



L'avenir en confiance



Michel Godet
**Le Courage
du bon sens**
*Pour contraindre
l'avenir autrement*



Crédit Mutuel

Michel Godet®

1



L'avenir n'est pas écrit mais reste à faire



Michel Godet®

3



Il n'y a pas de vent favorable pour celui qui ne sait où il va ! (Sénèque)



« *L'avenir ne se prévoit pas,
il se prépare* »
Maurice Blondel Philosophe

Michel Godet®

4



L'avenir en confiance

- ✓ **L'AVENIR AUTREMENT**
 - ✓ Trois attitudes
 - ✓ Cinq questions fondamentales
 - ✓ Des raisons d'espérer
- ✓ **A CONTRE COURANT DES IDEES REÇUES**
- ✓ **FRONT EXTERIEUR, FRONT INTERIEUR, MÊME COMBAT !**

Michel Godet®

.../...

7



Trois attitudes complémentaires

- ✓ Réactive
- ✓ Préactive
- ✓ Proactive

Michel Godet®

8



Réactifs ...



Michel Godet®

10



Sarko est arrivé..



Michel Godet®

11



..à occuper les media



Michel Godet®

Le rêve féconde la réalité



Michel Godet®

14

L'avenir en confiance

- ✓ **L'AVENIR AUTREMENT**
 - ✓ Trois attitudes
 - ✓ **Cinq questions fondamentales**
 - ✓ Des raisons d'espérer

- ✓ **A CONTRE COURANT DES IDEES REÇUES**

- ✓ **FRONT EXTERIEUR, FRONT INTERIEUR, MÊME COMBAT !**

Michel Godet®

.../...

15

CINQ QUESTIONS FONDAMENTALES

- Q₀ - Qui suis-je ?
- Q₁ - Que peut-il advenir ?
- Q₂ - Que puis-je faire ?
- Q₃ - Que vais-je faire ?
- Q₄ - Comment le faire ?

Michel Godet®

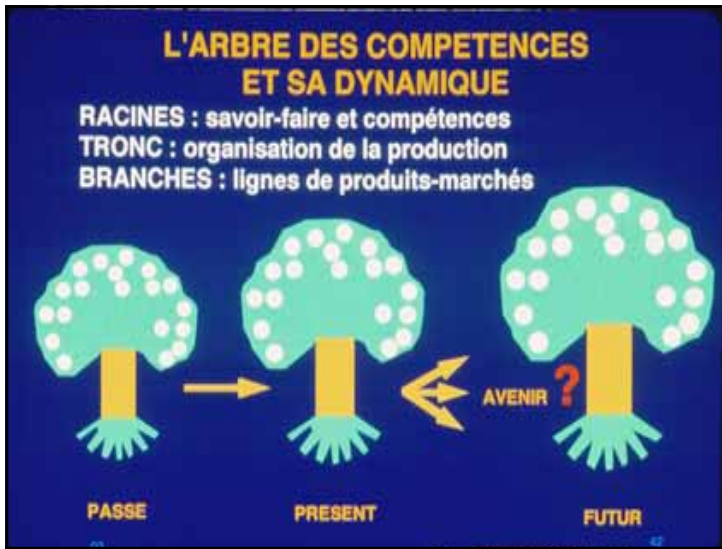
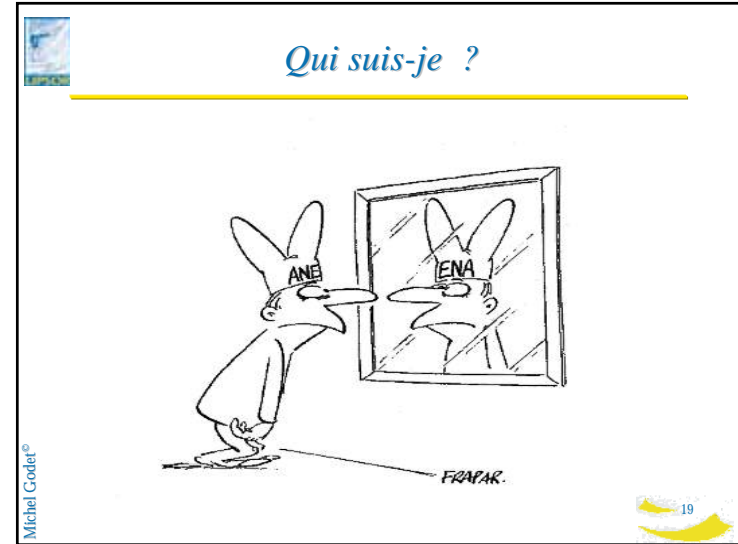
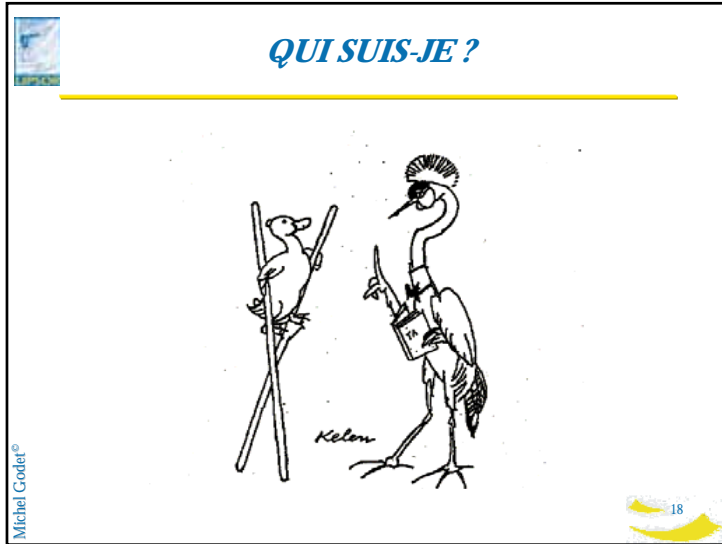
16

Qui suis-je ?



Michel Godet®

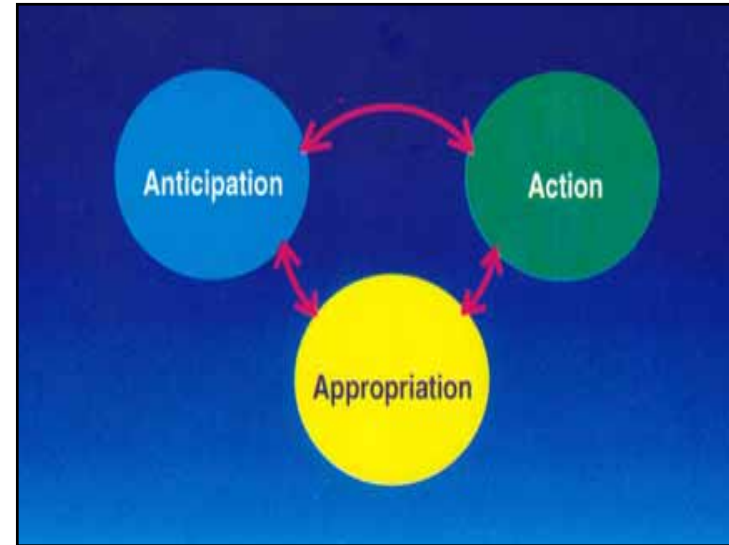
17





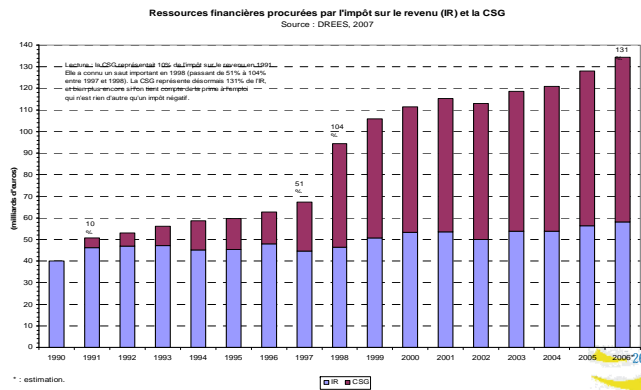
Le développement endogène

- ✓ Diversité des taux de chômage en Europe et entre bassins d'emplois
- ✓ Les mutations seront les mêmes pour tous
- ✓ Compter sur soi, bien se connaître. Les causes de succès et d'échec des entreprises & territoires sont plus internes qu'externes
- ✓ L'union des acteurs proches fait la force
- ✓



Impôt : la réforme sans le dire !

La CSG représente 130% de l'impôt sur le revenu



L'avenir en confiance

- ✓ **L'AVENIR AUTREMENT**
 - ✓ Trois attitudes
 - ✓ Cinq questions fondamentales
 - ✓ Des raisons d'espérer
- ✓ **A CONTRE COURANT DES IDEES REÇUES**
- ✓ **FRONT EXTERIEUR, FRONT INTERIEUR, MÊME COMBAT !**



Cinq clés pour réussir l'avenir

- ✓ Il n'est de richesses que d'hommes (1) éduqués (2), épanouis (3) porteurs de projets (4) dans une société de confiance (5)



Messages à retenir

- ✓ Pas de développement durable sans enfants éduqués
- ✓ Pas de croissance ni de retraites sans berceaux
- ✓ Partir de soi, transformer ses faiblesses en forces et les contraintes en opportunités, (le handicap est aussi une différence à positiver)
- ✓ Le rêve féconde la réalité et lui donne un sens autour de projets partagés créateurs de biens et de liens



7 raisons d'espérer

- ✓ Les crises sont porteuses d'espoir
- ✓ L'espérance de vie et les revenus n'ont cessé d'augmenter
- ✓ Nos enfants vivront mieux et plus longtemps que nous
- ✓ Le vieillissement est aussi une bonne nouvelle !



7 raisons d'espérer

- ✓ La réalité du terrain dépasse la fiction des idées
- ✓ Il y a pléthore de pétrole cher !
- ✓ Le développement durable : un levier pour l'innovation et un nouveau sens à la croissance : produire des biens porteurs de liens



Il y a pléthore de pétrole cher !

- ✓ Les Crises sont porteuses d'espoir
- ✓ Les contraintes sont des opportunités
- ✓ l'énergie chère est abondante, ce qui est rare c'est l'énergie bon marché



Développement durable ?

- ✓ « Développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs »
Rapport Brundtland 1987



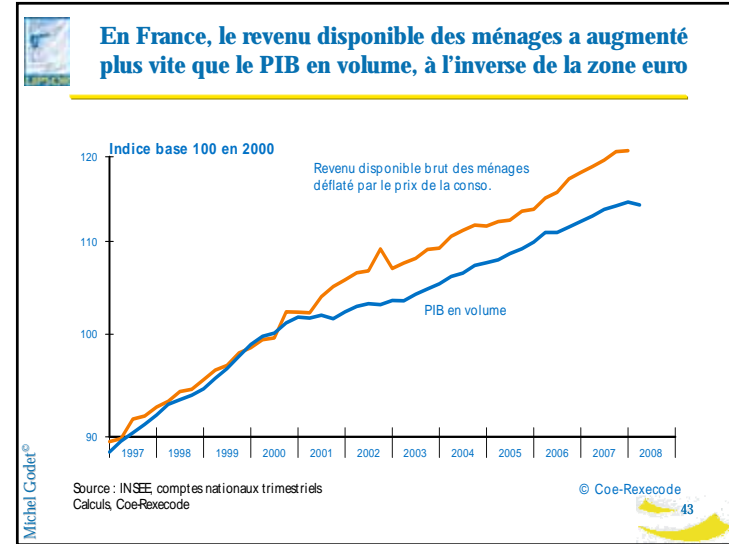
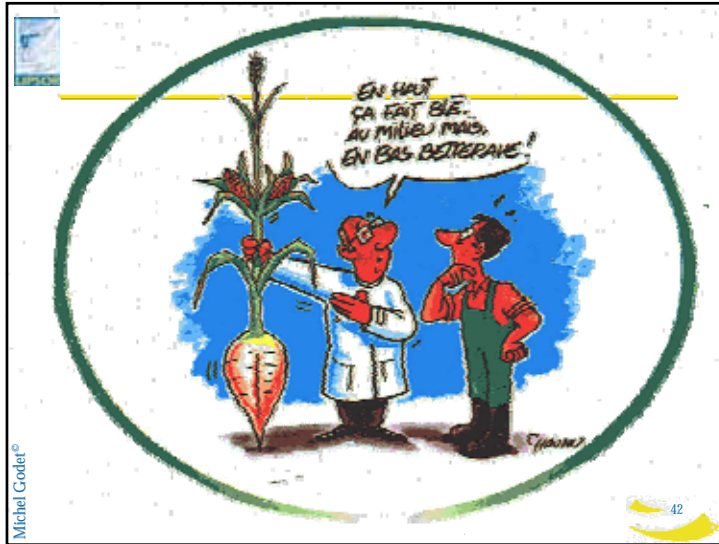
L'insoutenable développement durable

- ✓ L'homme au cœur du DD
- ✓ Pas de développement durable sans enfants
- ✓ La dette contraire au DD
- ✓ Les trois piliers du DD
- ✓ La France vit au dessus de ses moyens
- ✓ Les dangers du principe de précaution



Les dangers du principe de précaution

- ✓ Des décisions (pas trop dures) sur des informations (pas trop) molles
- ✓ Pas d'action sans risques :
Avec le principe de précaution appliqué de manière intégriste nous ne serions pas nés et le feu n'aurait pas été maîtrisé



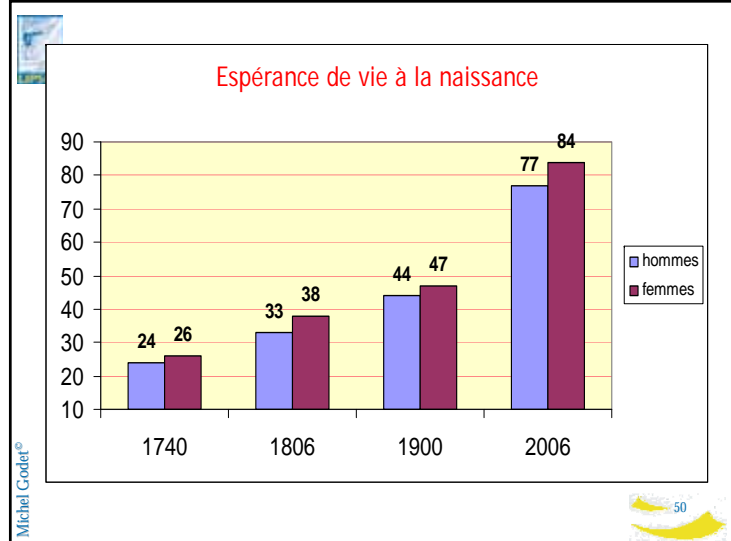
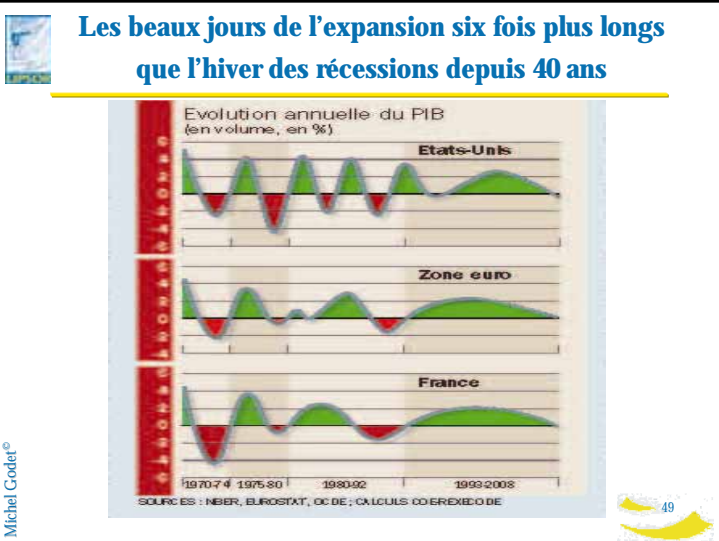
L'exception française : vivre au dessus de ses moyens et travailler moins !

- ✓ Dépenses Publiques = 54% du PIB soit 7 points de plus que la moyenne communautaire
- ✓ Nombre de jours de travail par habitant : 88 jours
 - ✓ - 36 jours de moins que l'Américain
 - ✓ - 26 jours de moins que l'anglais
 - ✓ - 15 jours de moins que la moyenne européenne

Michel Godet®

45





le cnam - cne

le Cercle des entrepreneurs du futur

Le bienfait public par le don privé

Un retour à l'évergétisme de l'Antiquité

Produire des biens porteurs de liens

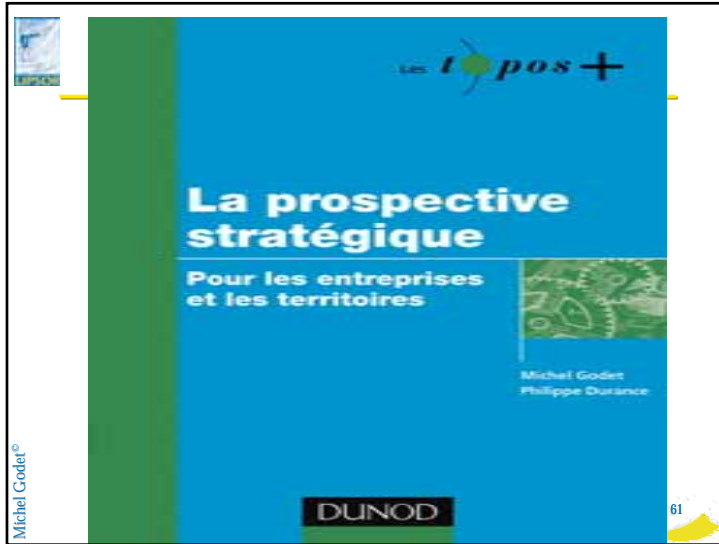
Diffuser gratuitement la connaissance

Soutien des initiatives et des projets entreprenants ,

Grand prix de la réflexion impertinente

58





Pas de réponse technique à des problèmes humains

- ✓ Avec les TIC on est plus proche, mais plus personne à qui parler
- ✓ La solitude interactive et le paradoxe des pauses
- ✓ L'augmentation des dépenses matérielles renforce le mismanagement au lieu de le combattre

66

L'avenir en confiance

- ✓ *L'AVENIR AUTREMENT*
- ✓ **A CONTRE COURANT DES IDEES RECUES**
 - ✓ Mondialisation, énergie, développement durable
 - ✓ Démographie, croissance, emploi, formation et retraites
 - ✓ Inégalité, solidarités famille et lien social
 - ✓ Créativité et innovation dans les territoires
 - ✓ Pôles de compétitivité et pôles de qualité de vie
- ✓ *FRONT EXTERIEUR, FRONT INTERIEUR, MÊME COMBAT !*

.../... 68



Chasser les Mirages collectifs

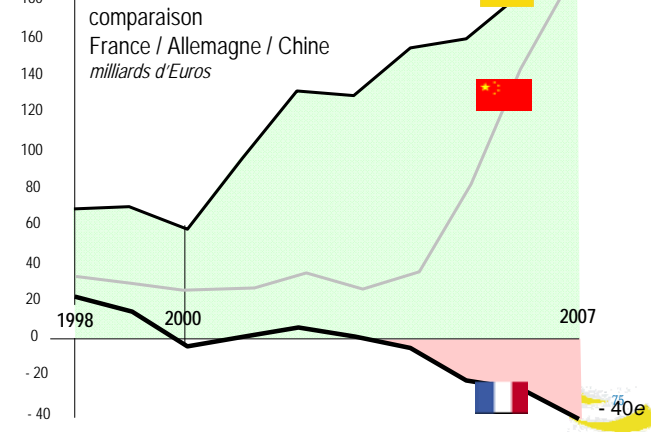
- ✓ Chocs pétroliers et crises économiques
- ✓ Vagues technologiques
- ✓ Modèle japonais
- ✓ Nouvelle économie
- ✓ Mondialisation et concurrence sauvage
- ✓ Développement durable et réchauffement de la planète

Michel Godet® ⇒

73



Évolution du solde global du commerce extérieur sur dix ans: 1998 – 2007

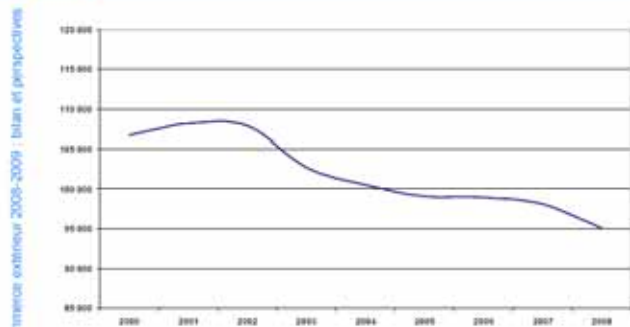


Michel Godet®

77



Evolution du nombre d'entreprises exportatrices



Michel Godet®

17

Source : Douanes



Réorienter les politiques d'innovation et manager autrement la R&D

- ✓ La critique du modèle classique de l'innovation
- ✓ la technologie est importante mais pas essentielle
- ✓ la haute technologie ne rime pas forcément avec haute valeur ajoutée
- ✓ la haute valeur ajoutée et la performance se trouvent souvent dans des secteurs moins intenses en recherche, voire *low tech*
- ✓ l'innovation peut être majeure ET *low tech*
- ✓ IPHONE = synthèse créative des idées des autres
- ✓ Innovation participative et *Open*

Michel Godet®

Avr. 2010

CAE - Datar - Académie des technologies

77



Globalisation et modularisation : qui

produit l'iPhone 3GS ?

(produit phare d'Apple)

- o Design Apple, Cupertino, CA
- o Puce bluetooth + WiFi + FM Broadcom, Irvine CA
- o Écran tactile Balda (Allemagne)
- o Adaptateur alimentation Cheng Uei (Taiwan)
- o Mémoire flash Toshiba
- o Assemblage Foxconn (Shenzhen)



Michel Godet®

03/06/ 2010

Marc Mousli

78



La France : un land agrotouristique ?

- ✓ Excédent zone euro, grâce à l'Allemagne + 160 MM€
- ✓ La France est devenue déficitaire en produits industriels, l'agro-alimentaire et le tourisme : les deux mamelles excédentaires.
- ✓ Plus de salariés dans l'agriculture que dans l'auto et deux fois plus dans l'agro-alimentaire !

Michel Godet®

84



Deux scénarios extrêmes

- ✓ Scénario 1
 - ✓ « *Et si le libéralisme aveugle faisait mourir les campagnes* »
- ✓ Scénario 2
 - ✓ « *Et si la France des jardins produisait des ouvriers de la nature* »

Michel Godet®

88



Nos convictions

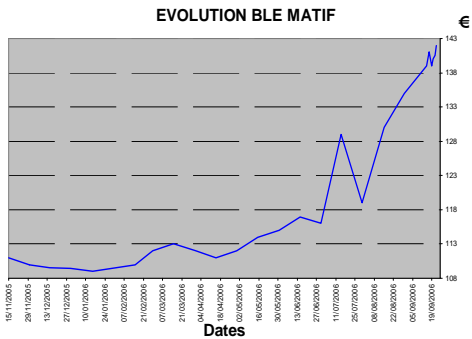
- ✓ Pas de Paysages sans paysans !
- ✓ Pas d'écoluteurs sans agriculteurs producteurs et réciproquement
- ✓ Ni surenchère libérale, ni surenchère verte qui risquent de conduire
 - ✓ À de nouveaux risques alimentaires (la proximité est favorable à la traçabilité et à la sécurité)
 - ✓ À la dépendance alimentaire
 - ✓ Au démantèlement de la filière agroalimentaire
- ✓ L'agriculture source d'énergie renouvelable ?

Michel Godet®

89



Manger ou se déplacer, il faudra choisir !



Michel Godet®

90



Chasser les Mirages collectifs

- ✓ La fin du travail, la taille critique ?
- ✓ Les emplois de demain
- ✓ La productivité, un indicateur d'exclusion
- ✓ Les leviers de la croissance :
 - ✓ - le refus de voir
 - ✓ - le multiplicateur démographique

Michel Godet®

102



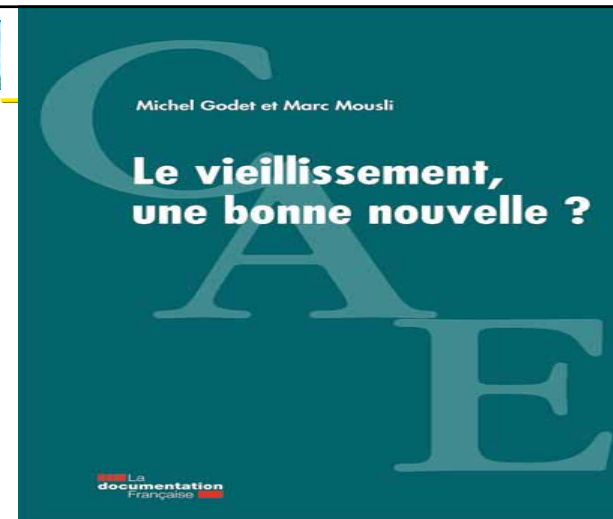
L'avenir en confiance

- ✓ **L'AVENIR AUTREMENT**
- ✓ **A CONTRE COURANT DES IDEES RECUES**
 - ✓ Mondialisation, énergie, développement durable
 - ✓ Démographie, croissance, emploi, formation et retraites
 - ✓ Inégalité, solidarités famille et lien social
 - ✓ Créativité et innovation dans les territoires
 - ✓ Pôles de compétitivité et pôles de qualité de vie
- ✓ **FRONT EXTERIEUR, FRONT INTERIEUR, MÊME COMBAT !**

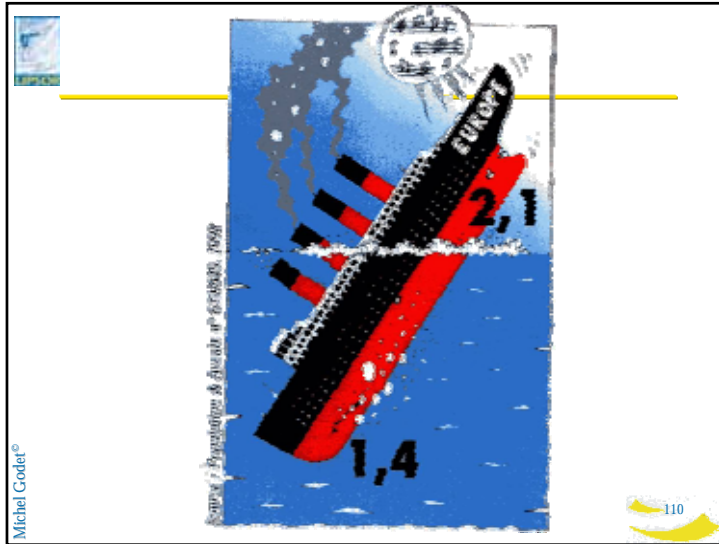
Michel Godet®

.../...

103



Michel Godet®



L'effondrement démographique de l'Europe (25) entre 2010 et 2030

- ✓ Les jeunes de 16-24 ans - 7 millions
- ✓ Les adultes de 25-54 ans - 25 millions
- ✓ Les travailleurs de 55-64 ans + 9 millions
- ✓ Conséquences sur les flux migratoires

115

Le Vieillessement par le haut de l'Europe (25) entre 2005 et 2035

- ✓ Les seniors 65-79 ans + 25 millions
- ✓ Les anciens + de 80 ans + 34 millions

116

La solitude des anciens sans enfant devenus orphelins



Michel Godet®

117

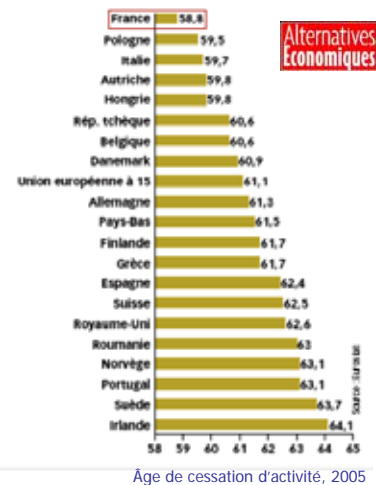
Population France métropolitaine (en millions)

✓ Âge	2010	2030	Total en % en 2030
0-19 ans	15	15	22%
20-59	32	32	48%
60 et plus	14	20	29%
Total (en millions)	61	67	

Michel Godet®

121

Les Français, champions d'Europe de la cessation d'activité



Michel Godet®

125

Quelques données du problème

- ✓ 7 ans de cotisation en moins et 8 ans de vie en plus/1970 2,5 cotisants pour un retraité
- ✓ Nombre de retraités 15 millions en 2008 à 23 millions en 2050
- ✓ Nombre de cotisants de 25 m en 2008 à 27 m en 2024 Dans scénario B (ratio de 1,7 à 1,2)
- ✓ Age moyen de départ à la retraite 60,6 ans en 2008 (58,5 pour cessation d'activité)
- ✓ Avec hypothèse 41 ans en 2012, 41,5 en 2020 et 42 2030

Michel Godet®

126

Comptes Retraites de la sécurité sociale (Régime de base : répartition en %)

	Prestations légales vieillesse et veuvage %	Nombre de cotisants vieillesse %	Nombre de bénéficiaires vieillesse*
Régime général	48,6	68,1	54,2
Régime agricole	8	4,7	19,1
Fonction publique	31,2	17,2	12,1
Régimes spéciaux	7,7	1,8	4,7
Régimes de non salariés non agricoles	4,2	8,2	9,6
Total (en %)	100	100	100
Total	175,8 milliards €	25,7 millions de pers.	22,5 millions de pers.

Source : Commission des comptes de la Sécurité sociale, octobre 2009.
Les prestations légales vieillesse et veuvage ont représenté, pour l'année 2008, un total de 175,8 milliards d'euros, pour un nombre total de cotisants de 25,7 millions et un nombre total de bénéficiaires de 22,5 millions

- ### Efforts à réaliser dans scénario A 2020 et (2050)
- Leviers pour maintien des équilibres
- ✓ Soit une hausse de tx de prélèvement de 5,2 point (10 pts)
 - ✓ Soit une baisse de la pension /revenu moyen de 22% (36%)
 - ✓ Soit trois ans de plus de durée de cotisation (8ans)

- ### Comment expliquer la création d'emplois ?
- Trois facteurs :
- 1° La Croissance économique (démographie)
 - 2° Le coût du travail (les charges)
 - 3° L'incitation à travailler (prime à l'emploi)

Le RSA une incitation au temps partiel ? Une injustice pour le Smicard ?

		Salaires	RSA	APL	Total
Personne seule	SMIC temps plein	1 037,00 €		16,55 €	1 053,55 €
	20h	583,00 €	172,60 €	170,00 €	925,60 €
	26h	770,66 €	101,31 €	105,77 €	977,74 €



De l'activité à l'emploi par l'insertion

✓ Quelles formations pour et par quels emplois ?



Excellence ?

- ✓ $E = M \times C^2$
- ✓ E= Excellence
- ✓ M = Motivation
- ✓ $C^2 = \text{Compétence} \times \text{Comportement}$

- ✓ Motivation = fruit de la Passion
- ✓ Pas de Passion sans Projet
- ✓ Compétence = savoir être + savoir faire



L'avenir en confiance

- ✓ *L'AVENIR AUTREMENT*

- ✓ **A CONTRE COURANT DES IDEES RECUES**
 - ✓ Mondialisation, énergie, développement durable
 - ✓ Démographie, croissance, emploi, formation et retraites
 - ✓ Inégalité, solidarités famille et lien social
 - ✓ Créativité et innovation dans les territoires
 - ✓ Pôles de compétitivité et pôles de qualité de vie

- ✓ *FRONT EXTERIEUR, FRONT INTERIEUR, MÊME COMBAT !*



En poche à la documentation française 2^{ème} édit mai 2009





La famille, une affaire publique

- ✓ « Pas de croissance sans berceaux »
- ✓ Désir d'enfant et travail féminin
- ✓ Le coût de l'enfant et le supplément de revenu 3000 à 5000 €
- ✓ La paupérisation des familles avec enfants
- ✓ L'emploi d'abord, l'enfant après
- ✓ La conciliation vie familiale-professionnelle
- ✓ Les blessés de la route familiale
- ✓ Les coûts de la « non famille », de la réparation / la prévention (15.000 € 30.000 €... 180.000 €par an?)

Michel Godet®

160



L'avenir en confiance

- ✓ *L'AVENIR AUTREMENT*
- ✓ **A CONTRE COURANT DES IDEES RECUES**
 - ✓ Mondialisation, énergie, développement durable
 - ✓ Démographie, croissance, emploi, formation et retraites
 - ✓ Inégalité, solidarités famille et lien social
 - ✓ **Créativité et innovation dans les territoires**
 - ✓ Pôles de compétitivité et pôles de qualité de vie
- ✓ *FRONT EXTERIEUR, FRONT INTERIEUR, MÊME COMBAT !*

Michel Godet®

.../...

181



Conseil
d'Analyse
économique

Datar

ACADEMIE
DES TECHNOLOGIES

Créativité et innovation dans les territoires

Michel Godet
Philippe Durance, Marc Mousli

Avril 2010

Michel Godet®

182



Un territoire créatif : les trois T de Florida (Talents, Technologie, Tolérance)

- ✓ Un territoire créatif ?
 - ✓ L'atmosphère et la qualité de vie attirent les talents
 - ✓ Généreux avec les créatifs
 - ✓ Accueillant avec les étrangers
 - ✓ Tolérant avec les déviants
- ✓ La qualité de vie ?
 - ✓ Harmonie et cohésion sociale
 - ✓ Sécurité des biens et des personnes
 - ✓ Intensité de la vie associative et culturelle
 - ✓ Inégalités pas trop fortes

Michel Godet®

184



Les magiciens de la croissance

✓ Aider les créateurs à devenir entrepreneurs

- ✓ il y a peu de créateurs entrepreneurs et peu d'entrepreneurs sont innovants
- ✓ l'innovation technique est un atout même si elle n'intervient que dans moins d'un tiers des créations
- ✓ la politique publique est trop centrée sur les chômeurs créateurs et les innovants techniques

Michel Codet®

Avr. 2010

CAE - Datar - Académie des technologies



185



L'avenir en confiance

- ✓ *L'AVENIR AUTREMENT*
- ✓ **A CONTRE COURANT DES IDEES RECUES**
 - ✓ Mondialisation, énergie, développement durable
 - ✓ Démographie, croissance, emploi, formation et retraites
 - ✓ Inégalité, solidarités famille et lien social
 - ✓ Créativité et innovation dans les territoires
 - ✓ **Pôles de compétitivité et pôles de qualité de vie**
- ✓ *FRONT EXTERIEUR, FRONT INTERIEUR, MÊME COMBAT !*

Michel Codet®

.../...

196



Pôles de compétitivité pour la production Pôles de qualité de vie pour la consommation

- ✓ Le PIB par habitant n'est pas un bon indicateur de niveau de vie
- ✓ Les lieux de production et lieux de consommation
- ✓ l'importance des revenus de transfert de l'Ile de France

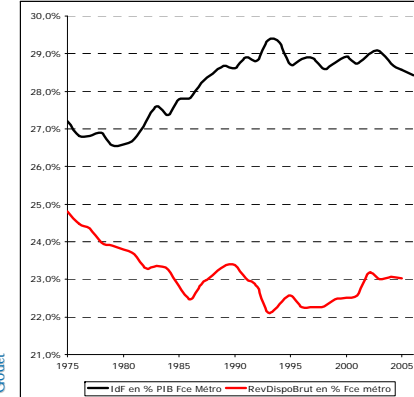
Michel Codet®

197



Le poids de l'Ile de France dans le PIB et le revenu des ménages nationaux

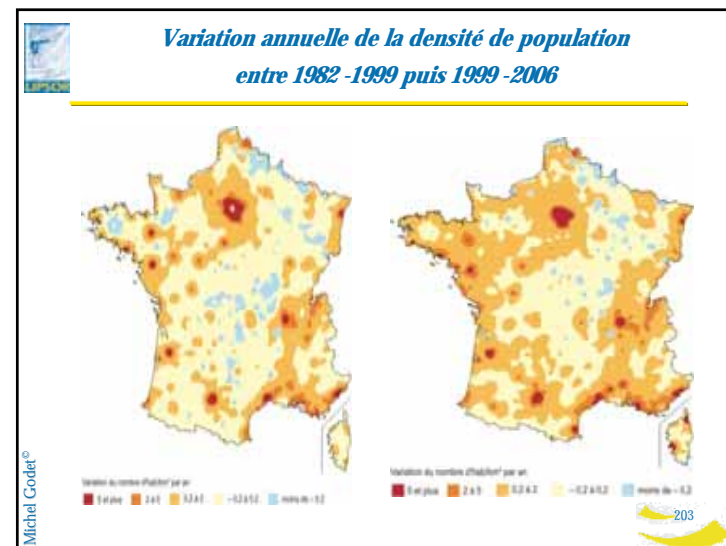
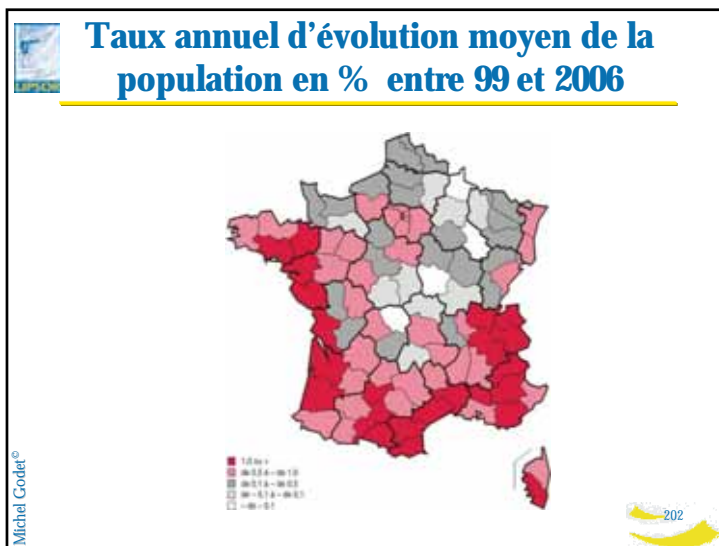
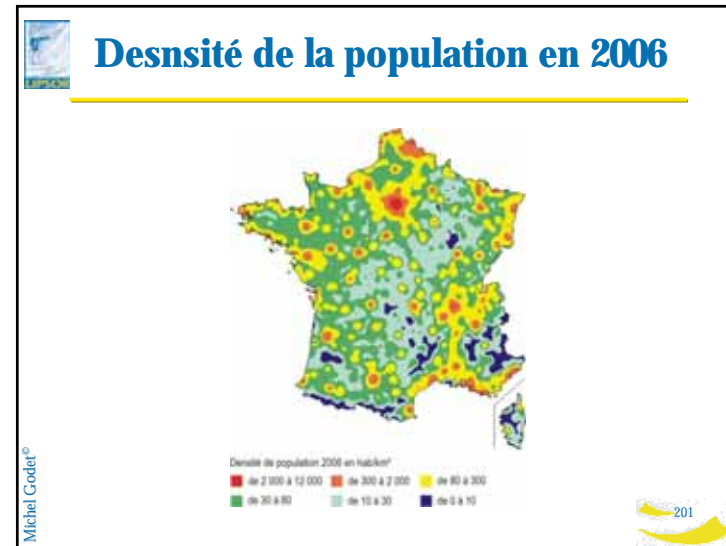
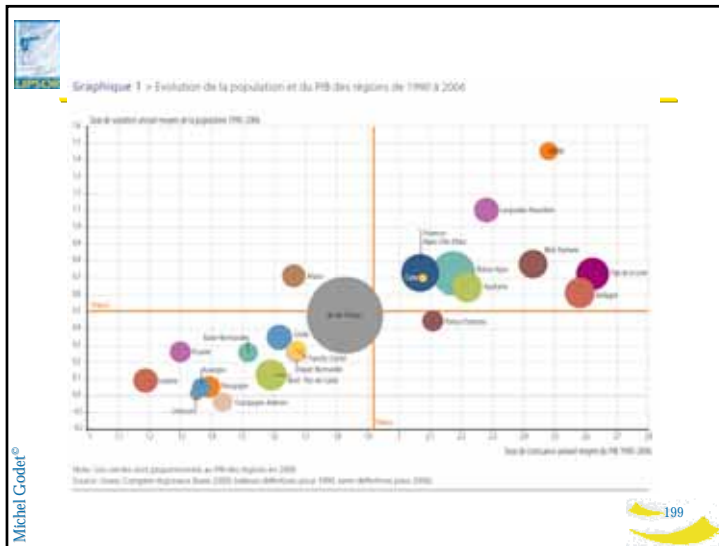
Source: calculs d'après Insee (PIB: 1975 à 2005
Revenu Disponible Brut 1975 à 2005)



Un effet de ciseaux, depuis 1980, entre l'augmentation de la part de l'Ile de France dans la création de richesse nationale et la réduction de sa part dans les revenus des ménages français.

Michel Codet®

198





Les territoires attractifs et répulsifs

Les cinq profils

- Zones attractives seniors
- Zones bi-attractives
- Zones répulsives jeunes
- Zones bi-répulsives
- Zones spécifiques



Michel Godet®



Les 15 départements où les seniors seront majoritaires par rapport aux actifs



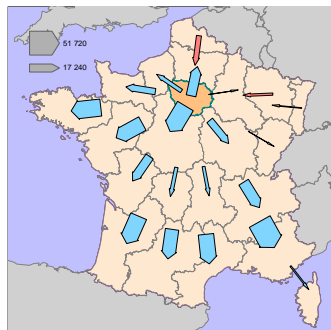
Michel Godet®



La dynamique démographique francilienne

Des échanges déficitaires avec la province

Des soldes migratoires négatifs avec la plupart des régions métropolitaines (exceptions= Nord et Est)



Michel Godet®



Trois messages essentiels

- ✓ Dans l'économie présentielle, la production est territorialisée et donc non délocalisable
- ✓ Renforcer les pôles de compétitivité par des pôles de qualité de vie et services
- ✓ L'essoufflement de la locomotive Ile de France ?

Michel Godet®

215



L'avenir en confiance

- ✓ *L'AVENIR AUTREMENT*
- ✓ *A CONTRE COURANT DES IDEES RECUES*
- ✓ *FRONT EXTERIEUR, FRONT INTERIEUR, MÊME COMBAT !*
 - ✓ *QUATRE CLES DE LA COMPETITIVITE*
 - ✓ *COMMENT MOTIVER LES HOMMES ?*
 - ✓ *UNE VISION & DES PROJETS*

Michel Godet®

.../...

217



Matrice d'Ansoff Produit x Marchés

	Produits	Anciens	Nouveaux
Marchés			
Anciens		Pénétration (Expansion)	Diversification produit (Expansion)
Nouveaux		Diversification géographique (Expansion)	Diversification totale

Michel Godet®

227



2° quatre clefs essentielles pour la compétitivité :
anticiper, valoriser innover et motiver

- ✓ Innovation compétitive : la technologie n'est pas l'essentiel
- ✓ Les magiciens de la croissance
- ✓ L'homme au cœur de la différence
- ✓ Le développement durable, un levier pour l'innovation et un sens pour la croissance

Michel Godet®

251



Des contraintes aux opportunités

- ✓ *Produire ce qui se vend et non vendre ce que l'on produit*
- ✓ *développement durable + production à la demande = traçabilité + proximité*
- ✓ *La relocalisation des activités*

Michel Godet®

252



Les Grands Marchés de demain ?

- ✓ La Solitude & le vieillissement
- ✓ La Sécurité des biens et des personnes
- ✓ Le quaternaire : des services incorporant des biens

Michel Godet®

253



Comment motiver les hommes ?

*Des biens porteurs de liens
des valeurs source de valeur*

Michel Godet®

255



Les valeurs de l'économie sociale de marché: Mutualisme et esprit Coopératif

- ✓ Solidarité et partage
- ✓ Efficacité et professionnalisme
- ✓ Humanisme et lien social
- ✓ Performance économique
= maîtrise de son destin

Michel Godet®

256



Développer les activités rentables

"FEED IT OR KILL IT"

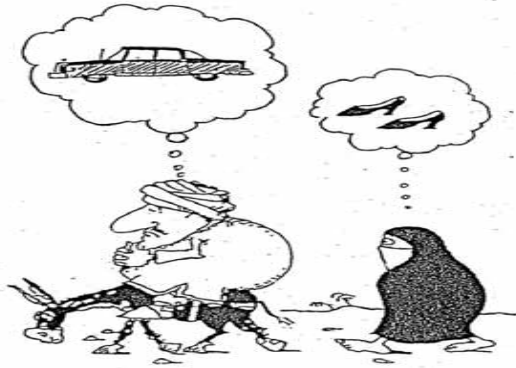


Michel Godet®

263



Variété des aspirations et des comportements

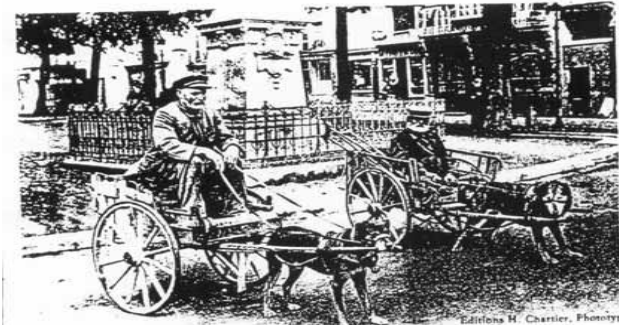


Michel Godet®

267



Où va le progrès ? Vendôme début du XXe : les chiens taxis !



Michel Godet®

Edifone H. Chartier, Phototype
21 - VENDÔME - Place d'Armes - En attendant les Taxis !



Ile de Ré début du XXIe : où va le progrès ?



Michel Godet®

269



Fin de l'exposé : trois questions pour un débat

- ✓ Ce qui vous a surpris ?
- ✓ Ce qui vous a frustré ?
(En savoir plus, ou pas d'accord)
- ✓ Ce qui peut vous servir ?
(Dans la vie, au quotidien)

Michel Godet®

271