



## QUELLE AGRICULTURE DURABLE ?



Michel Godet

### Le Courage du bon sens

*Pour construire l'avenir autrement*



Michel Godet®

TIMAC St Malo le 27 Mai 2010

1



## L'avenir n'est pas écrit mais reste à faire



Michel Godet®

2



## Il n'y a pas de vent favorable pour celui qui ne sait où il va ! ( Sénèque )



*« L'avenir ne se prévoit pas, il se prépare »  
Maurice Blondel Philosophe*

Michel Godet®

3



## La bonne prévision n'est pas celle qui se réalise...mais celle qui conduit à l'action

- ✓ La France malade du diplôme ( alerte en 1988)
- ✓ Surabondance de diplômés
- ✓ Pénurie de professionnels

Michel Godet®

«

4



## Quelle agriculture durable ?

---

- ✓ *Face à l'avenir : trois attitudes cinq questions*
- ✓ *Vraies questions et faux problèmes*
- ✓ *Les trois piliers du développement durable*
- ✓ *Les deux mamelles de la France : l'agriculture et le tourisme*
- ✓

Michel Godet®

.../...

7



## Trois attitudes complémentaires

---

- ✓ Réactive
- ✓ Préactive
- ✓ Proactive

Michel Godet®

12



## Réactifs ...

---



Michel Godet®



## Sarko est arrivé..

---



Michel Godet®



## ..à occuper les media



Michel Godet®



## Six conditions pour réussir la Prospective

- ✓ Pour les fondateurs années 50 & 60
  - ✓ « *Voir loin, large, profond,*
  - ✓ *prendre des risques,*
  - ✓ *penser à l'homme* » Gaston Berger
- ✓ Mon apport depuis les années 70
  - ✓ « *Voir autrement ( chasser les idées reçues)*
  - ✓ *Voir ensemble ( appropriation)*
  - ✓ *Utiliser des outils pour la rigueur collective*»

Michel Godet®



## CINQ QUESTIONS FONDAMENTALES

- Q<sub>0</sub> - Qui suis-je ?
- Q<sub>1</sub> - Que peut-il advenir ?
- Q<sub>2</sub> - Que puis-je faire ?
- Q<sub>3</sub> - Que vais-je faire ?
- Q<sub>4</sub> - Comment le faire ?

Michel Godet®

17

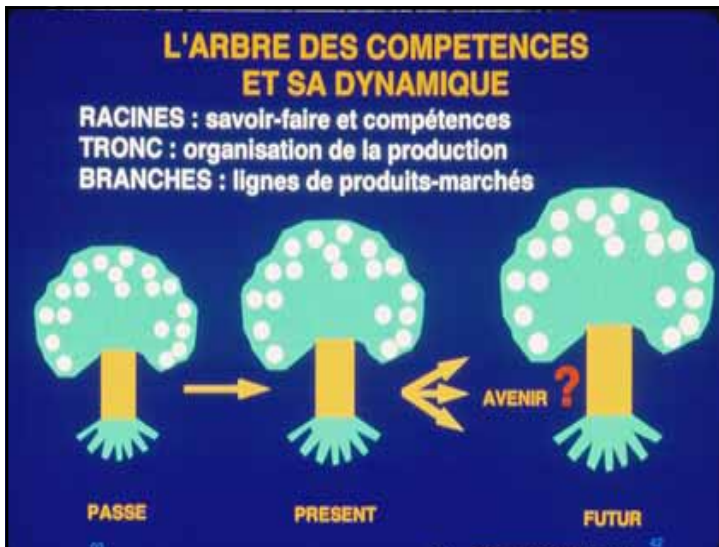
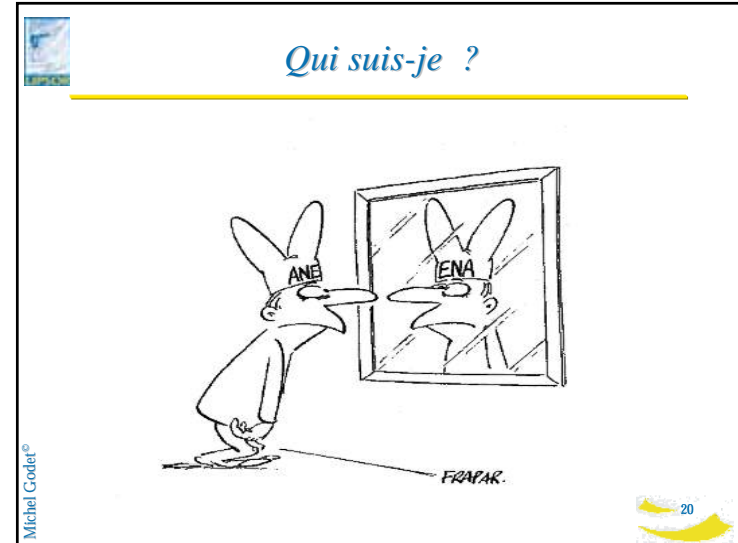
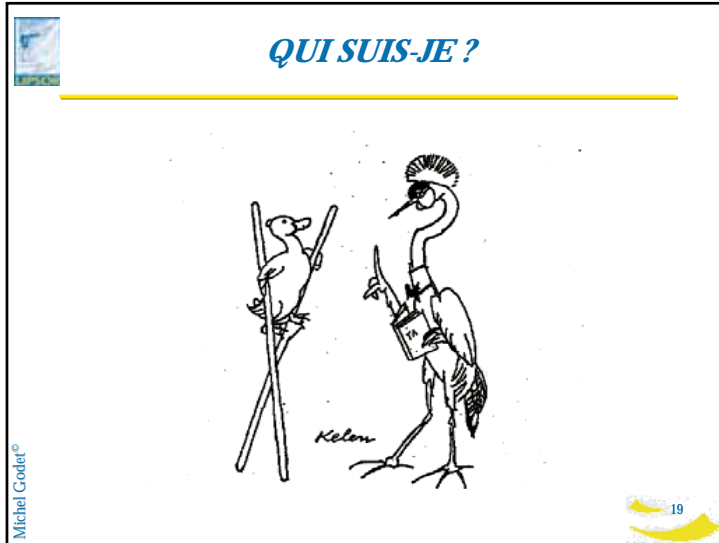


Qui suis-je ?



Michel Godet®

18

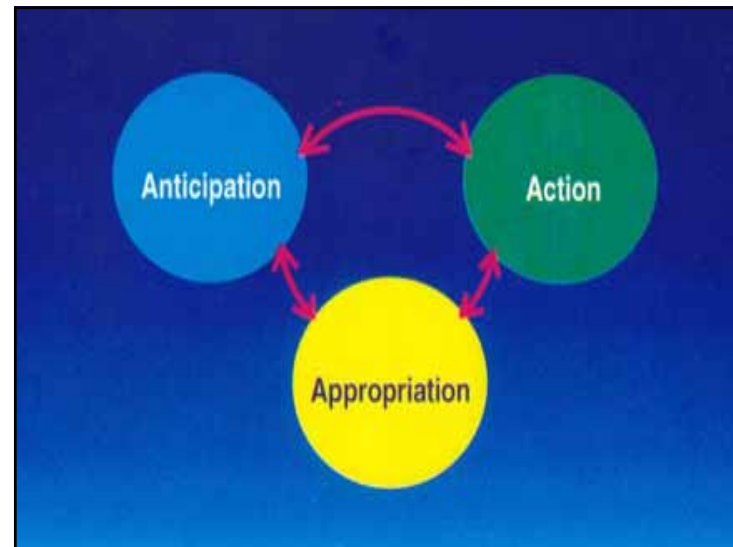


- Le développement endogène**
- ✓ Diversité des taux de chômage en Europe et entre bassins d'emplois
  - ✓ Les mutations seront les mêmes pour tous
  - ✓ Compter sur soi, bien se connaître. Les causes de succès et d'échec des entreprises & territoires sont plus internes qu'externes
  - ✓ L'union des acteurs proches fait la force
  - ✓
- Michel Godet®
- 23



**CINQ QUESTIONS  
FONDAMENTALES**

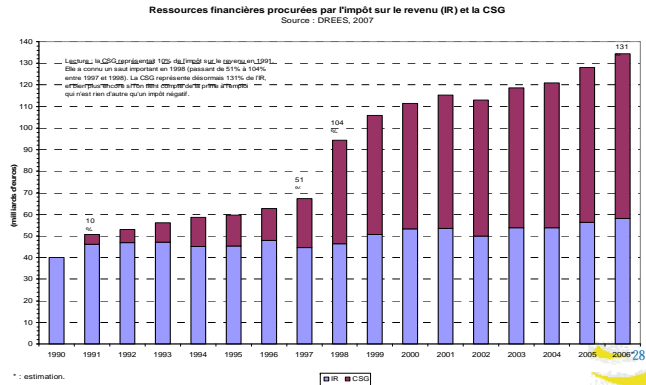
- Q<sub>1</sub> - Que peut-il advenir ?
- Q<sub>2</sub> - Que puis-je faire ?
- Q<sub>3</sub> - Que vais-je faire ?
- Q<sub>4</sub> - Comment le faire ?
- Q<sub>0</sub> - Qui suis-je ?





## Impôt : la réforme sans le dire !

### La CSG représente 130% de l'impôt sur le revenu



Michel Codet®



## Quelle agriculture durable ?

- ✓ Face à l'avenir : trois attitudes cinq questions
- ✓ Vraies questions et faux problèmes
  - ✓ Attention aux mirages collectifs
  - ✓ L'énergie chère est abondante
  - ✓ Les dangers du principe de précaution
  - ✓ L'avenir en confiance
- ✓ Les trois piliers du développement durable
- ✓ Les deux mamelles de la France : l'agriculture et le tourisme

Michel Codet®

.../...

29



## Pas de réponse technique à des problèmes humains

- ✓ Avec les TIC on est plus proche, mais plus personne à qui parler
- ✓ La solitude interactive et le paradoxe des pauses
- ✓ L'augmentation des dépenses matérielles renforce le mismanagement au lieu de le combattre

Michel Codet®

30



## COMMENT SE POSER LES BONNES QUESTIONS

- ✓ La lumière crée l'ombre
- ✓ Handicap des points de vue minoritaire
- ✓ Le prioritaire n'est pas consensuel

Michel Codet®

31



## Chasser les Mirages collectifs

- ⇒ Chocs pétroliers et crises économiques
- ⇒ Vagues technologiques
- ⇒ Modèle japonais
- ⇒ Nouvelle économie
- ⇒ Mondialisation et concurrence sauvage
- ⇒ Développement durable et réchauffement de la planète

Michel Godet®

32



- ✓ Les Crises sont porteuses d'espoir
- ✓ Les contraintes sont des opportunités
- ✓ L'énergie chère est abondante, ce qui est rare c'est l'énergie bon marché

Michel Godet®

34

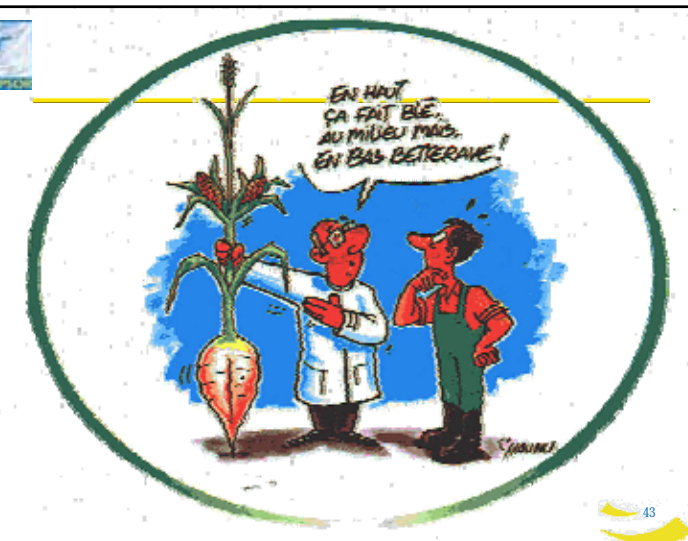


## Les dangers du principe de précaution

- ✓ Des décisions ( pas trop dures) sur des informations (pas trop) molles
- ✓ Pas d'action sans risques :  
Avec le principe de précaution appliqué de manière intégriste nous ne serions pas nés et le feu n'aurait pas été maîtrisé

Michel Godet®

42



Michel Godet®

43



## Quelle agriculture durable ?

---

- ✓ *Face à l'avenir : trois attitudes cinq questions*
- ✓ *Vraies questions et faux problèmes*
  - ✓ *Attention aux mirages collectifs*
  - ✓ *L'énergie chère est abondante*
  - ✓ *Les dangers du principe de précaution*
  - ✓ *L'avenir en confiance*
- ✓ *Les trois piliers du développement durable*
- ✓ *Les deux mamelles de la France : l'agriculture et le tourisme*
- ✓



## Cinq clés pour réussir l'avenir

---

- ✓ **Il n'est de richesses que d'hommes (1) éduqués (2), épanouis (3) porteurs de projets (4) dans une société de confiance (5)**



## Messages à retenir

---

- ✓ **Pas de développement durable sans enfants éduqués**
- ✓ **Pas de croissance ni de retraites sans berceaux**
- ✓ **Partir de soi, transformer ses faiblesses en forces et les contraintes en opportunités, (le handicap est aussi une différence à positiver)**
- ✓ **Le rêve féconde la réalité et lui donne un sens autour de projets partagés créateurs de biens et de liens**



## 7 raisons d'espérer

---

- ✓ **Les crises sont porteuses d'espoir**
- ✓ **L'espérance de vie et les revenus n'ont cessé d'augmenter**
- ✓ **Nos enfants vivront mieux et plus longtemps que nous**
- ✓ **Le vieillissement est aussi une bonne nouvelle !**



## 7 raisons d'espérer

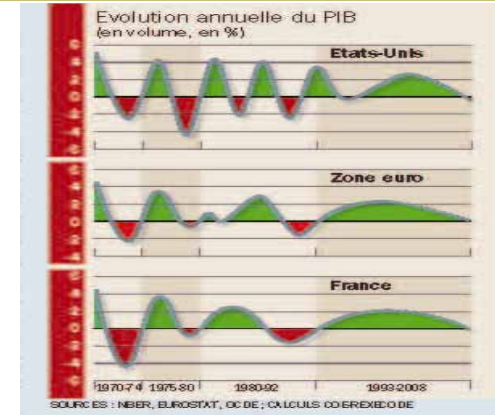
- ✓ La réalité du terrain dépasse la fiction des idées
- ✓ Il y a pléthore de pétrole cher !
- ✓ Le développement durable : un levier pour l'innovation et un nouveau sens à la croissance : produire des biens porteurs de liens

Michel Godet®

48



## Les beaux jours de l'expansion six fois plus longs que l'hiver des récessions depuis 40 ans



Michel Godet®

49



## Le rêve féconde la réalité

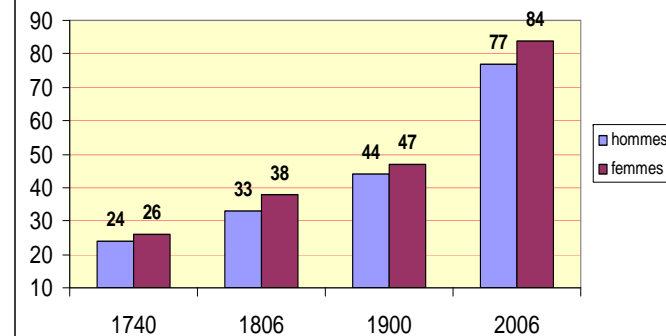


Michel Godet®

50



## Espérance de vie à la naissance



Michel Godet®

51



## Quelle agriculture durable ?

- ✓ Face à l'avenir : trois attitudes cinq questions
- ✓ Vraies questions et faux problèmes
- ✓ **Les trois piliers du développement durable**
  - ✓ Pas de DD sans enfants
  - ✓ La dette incompatible avec le DD
  - ✓ Le vieillissement et ses conséquences pour le DD
  - ✓ Créativité et innovation dans les territoires
  - ✓ Le pilier environnement et son évolution pour les entreprises
  - ✓ Un levier pour l'innovation et un sens pour la croissance
- ✓ Les deux mamelles de la France : l'agriculture et le tourisme

Michel Godet®

.../...

52



## Développement durable ?

- ✓ « Développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs »
- Rapport Brundtland 1987*

Michel Godet®

53



## Rapport Brundtland des Nations-Unies sur l'environnement et le développement, 1987

- ✓ L'environnement est articulé avec le développement économique et le développement social,
- ✓ dans une vision de long terme

Michel Godet®

54

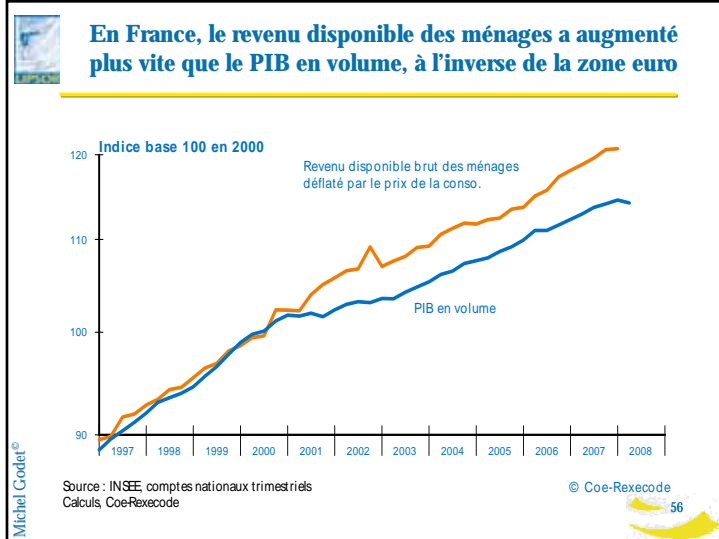


## L'insoutenable développement durable

- ✓ L'homme au cœur du DD
- ✓ Pas de développement durable sans enfants
- ✓ La dette contraire au DD
- ✓ Les trois piliers du DD
- ✓ La France vit au dessus de ses moyens
- ✓ Les dangers du principe de précaution

Michel Godet®

55



- ### L'exception française : vivre au dessus de ses moyens et travailler moins !
- ✓ Dépenses Publiques = 54% du PIB soit 7 points de plus que la moyenne communautaire
  - ✓ Nombre de jours de travail par habitant : 88 jours
    - ✓ - 36 jours de moins que l'Américain
    - ✓ - 26 jours de moins que l'anglais
    - ✓ - 15 jours de moins que la moyenne européenne
- Michel Codet
- 58

### 1950-2050

#### Population des trois grands blocs (en millions)

Population	1950	2000	2050
Etats-Unis	152	276	404
Europe 15	296	378	350
Japon	84	127	101

Michel Codet

59



## La tectonique démographique

Population ( en millions)	2009	2050	Δ
Chine	1331	1437	106
Inde	1171	1748	577
Russie	142	117	-25
Japon	127	95	-32
<b>Afrique</b>	<b>999</b>	<b>1934</b>	<b>environ 1 milliard</b>
Amérique latine	540	675	135
<i>Etats -Unis</i>	306	439	133
<i>Europe</i>	738	702	- 36

Michel Godet®

50



## Quelques pays explosifs

Population ( en millions)	2009	2050	Δ
Algérie	35	51	
Egypte	79	122	
Turquie	75	97	
Afghanistan	28	53	
Palestine	4	9	
Irak	30	62	
Israël	7,5	11	
Iran	73	100	
Congo	69	189	
Angola	46	125	
Madagascar	19	42	

Michel Godet®

51



Michel Godet®

62



## L'Europe sans enfants !



Michel Godet®

Image ImageCom

63



### L'effondrement démographique de l'Europe (25) entre 2010 et 2030

- ✓ Les jeunes de 16-24 ans - 7 millions
- ✓ Les adultes de 25-54 ans - 25 millions
- ✓ Les travailleurs de 55-64 ans + 9 millions
- ✓ Conséquences sur les flux migratoires

Michel Godet®

65

### Le Vieillessement par le haut de l'Europe (25) entre 2010 et 2030

- ✓ Les seniors 65-79 ans + 25 millions
- ✓ Les anciens + de 80 ans + 34 millions

Michel Godet®

66

### La solitude des anciens sans enfant devenus orphelins

Michel Godet®

67

## Quelle agriculture durable ?

---

- ✓ *Face à l'avenir : trois attitudes cinq questions*
- ✓ *Vraies questions et faux problèmes*
- ✓ **Les trois piliers du développement durable**
  - ✓ *Pas de DD sans enfants*
  - ✓ *La dette incompatible avec le DD*
  - ✓ *Le vieillissement et ses conséquences pour le DD*
  - ✓ *Créativité et innovation dans les territoires*
  - ✓ *Le pilier environnement et son évolution pour les entreprises*
  - ✓ *Un levier pour l'innovation et un sens pour la croissance*
- ✓ *Les deux mamelles de la France : l'agriculture et le tourisme*

.../... 72

Michel Godet et Marc Mousli

# Le vieillissement, une bonne nouvelle ?

CAE

La documentation Française

## En 2030 plus d'inactifs que d'actifs potentiels ! En 2012 plus de cheveux gris que de jeunes

---

**Évolution de la population française 1945-2030**  
(en million d'individus, source : insee)

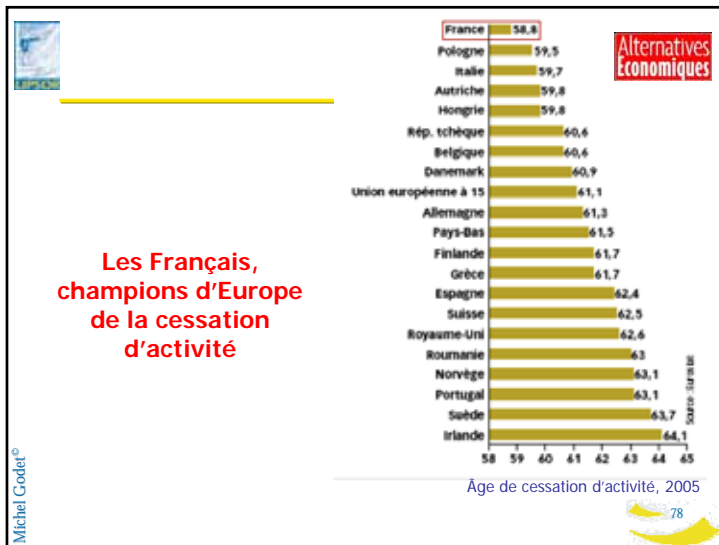
76

## Population France métropolitaine (en millions)

---

✓ Âge	2010	2030	Total en % en 2030
0-19 ans	15	15	22%
20-59	32	32	48%
60 et plus	14	20	29%
<b>Total</b> (en millions)	<b>61</b>	<b>67</b>	

77



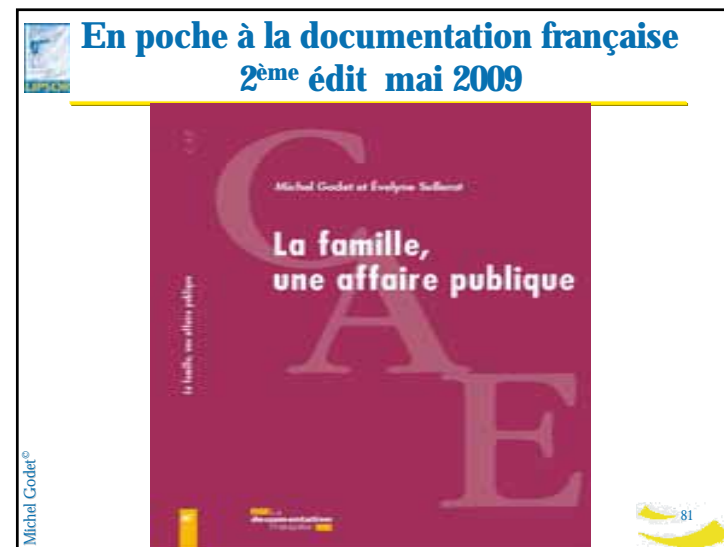
### Comptes Retraites de la sécurité sociale (Régime de base : répartition en %)

	Prestations légales vieillesse et veuvage %	Nombre de cotisants vieillesse %	Nombre de bénéficiaires vieillesse* %
Régime général	48,6	68,1	54,2
Régime agricole	<b>8</b>	4,7	<b>19,1</b>
Fonction publique	<b>31,2</b>	17,2	<b>12,1</b>
Régimes spéciaux	<b>7,7</b>	1,8	<b>4,7</b>
Régimes de non salariés non agricoles	4,2	8,2	9,6
Total (en %)	100	100	100
Total	175,8 milliards €	25,7 millions de pers.	22,5 millions de pers.

Source : Commission des comptes de la Sécurité sociale, octobre 2009.  
Les prestations légales vieillesse et veuvage ont représenté, pour l'année 2008, un total de 175,8 milliards d'euros, pour un nombre total de cotisants de 25,7 millions et un nombre total de bénéficiaires de 22,5 millions

79

- ### Haute tension sur les retraites !
- ✓ Part des pensions dans budget de l'Etat :
    - doublent d'ici à 2020
  - ✓ 14% du PIB en 2020 contre 12%
  - ✓ Inégalités de revenus et de statut
  - ✓ La répartition et la solidarité intergénérationnelle
  - ✓ Les oubliés de la réforme : les ouvriers, les femmes et les jeunes...
  - ✓ Les limites de la capitalisation
  - ✓ Un vrai risque : la répartition sous conditions de ressources !
- 80





## La famille, une affaire publique

- ✓ « Pas de croissance sans berceaux »
- ✓ Désir d'enfant et travail féminin
- ✓ Le coût de l'enfant et le supplément de revenu 3000 à 5000 €
- ✓ La paupérisation des familles avec enfants
- ✓ L'emploi d'abord, l'enfant après
- ✓ La conciliation vie familiale-professionnelle
- ✓ Les blessés de la route familiale
- ✓ Les coûts de la « non famille », de la réparation / la prévention (15.000 €, 30.000 € ... 180.000 € par an? )

Michel Godet®

82



## Quelle agriculture durable ?

- ✓ Face à l'avenir : trois attitudes cinq questions
- ✓ Vraies questions et faux problèmes
- ✓ **Les trois piliers du développement durable**
  - ✓ Pas de DD sans enfants
  - ✓ La dette incompatible avec le DD
  - ✓ Le vieillissement et ses conséquences pour le DD
  - ✓ Créativité et innovation dans les territoires
  - ✓ Le pilier environnement et son évolution pour les entreprises
  - ✓ Un levier pour l'innovation et un sens pour la croissance
- ✓ Les deux mamelles de la France : l'agriculture et le tourisme

Michel Godet®

.../...

83



Conseil  
d'Analyse  
économique

Datar

ACADEMIE  
DES TECHNOLOGIES

## Créativité et innovation dans les territoires

Michel Godet  
Philippe Durance, Marc Mousli

18 mai 2010

Michel Godet®

84



L'innovation *high tech* est un enjeu capital,  
mais l'innovation *low tech* est aussi importante, pour trois raisons :

1. à l'origine des trois-quarts des innovations des entreprises, on ne trouve pas la science pure, mais les clients, les fournisseurs et les salariés
2. le *high tech* doit s'appuyer sur des innovations dans les organisations, la gouvernance, la formation, le management,
3. à niveau comparable, c'est la créativité dans les usages des technologies qui démultiplie l'innovation et fait la différence entre les entreprises

Michel Godet®

85



## Trois bonnes nouvelles

- ✓ Un monde nouveau se prépare
- ✓ Il va falloir tout changer
- ✓ Nous sommes à l'aube d'une troisième vague d'innovations
- ✓ Mais ...

Michel Godet®

Avr. 2010

CAE - Datar - Académie des technologies



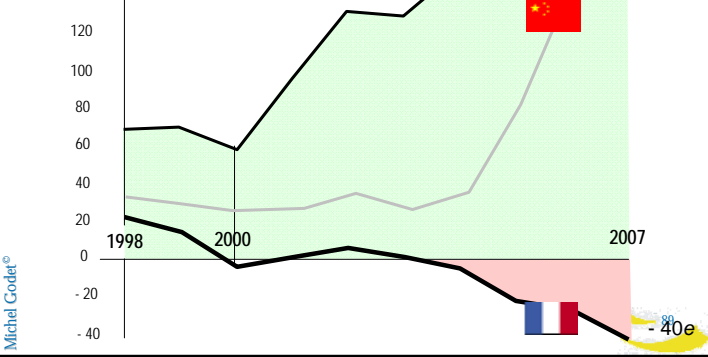
## La France mal placée ?

- ✓ Succès technologiques et échecs commerciaux
- ✓ L'exception française (35h , dépenses publiques..)
- ✓ Les risques et opportunités du principe de précaution, du Grenelle de l'environnement..
- ✓ Des déficits structurels intérieurs et extérieurs

Michel Godet®



Évolution du solde global  
du commerce extérieur  
sur dix ans: 1998 – 2007  
comparaison  
France / Allemagne / Chine  
milliards d'Euros



Michel Godet®



## Europe, quand l'industrie va tout va !

- ✓ Le poids de l'industrie dans la valeur ajoutée = 16% en France ( 25% en Allemagne)
- ✓ Excédent zone euro = 80 MM€  
Grâce à l'Allemagne + 160 MM€  
excédent total  
La France est devenue déficitaire en produits industriels

Michel Godet®





## La France : un land agrotouristique ?

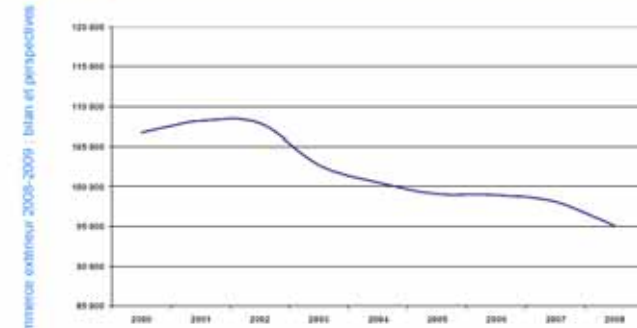
- ✓ Excédent zone euro, grâce à l'Allemagne + 160 MME
- ✓ La France est devenue déficitaire en produits manufacturés, l'agro-alimentaire et le tourisme : les deux mamelles excédentaires.
- ✓ Plus de salariés dans l'agriculture que dans l'auto et deux fois plus dans l'agro-alimentaire !

Michel Godet®

91



## Evolution du nombre d'entreprises exportatrices



Michel Godet®

17

Source : Diuanes



## Le tourisme premier secteur économique de la France !

- ✓ 82 millions de touristes étrangers ( 52 millions en 1990), 1<sup>er</sup> rang international
- ✓ 3<sup>ème</sup> rang pour les recettes touristiques
- ✓ Solde extérieur positif de 11 milliards d'euros supérieur à l'ensemble de la filière agro-alimentaire ! l'automobile est devenue déficitaire

Michel Godet®

93



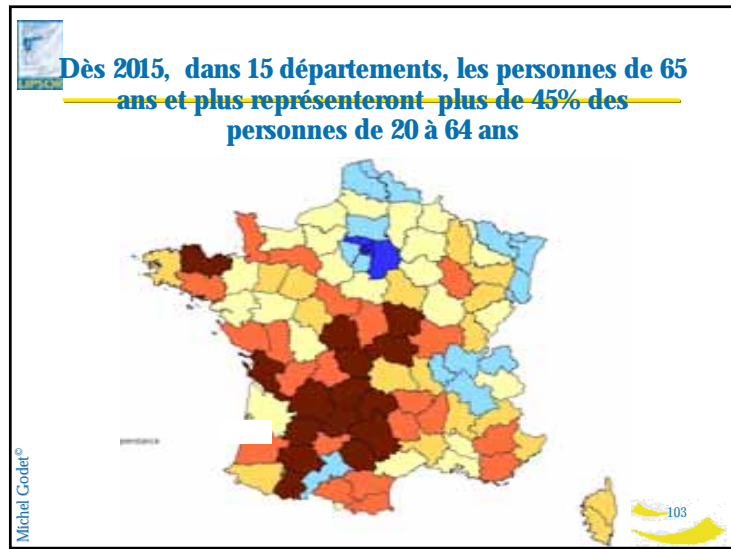
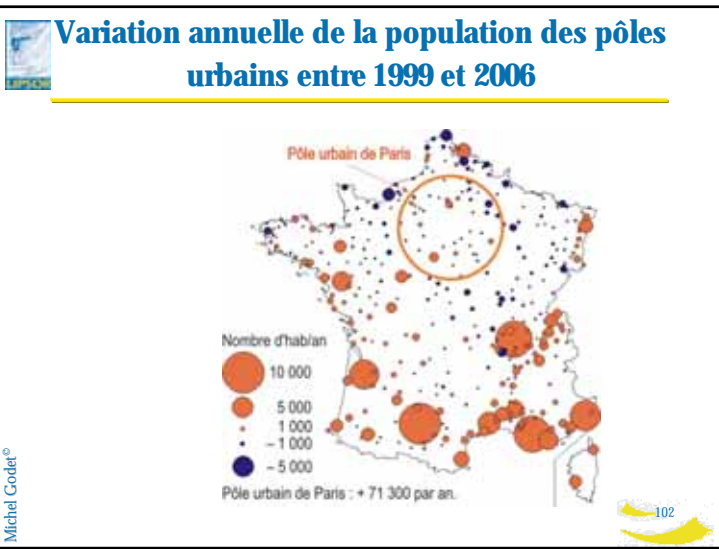
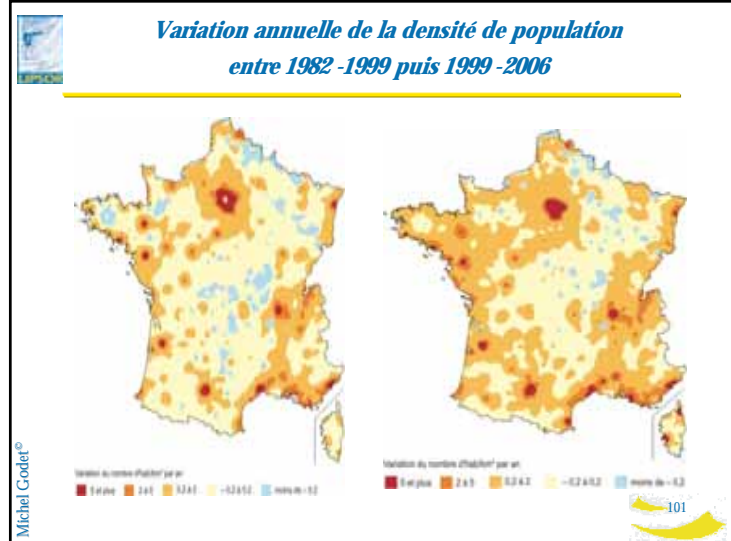
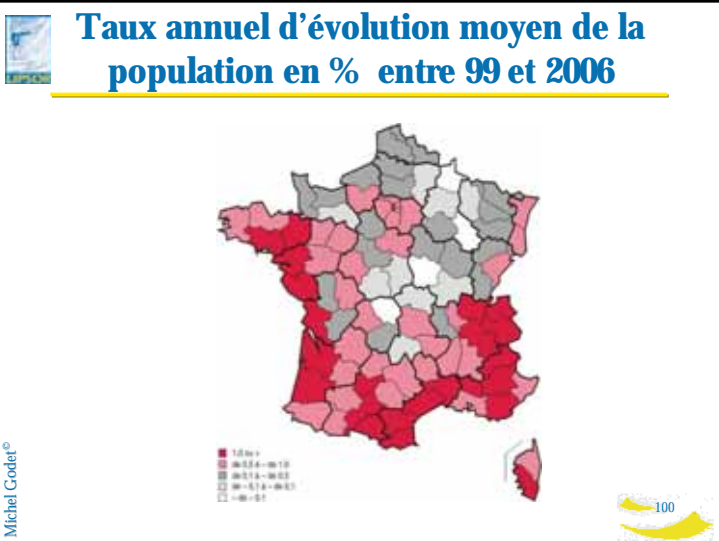
## Tendances & Chiffres clés

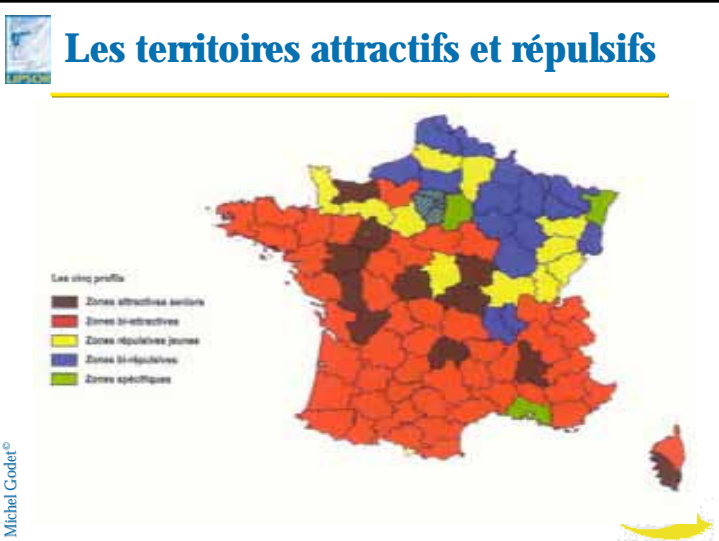
- ✓ 65% des Français partent en vacances
- ✓ Majorité des séjours chez des parents ou amis : l'hiver 63%, l'été 48%
- ✓ Tourisme = 6,5% de la consommation  
Soit environ 100 milliards d'euros dont 2/3 dus aux Français et 1/3 aux étrangers
- ✓ 3 à 4% des actifs directs ( 8% avec emplois induits)

Michel Godet®

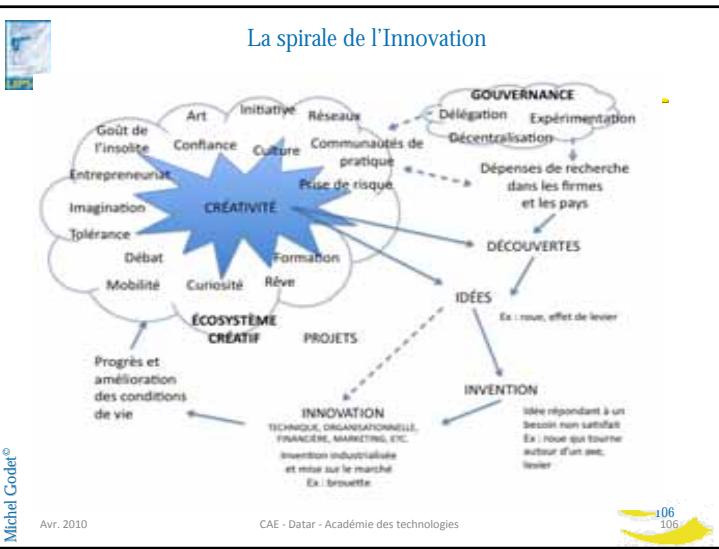
94







- ## Trois messages essentiels
- ✓ Dans l'économie présente, la production est territorialisée et donc non délocalisable
  - ✓ Renforcer les pôles de compétitivité par des pôles de qualité de vie et services
  - ✓ L'essoufflement de la locomotive Ile de France ?
- 106



- ## Un territoire créatif : les trois T de Florida (Talents, Technologie, Tolérance)
- ✓ Un territoire créatif ?
    - ✓ L'atmosphère et la qualité de vie attirent les talents
    - ✓ Généreux avec les créatifs
    - ✓ Accueillant avec les étrangers
    - ✓ Tolérant avec les déviantes
  - ✓ La qualité de vie ?
    - ✓ Harmonie et cohésion sociale
    - ✓ Sécurité des biens et des personnes
    - ✓ Intensité de la vie associative et culturelle
    - ✓ Inégalités pas trop fortes
- 107



## Réorienter les politiques d'innovation et manager autrement la R&D

- ✓ La critique du modèle classique de l'innovation
- ✓ la technologie est importante mais pas essentielle
- ✓ la haute technologie ne rime pas forcément avec haute valeur ajoutée
- ✓ la haute valeur ajoutée et la performance se trouvent souvent dans des secteurs moins intenses en recherche, voire *low tech*
- ✓ l'innovation peut être majeure ET *low tech*
- ✓ IPHONE = synthèse créative des idées des autres
- ✓ Innovation participative et *Open*

Michel Godet®

Avr. 2010

CAE - Datar - Académie des technologies



108

108



## Quelle agriculture durable ?

- ✓ *Face à l'avenir : trois attitudes cinq questions*
- ✓ *Vraies questions et faux problèmes*
- ✓ **Les trois piliers du développement durable**
  - ✓ *Pas de DD sans enfants*
  - ✓ *La dette incompatible avec le DD*
  - ✓ *Le vieillissement et ses conséquences pour le DD*
  - ✓ *Créativité et innovation dans les territoires*
  - ✓ *Le pilier environnement et son évolution pour les entreprises*
  - ✓ *Un levier pour l'innovation et un sens pour la croissance*
- ✓ *Les deux mamelles de la France : l'agriculture et le tourisme*

Michel Godet®

.../...

109



## Le pilier environnement du DD

- ✓ Le noyau dur : *milieux naturels (eau, air, sol), faune et flore, pollutions/rejets, nuisances,*
- ✓ La première couronne : *aménagement, cadre de vie, sécurité, risques, santé*
- ✓ Les extensions parfois observées : *patrimoine culturel, temps libre, modes de vie, ...*

Michel Godet®

110



## Les « multiples lectures » du développement durable

- ✓ **Préserver les richesses naturelles à long terme (primauté à l'écologie)**
- ✓ **Préserver les bases du développement économique actuel et futur**
- ✓ **Permettre le développement économique et social de toutes les catégories de populations (PVD, femmes, populations défavorisées, ...)**
- ✓ **Permettre l'expression de la démocratie locale dans sa diversité (zones urbaines notamment)**
- ✓ ...

Michel Godet®

116



## Des « principes » qui émergent progressivement

- ✓ Pollueur/payeur
- ✓ Prévention
- ✓ Précaution
  
- ✓ Jusqu' à ... l'éthique



## Des outils de gestion et de décision pour le développement durable

- ✓ Études d'impacts
- ✓ Technologies propres
- ✓ Écobilans
- ✓ Management environnemental
- ✓ Certifications (ISO 14000, Éco-audit/Emas)
- ✓ traçabilité...
- ✓ Notation environnementale, notation sociale



## Quelle agriculture durable ?

- ✓ *Face à l'avenir : trois attitudes cinq questions*
- ✓ *Vraies questions et faux problèmes*
- ✓ **Les trois piliers du développement durable**
  - ✓ *Pas de DD sans enfants*
  - ✓ *La dette incompatible avec le DD*
  - ✓ *Le vieillissement et ses conséquences pour le DD*
  - ✓ *Créativité et innovation dans les territoires*
  - ✓ *Le pilier environnement et son évolution pour les entreprises*
  - ✓ *Un levier pour l'innovation et un sens pour la croissance*
- ✓ *Les deux mamelles de la France : l'agriculture et le tourisme*



## quatre clefs essentielles pour la compétitivité : anticiper, valoriser innover et motiver

- ✓ Innovation compétitive : la technologie n'est pas l'essentiel
- ✓ Les magiciens de la croissance
- ✓ L'homme au cœur de la différence
- ✓ Le développement durable, un levier pour l'innovation et un sens pour la croissance



## **Des contraintes aux opportunités**

---

- ✓ *Produire ce qui se vend et non vendre ce que l'on produit*
- ✓ *développement durable + production à la demande = traçabilité + proximité*
- ✓ *La relocalisation des activités*

Michel Godet®

124



## **Les Grands Marchés de demain ?**

---

- ✓ **La Solitude & le vieillissement**
- ✓ **La Sécurité des biens et des personnes**
- ✓ **Le quaternaire : des services incorporant des biens**

Michel Godet®

125



## **Différentiation compétitive ?**

---

- ✓ **Créer des biens porteurs de liens**
- ✓ **Accompagner les entrepreneurs et les entrepreneurs**
- ✓ **Anticiper, valoriser, innover,**
- ✓ **motiver... donner envie**

Michel Godet®

126



## **Comment motiver les hommes ?**

---

*Des biens porteurs de liens*  
*des valeurs source de valeur*

Michel Godet®

127



## Vers la construction durable

- ✓ Nouvelles données énergétiques et réglementaires
- ✓ Obsolescence du construit ancien
- ✓ Rénovation et densification urbaine
- ✓ Interventions publiques pour accompagner le mouvement sans appauvrir les pauvres

Michel Godet®

128



## Les entreprises au cœur des enjeux

- ✓ Efficacité sociale et Performance Economique
- ✓ Insertion, mobilité professionnelle et géographique
- ✓ Humanisme et lien social

Michel Godet®

129



## Quelle agriculture durable ?

- ✓ *Face à l'avenir : trois attitudes cinq questions*
- ✓ *Vraies questions et faux problèmes*
- ✓ *Les trois piliers du développement durable*
- ✓ *Les deux mamelles de la France : l'agriculture et le tourisme*
  - ✓ De l'agriculture raisonnée à l'agriculteur raisonnable
  - ✓ De l'agriculteur à l'écoculteur
  - ✓ Le développement durable une opportunité ?
  - ✓ Les dangers du Grenelle de l'environnement

Michel Godet®

.../...

130



## Nourrir 9 milliards d'habitants ?

- ✓ En 1950 : 2,5 milliards d'habitants et 6,5 milliards en 2008
- ✓ La population mondiale va augmenter de 2,5 milliards d'habitants d'ici à 2050 ( dont 1 milliard en Afrique)
- ✓ 10 habitants par ha de terre arable en Afrique contre 5 en 2008

Michel Godet®

134



## Les dangers du Grenelle de l'environnement

- ✓ La production mondiale de céréales devrait passer de 2,1 à 3, 1milliards de tonnes d'ici à 2050 soit une augmentation annuelle de 0,9% de gains de productivité à surface inchangée
- ✓ L'offre mondiale de céréales n'a augmenté que de 0,7% par an entre 1991 et 2007 contre 2,8% l'an entre 1960 et 1990
- ✓ Comment augmenter la productivité en réduisant de 50% les intrants ( engrais et produits phytosanitaires) d'ici à 2018 ?

Michel Godet®

135



## ECOPHYTO 2018

- ✓ **Novembre 2007 : Mise en place par le Ministre de l'agriculture du Comité d'Orientation du plan de réduction de l'usage des pesticides**
- ✓ **2 volets:**
  - Retrait des Substances actives les plus préoccupantes
  - Plan de réduction de 50 % de l'usage des pesticides d'ici 10 ans...si possible
- ✓ **1 Comité opérationnel (Groupe d'experts), présidé par M. Paillotin chargé de faire des propositions**
  - 5 axes de travail

Michel Godet®

136



## ECOPHYTO 2018 : les 5 axes de travail

- ✓ **Définition d'indicateurs précis et consensuel pour assurer le suivi (- 50 % de quoi ?)**
- ✓ **Evaluation des marges de progrès sur les substances et itinéraires techniques (recherche, substances alternatives...)**
- ✓ **Mobilisation de la recherche, du développement et du transfert des méthodes alternatives et systèmes économes en PPP**
- ✓ **Formation des agriculteurs et des professionnels des métiers de la distribution et du conseil phytos vers l'objectif de certification**
  - Réforme du cadre législatif – régulation de préconisation et du conseil
- ✓ **Renforcement de la surveillance sur les bioagresseurs et sur effets non intentionnels de l'utilisation des PPP avec transparence de la connaissance.**

Michel Godet®

137



## POSTURE UIPP SUR LE GRENELLE

- ✓ **Participation souhaitée aux « chantiers » afin de faire valoir notre point de vue**
- ✓ **Non aux mesures arbitraires**
- ✓ **Oui à la gestion et diminution des risques afin de diminuer l'impact des traitements**
- ✓ **Nécessité de travailler avec les bons indicateurs!**

Michel Godet®

138



## Jusqu'où ira la réduction des intrants ?

What impact...?

% substances that would be lost	EU Commission Proposal	EU Parliament Proposal	Parliament proposal would be a ban on:
Insecticides	Minimum - 8% Maximum - 21%	<b>Minimum - 83%</b> <b>Maximum - 94%</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● All pyrethroids</li> <li>● All organophosphates</li> <li>● All carbamates</li> <li>● Most neonicotinoids</li> </ul>
Fungicides	Minimum - 13% Maximum - 36%	<b>Minimum - 70%</b> <b>Maximum - 85%</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● All triazoles</li> <li>● All dithiocarbamates</li> <li>● Number of Strobilurins</li> </ul>
Herbicides	Minimum - 9% Maximum - 22%	<b>Minimum - 52%</b> <b>Maximum - 80%</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● All dinitroanilines</li> <li>● All pyridines</li> <li>● FOPs would be at risk</li> </ul>

Michel Codet®

139



## CLICHES DES ANNEES 2000

Le développement durable avec ou sans l'homme ?

⇒ Le réchauffement de la planète et les activités humaines

Michel Codet®

140



## Trois questions sur le réchauffement

- ✓ Y a-t-il réchauffement ?
- ✓ Les hommes sont-ils responsables ?
- ✓ Est-ce une mauvaise nouvelle ?

Michel Codet®

141



## Le Sahara une mer il y a 4000 ans !





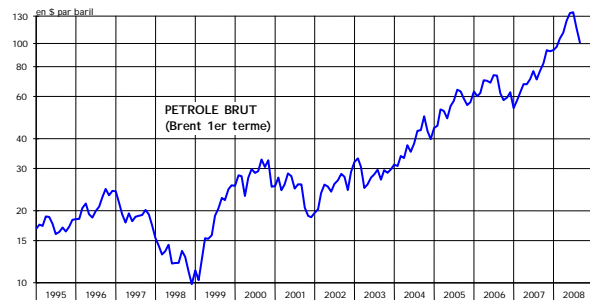
## Il y a pléthore de pétrole cher !

- ✓ Les Crises sont porteuses d'espoir
- ✓ Les contraintes sont des opportunités
- ✓ l'énergie chère est abondante, ce qui est rare c'est l'énergie bon marché

145

## CyclOpe

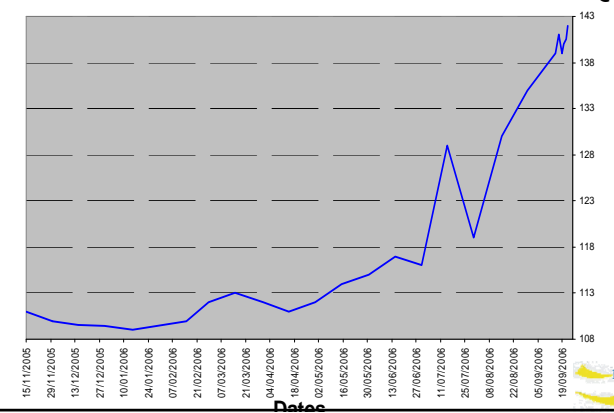
Le pétrole qui a presque atteint \$ 150 le baril



146

## Manger ou se déplacer, il faudra choisir !

EVOLUTION BLE MATIF



149



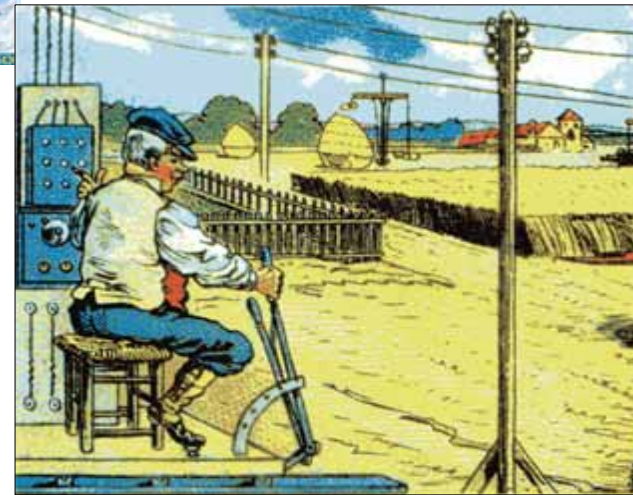
## Quelle agriculture durable ?

- ✓ *Face à l'avenir : trois attitudes cinq questions*
- ✓ *Vraies questions et faux problèmes*
- ✓ *Les trois piliers du développement durable*
- ✓ *Les deux mamelles de la France : l'agriculture et le tourisme*
  - ✓ De l'agriculture raisonnée à l'agriculteur raisonnable
  - ✓ De l'agriculteur à l'écoculteur
  - ✓ Le développement durable une opportunité ?
  - ✓ Les dangers du Grenelle de l'environnement

Michel Godet®

.../...

151



Michel Godet®



## La PAC en question

- ✓ Face aux nouvelles attentes de la société...
- ✓ Face aux nouvelles contraintes économiques
  - ✓ L'intégration des PECO
  - ✓ Négociations OMC
  - ✓ Compromis de Luxembourg ( découplage des aides...aides aux personnes et aux pratiques )
- ✓ Comment produire avec quels résultats ?

Michel Godet®

153



## Tous les pays européens ne sont pas également concernés, donc motivés

- ✓ La France représente 20% de la VA nette de l'agriculture européenne
- ✓ L'Italie 19%, l'Espagne 18%
- ✓ Les autres pays viennent loin derrière (Allemagne avec 10 %, Grèce avec 7%, Royaume-Uni avec 6,5%)

Michel Godet®

154



## Demain la nouvelle PAC

Accords de Berlin et compromis de Luxembourg (juin 2003).

### Ouverture du Marché européen.

- ♣ Libéralisation des marchés
- ♣ Diminution des subventions de toute nature y compris à l'exportation
- ♣ Aides directes aux agriculteurs

Michel Godet®

155



## La PAC est une question de rapports de force géopolitiques

- ✓ Faut-il vraiment ouvrir les marchés au vent du large et à la libre concurrence ?
- ✓ Les États-Unis protègent plus fortement leur agriculture que les Européens (100 milliards de \$ par an)
- ✓ Les « laissés pour compte » : les agricultures des pays en développement

Michel Godet®

156



## Deux scénarios extrêmes

- ✓ Scénario 1
  - ✓ « *Et si le libéralisme aveugle faisait mourir les campagnes* »
- ✓ Scénario 2
  - ✓ « *Et si la France des jardins produisait des ouvriers de la nature* »

Michel Godet®

158



## Scénario 1 : « *Et si le libéralisme aveugle ..... faisait mourir les campagnes* »

- ✓ L'Europe ouverte aux vents du large !
  - ✓ Disparition des soutiens à la production ou à l'export
  - ✓ Fortes fluctuations des prix des principales productions agricoles
  - ✓ Risques pour la survie économique des producteurs français, même pour les grandes exploitations agricoles

Michel Godet®

159



### Scénario 1 : « *Et si le libéralisme aveugle ..... faisait mourir les campagnes* »

- ✓ Dépendance alimentaire croissante de l'Europe dans un monde perturbé : l'Europe offerte !
- ✓ Rupture du « contrat social » entre l'État et ses citoyens : assurer la sécurité de l'approvisionnement en nourriture
- ✓ Désertification des campagnes, une France sans paysans, ni « paysages »

Michel Godet®

160



### Scénario 2 : « *Et si la France des jardins ...produisait des ouvriers de la nature* »

- ✓ Une PAC « Verte » qui conduit à délocaliser des industries agroalimentaires
- ✓ Une transformation obligée des pratiques et des métiers de l'agriculteur( traçabilité, qualité, certifications)
- ✓ Des écoculteurs rémunérés pour l'entretien de la nature

Michel Godet®

161



### Scénario 2 : « *Et si la France des jardins ...produisait des ouvriers de la nature* »

- ✓ Des réticences des agriculteurs à abandonner leur métier de producteur
- ✓ Les rurbains prennent le pouvoir dans le monde rural
- ✓ De nouveaux arrivants dans le métier, parfois venus des villes ?

Michel Godet®

162



## Nos convictions

- ✓ Pas de Paysages sans paysans !
- ✓ Pas d'écoculteurs sans agriculteurs producteurs et réciproquement
- ✓ Ni surenchère libérale, ni surenchère verte qui risquent de conduire
  - ✓ À de nouveaux risques alimentaires ( la proximité est favorable à la traçabilité et à la sécurité)
  - ✓ À la dépendance alimentaire
  - ✓ Au démantèlement de la filière agroalimentaire
- ✓ L'agriculture source d'énergie renouvelable ?

Michel Godet®

163



**Cercle prospective des filières agricoles et alimentaires** animé par le CNAM et BASF

**Quels agriculteurs pour quelles agricultures en 2010 ?**

*Ouvertures économiques des marchés et fermetures réglementaires*

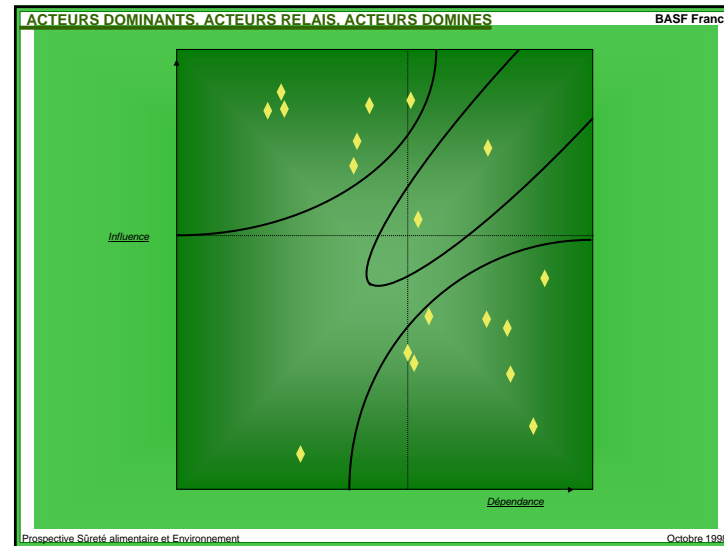
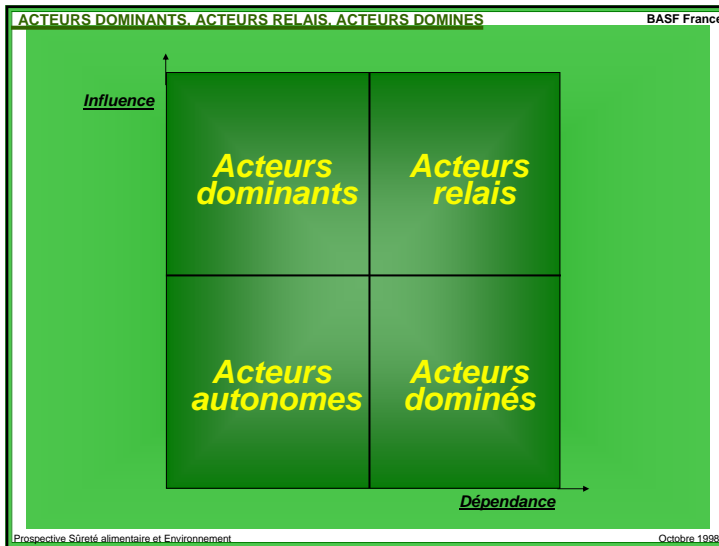
Michel Godet®

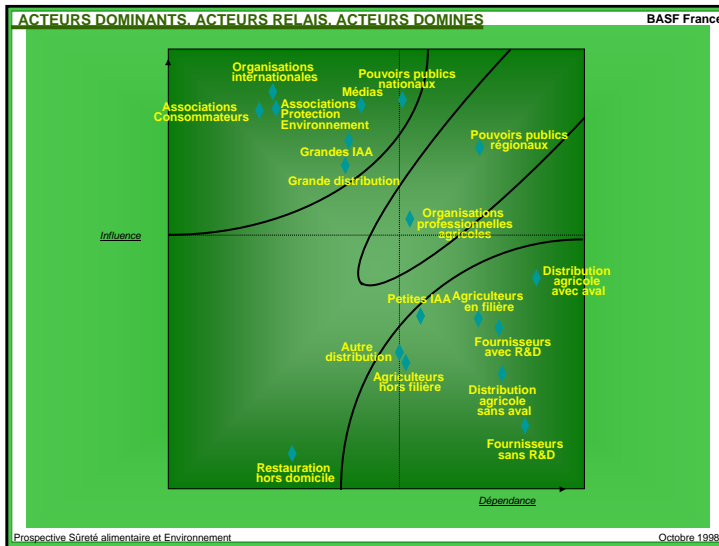


**Progressivement 11 sujets traités**

- Ô Séminaire initial (ateliers exploratoires) (1995)
- Ô L'avenir et les métiers de la distribution agricole (1995-1996)
- Ô L'agriculture et l'environnement à l'horizon 2010 (1996-1997)
- Ô La sécurité alimentaire et l'environnement, jeu d'acteurs (1998)
- Ô L'agriculture raisonnée et les cahiers des charges (1999)
- Ô Le net et l'agriculture, jeu d'acteurs (2000)
- Ô Quels agriculteurs et quelles agricultures en 2010 ? (2001-2002)
- Ô Conséquences des accords de Luxembourg (2003-2004)
- Ô Quelles trajectoires techniques agricoles d'ici à 2010 ? (2005)
- Ô Conséquences de la libéralisation pour les productions végétales (2006)
- Ô L'agriculture durable (2007-2010)

Michel Godet®



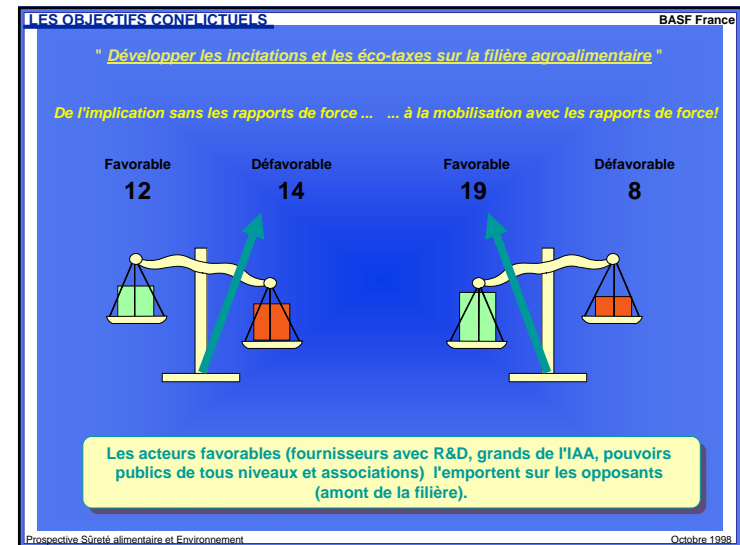
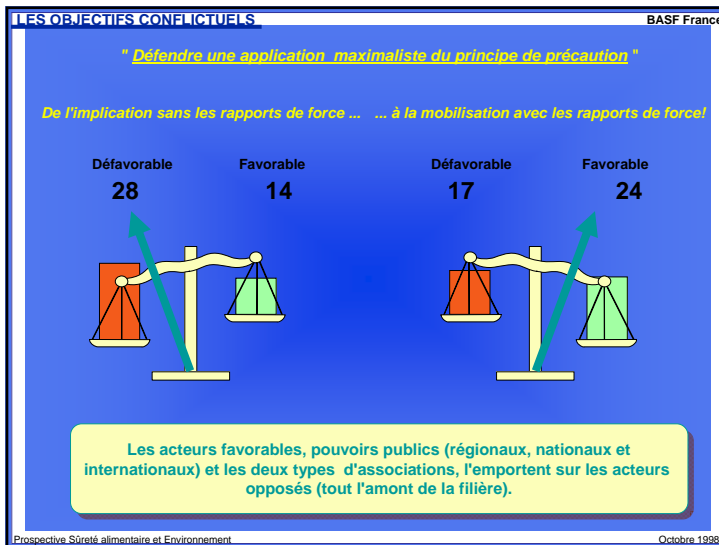


**CONCLUSIONS** BASF France

## ENJEUX DU FUTUR

- ◆ **Les quatre batailles du futur**
  - Le partage d'une VA globalement en baisse sur des marchés matures
  - Le développement probable des éco-taxes et l'intégration croissante des coûts externes
  - L'application plutôt maximaliste du principe de précaution
  - Des controverses toujours renouvelées sur la sûreté alimentaire

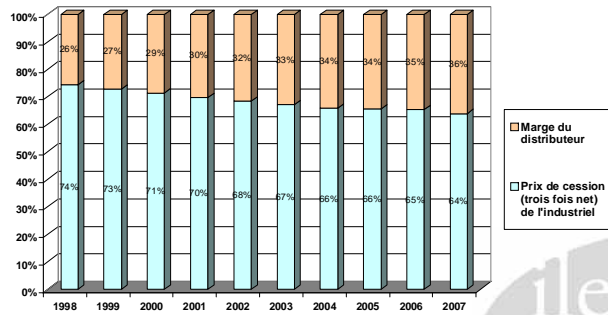
*Prospective Sécurité alimentaire et Environnement* Octobre 1998



## Le partage de la valeur évolue défavorablement pour les industriels

- 2007 poursuit la tendance observée les années précédentes

Répartition de la valeur (le prix consommateur) entre industriel et distributeur



Source : observatoire Ilec 2007 sur la construction des prix dans le secteur de la grande consommation

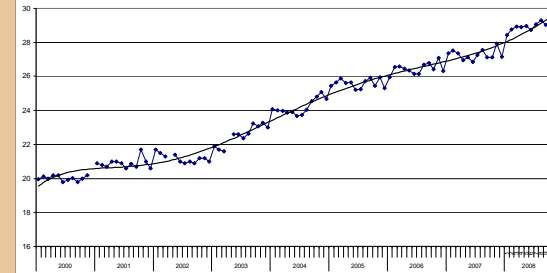
ilec

3

## Types de marques : part des marques de distributeurs sur le long terme en hypers et supers

Historiquement, la part des MDD progressait d'environ 1 point par an. La tendance s'accélère sur le début d'année 2008 (+1,9 point à 1 an).

Historique de la part des MDD en HM + SM (en % du CA) de 2000 à octobre 2008 - source IRI France



Michel Crodet

176



## 2. Quelles attentes des agriculteurs dans ce contexte d'enjeux renouvelés ?

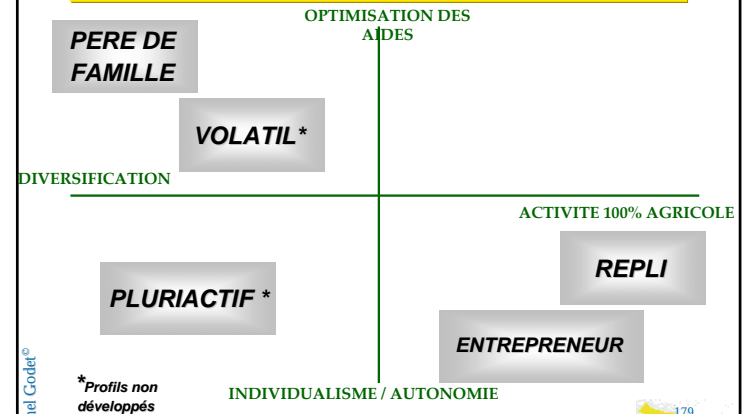
Le comportement des agriculteurs analysé autour de cinq dimensions

Michel Crodet

178



## Les 5 profils-types d'agriculteurs

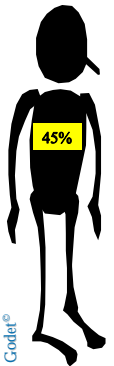



Michel Crodet

\*Profils non développés

179

**A1. Profil "Entrepreneur, preneur de risques, individualiste"**






**PRODUCTIVITE**  
**ORGANISATION INDUSTRIELLE**  
**RENTABILITE**  
**NOUVELLES TECHNOLOGIES**  
**COMPETITIVITE**

**HIGH RISK**

180



**A2. Profil "Entrepreneur, gestionnaire bon père de famille, attitude collective"**

**AGRICULTEUR RAISSONABLE**  
**GESTION SAINE**  
**ACTIVITE DIVERSIFIEE**  
**DECOUPLAGE**  
**RENTABILITE**

181

**A3. Profil "Agriculteur en repli de la production, individualiste ou collectif"**

~~**RESPECT DE L'ENVIRONNEMENT**~~  
~~**EVOLUTION DES TRAITEMENTS**~~  
~~**QUOTAS DE PRODUCTION**~~

182

**ENTREPRISES ET DEVELOPPEMENT DURABLE**

✓ Développement Durable  
 ✓ &  
 industrie agroalimentaire

183



## Des « principes » qui émergent progressivement

- ✓ Pollueur/payeur
- ✓ Prévention
- ✓ Précaution
  
- ✓ Jusqu' à ... l'éthique

Michel Godet®

184



## Des outils de gestion et de décision pour le développement durable

- ✓ Études d'impacts
- ✓ Technologies propres
- ✓ Écobilans
- ✓ Management environnemental
- ✓ Certifications (ISO 14000, Éco-audit/Emas)
- ✓ traçabilité...
- ✓ Notation environnementale, notation sociale

Michel Godet®

185



## Le secteur agroalimentaire et le DD

- ✓ En aval des productions agricoles (*territoires*)
- ✓ Des produits de grande consommation qui sont absorbés par le corps (*santé, risques ...*)
- ✓ Activité de transformation industrielle (*pollutions, ressources, risques*)
- ✓ Logistique vers le client final (*transports, ...*)
- ✓ Approvisionnement dans les pays du Sud (*commerce équitable, développement des PVD*) ?

Michel Godet®

186



## Des questions majeures pour les entreprises (a)

- ✓ Articuler formellement les trois dimensions du développement durable
- ✓ Anticiper les évolutions réglementaires et les logiques de conception des politiques publiques (contrôle, permis, marché, taxes ...)
- ✓ Comprendre les dimensions de l'évaluation de l'environnement et sa place dans les débats et arbitrages publics

Michel Godet®

187

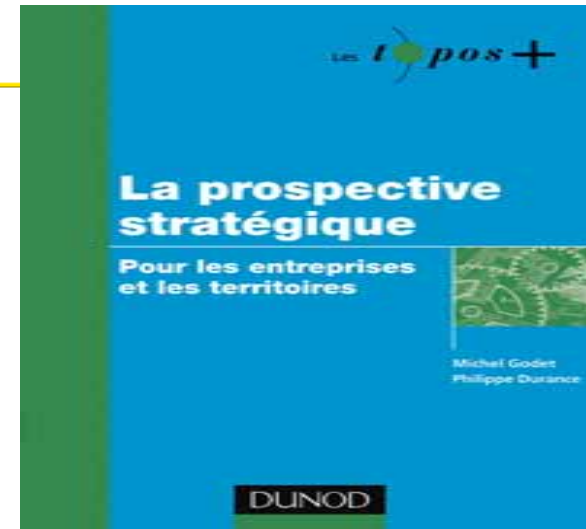


## Des questions majeures pour les entreprises (b)

- ✓ Comprendre les comportements et les arbitrages des consommateurs et des citoyens
- ✓ Apprécier le poids et le rôle des incertitudes scientifiques et des controverses
- ✓ Sensibiliser, former et mobiliser les personnels dans l'entreprise
- ✓ Anticiper les comportements et stratégies de la concurrence, la « déformation » du paysage concurrentiel

Michel Godet®

188



Michel Godet®

189



## Cahiers du LIPSOR

### LA PROSPECTIVE TERRITORIALE

*Pour quoi faire ? Comment faire ?*

Philippe Durance, Michel Godet,  
Philippe Mirénowicz et Vincent Pacini

Préface de Sylvie Espagne

— Série Recherche n°7 —



Le Cercle des Entrepreneurs du Futur



Michel Godet®



## Site web [www.lapro prospective.fr](http://www.lapro prospective.fr)

Michel Godet

### Le Courage du bon sens

*Pour construire  
l'avenir autrement*



Michel Godet®

191

**Développer les activités rentables**  
 "FEED IT OR KILL IT"

Michel Godet®

196

**Où va le progrès ?**  
**Vendôme début du XXe : les chiens taxis !**

Editions H. Chartier, Photoxye  
 21 - VENDÔME - Place d'Armes - En attendant les Taxis !

Michel Godet®

200

**Ile de Ré début du XXIe : où va le progrès ?**

Michel Godet®

201

**Fin de l'exposé : trois questions pour un débat**

- ✓ Ce qui vous a surpris ?
- ✓ Ce qui vous a frustré ?  
 ( En savoir plus, ou pas d'accord )
- ✓ Ce qui peut vous servir ?  
 ( Dans la vie, au quotidien )

Michel Godet®

202