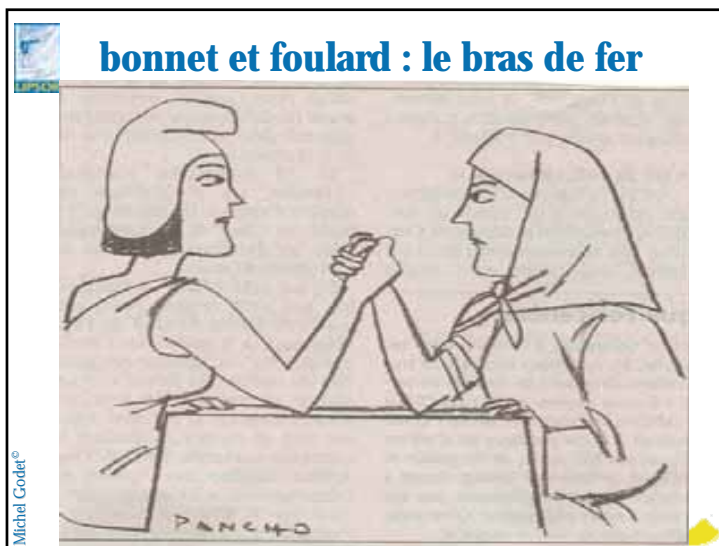
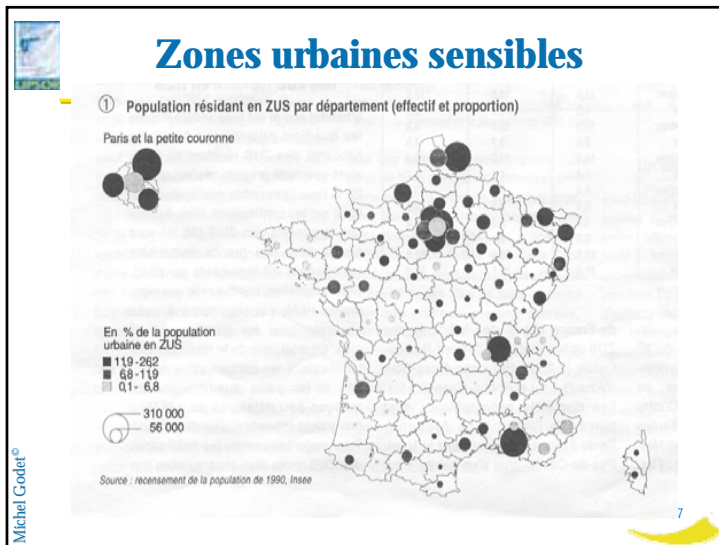


Quelques pays explosifs

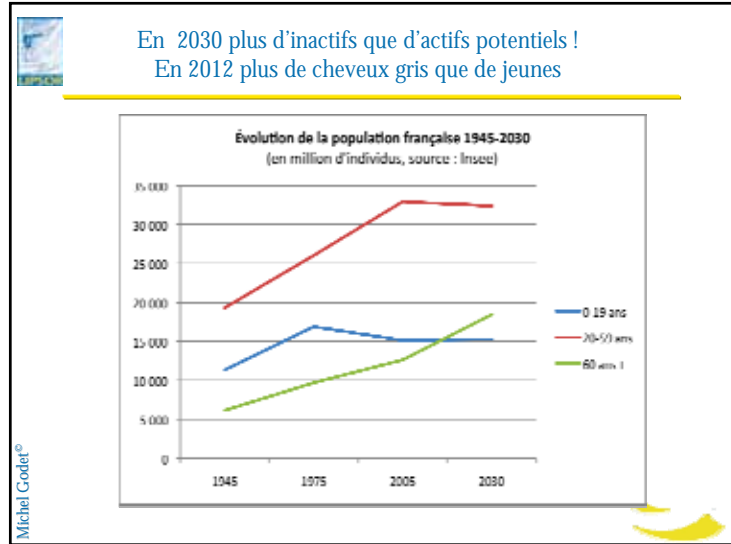
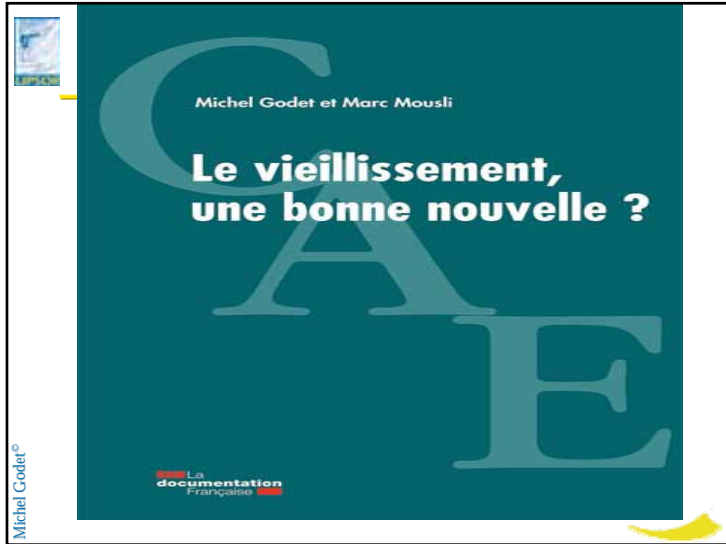
Population (en millions)	2009	2050	Δ
Algérie	35	51	
Egypte	79	122	
Turquie	75	97	
Afghanistan	28	53	
Palestine	4	9	
Irak	30	62	
Israël	7,5	11	
Iran	73	100	
Congo	69	189	
Angola	46	125	
Madagascar	19	42	

Michel Godet®



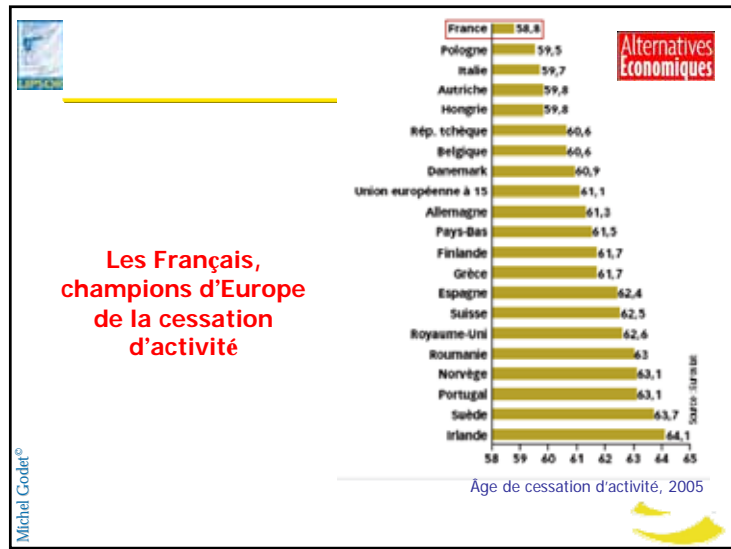


- ## L'insoutenable développement durable ?
- ✓ **Face à l'avenir : trois attitudes cinq questions**
 - ✓ **Vraies questions et faux problèmes**
 - ✓ Attention aux mirages collectifs
 - ✓ L'énergie chère est abondante
 - ✓ Les dangers du principe de précaution
 - ✓ L'avenir en confiance
 - ✓ **Les trois piliers du développement durable**
 - ✓ Pas de DD sans enfants
 - ✓ La dette incompatible avec le DD
 - ✓ Le vieillissement et ses conséquences pour le DD
 - ✓ Le pilier environnement et son évolution pour les entreprises
 - ✓ Un levier pour l'innovation et un sens pour la croissance
- .../...



Population France métropolitaine
(en millions)

✓ Âge	2010	2030	Total en % en 2030
0-19 ans	15	15	22%
20-59	32	32	48%
60 et plus	14	20	29%
Total (en millions)	61	67	





Pôles de compétitivité pour la production Pôles de qualité de vie pour la consommation

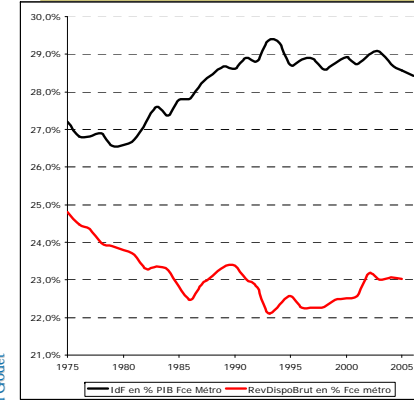
- ✓ Le PIB par habitant n'est pas un bon indicateur de niveau de vie
- ✓ Les lieux de production et lieux de consommation
- ✓ L'importance des revenus de transferts
- ✓ Les inégalités de revenus et de patrimoine participent à l'aménagement équilibré du territoire

Michel Codet®



Le poids de l'Ile de France dans le PIB et le revenu des ménages nationaux

Source: calculs d'après Insee (PIB: 1975 à 2005
Revenu Disponible Brut 1975 à 2005)

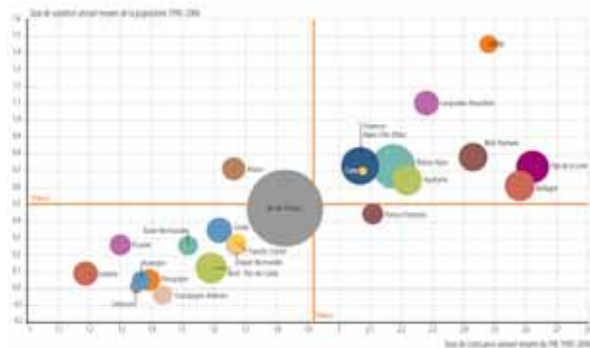


Un effet de ciseaux, depuis 1980, entre l'augmentation de la part de l'Ile de France dans la création de richesse nationale et la réduction de sa part dans les revenus des ménages français.

Michel Codet®



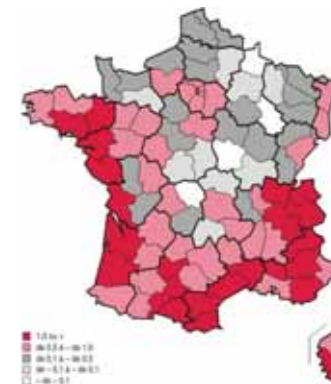
Graphique 1 - Evolution de la population et du PIB des régions de 1990 à 2006



Michel Codet®



Taux annuel d'évolution moyen de la population en % entre 99 et 2006



Michel Codet®





L'insoutenable développement durable ?

- ✓ *Face à l'avenir : trois attitudes cinq questions*
- ✓ Vraies questions et faux problèmes
 - ✓ Attention aux mirages collectifs
 - ✓ L'énergie chère est abondante
 - ✓ Les dangers du principe de précaution
 - ✓ L'avenir en confiance
- ✓ Les trois piliers du développement durable
 - ✓ Pas de DD sans enfants
 - ✓ La dette incompatible avec le DD
 - ✓ Le vieillissement et ses conséquences pour le DD
 - ✓ Le pilier environnement et son évolution pour les entreprises
 - ✓ Un levier pour l'innovation et un sens pour la croissance

.../...

Michel Godet®



Le pilier environnement du DD

- ✓ Le noyau dur : milieux naturels (eau, air, sol), faune et flore, pollutions/rejets, nuisances,
- ✓ La première couronne : aménagement, cadre de vie, sécurité, risques, santé
- ✓ Les extensions parfois observées : patrimoine culturel, temps libre, modes de vie,...

Michel Godet®



Les « multiples lectures » du développement durable

- ✓ **Préserver les richesses naturelles à long terme (primauté à l'écologie)**
- ✓ **Préserver les bases du développement économique actuel et futur**
- ✓ **Permettre le développement économique et social de toutes les catégories de populations (PVD, femmes, populations défavorisées, ...)**
- ✓ **Permettre l'expression de la démocratie locale dans sa diversité (zones urbaines notamment)**
- ✓ ...

Michel Godet®



Des « principes » qui émergent progressivement

- ✓ Pollueur/payeur
- ✓ Prévention
- ✓ Précaution

- ✓ Jusqu'à ... l'éthique

Michel Godet®



Des outils de gestion et de décision pour le développement durable

- ✓ Études d'impacts
- ✓ Technologies propres
- ✓ Écobilans
- ✓ Management environnemental
- ✓ Certifications (ISO 14000, Éco-audit/Emas)
- ✓ traçabilité...
- ✓ Notation environnementale, notation sociale

Michel Godet®



L'insoutenable développement durable ?

- ✓ *Face à l'avenir : trois attitudes cinq questions*
- ✓ *Vraies questions et faux problèmes*
 - ✓ *Attention aux mirages collectifs*
 - ✓ *L'énergie chère est abondante*
 - ✓ *Les dangers du principe de précaution*
 - ✓ *L'avenir en confiance*
- ✓ *Les trois piliers du développement durable*
 - ✓ *Pas de DD sans enfants*
 - ✓ *La dette incompatible avec le DD*
 - ✓ *Le vieillissement et ses conséquences pour le DD*
 - ✓ *Le pilier environnement et son évolution pour les entreprises*
 - ✓ *Un levier pour l'innovation et un sens pour la croissance*

.../...

Michel Godet®



Développer les activités rentables

"FEED IT OR KILL IT"



Michel Godet®



Le rêve féconde la réalité



Michel Godet®





quatre clefs essentielles pour la compétitivité :
anticiper, valoriser innover et motiver

- ✓ Innovation compétitive : la technologie n'est pas l'essentiel
- ✓ Les magiciens de la croissance
- ✓ L'homme au cœur de la différence
- ✓ Le développement durable, un levier pour l'innovation et un sens pour la croissance



Des contraintes aux opportunités

- ✓ *Produire ce qui se vend et non vendre ce que l'on produit*
- ✓ *développement durable + production à la demande = traçabilité + proximité*
- ✓ *La relocalisation des activités*



Les Grands Marchés de demain ?

- ✓ **La Solitude & le vieillissement**
- ✓ **La Sécurité des biens et des personnes**
- ✓ **Le quaternaire : des services incorporant des biens**



Différentiation compétitive ?

- ✓ Créer des biens porteurs de liens
- ✓ Accompagner les entrepreneurs et les entrepreneurs
- ✓ Anticiper, valoriser, innover,
- ✓ motiver... donner envie



Vers la construction durable

- ✓ Nouvelles données énergétiques et réglementaires
- ✓ Obsolescence du construit ancien
- ✓ Rénovation et densification urbaine
- ✓ Interventions publiques pour accompagner le mouvement sans appauvrir les pauvres

Michel Godet®



Les entreprises au cœur des enjeux

- ✓ Efficacité sociale et Performance Economique
- ✓ Insertion, mobilité professionnelle et géographique
- ✓ Humanisme et lien social

Michel Godet®



Efficacité sociale et Performance Economique

- ✓ Répondre au fantastique besoin d'équipement, aux nouvelles contraintes de conformité énergétique, par des emplois non délocalisables.
- ✓ Assurer la rénovation des quartiers et l'insertion formatrice des jeunes sans qualification issus des milieux défavorisés

Michel Godet®



Insertion, mobilité professionnelle et géographique

- ✓ Le BTP un lieu de transmission des valeurs (le travail, le professionnalisme) et de valorisation des compétences acquises et transmises par l'expérience .
- ✓ Le BTP et les EG vecteurs de mobilité géographique (les chantiers se déplacent) et professionnelle (les corps de métiers doivent se mailler pour la polyvalence des compétences) Ex de l'isolation (couverture + plomberie+ électricité...)

Michel Godet®





Humanisme et lien social

- ✓ Le BTP. un lieu de mixité sociale, intergénérationnelle, d'intégration
- ✓ et de promotion sociale par le travail Si l'ascenseur social est bloqué on peut toujours construire des escaliers.
- ✓ Le BTP produit des biens et services porteurs de liens entre les professionnels, les clients et les populations

Michel Godet®



Où va le progrès ? Vendôme début du XXe : les chiens taxis !



Michel Godet®



Ile de Ré début du XXIe : où va le progrès ?



Michel Godet®



Fin de l'exposé : trois questions pour un débat

- ✓ Ce qui vous a surpris ?
- ✓ Ce qui vous a frustré ?
(En savoir plus, ou pas d'accord)
- ✓ Ce qui peut vous servir ?
(Dans la vie, au quotidien)

Michel Godet®

