

## Conservatoire National des Arts et Métiers

### Méthodes de Prospective et d'analyse stratégique

**Durée : 2 heures**

**18h15 à 20h15**

**au 2, rue Conté 75003 Paris**

Document admis : aucun

Il est rappelé que la clarté et la concision du style ainsi que l'originalité des idées sont des facteurs d'appréciation importants. Rédiger deux pages maximum par question.

**Le sujet comporte 2 pages et 4 questions.**

#### **Question 1**

*« Une bonne idée que l'on veut imposer, c'est une mauvaise idée ».*

Commentez cette phrase à la lumière des trois composantes et des trois couleurs du Triangle grec que vous rappellerez

***(4 points)***

#### **Question 2 :**

Les liens entre la prospective, la stratégie et le management peuvent être appréhendés au travers des « cinq questions fondamentales ».

Rappelez ces cinq questions (Q0, Q1, Q2, Q3 et Q4).

Vous justifierez l'importance de la question Q0 pour une entreprise et préciserez en quoi l'approche par « les arbres de compétences » peut être utile pour répondre à Q0.

De la même manière, vous justifierez l'importance de la question Q4 pour une entreprise et vous préciserez en quoi « l'appropriation », l'une des trois composantes du « triangle grec », peut être utile pour répondre à Q4.

***(6 points)***

**Question 3 :**

- Remplir cette matrice Méthodes X Objectifs en indiquant d'une croix la (ou les) cases liant chaque méthode à son (ou ses) objectifs.

*(4 points)*

	Analyser les jeux d'acteurs	Balayer le champ des possibles	Evaluer les choix et options stratégiques	Initier la démarche prospective	Déterminer des probabilités simples et conditionnelles d'hypothèses	Se poser les bonnes questions et Identifier les variables clés
Ateliers						
Micmac						
Mactor						
Morphol						
Smic						
Multipol						

**Question 4 :**

- Rappelez les principes de la méthode Delphi.
- Expliquer l'utilité et les limites de la méthode notamment du point de vue de la convergence et de la cohérence des opinions.
- Quelles différences faites-vous entre un Delphi prévisionnel et un Delphi décisionnel?
- Comment combiner la méthode Delphi et l'Abaque de Régnier ?
- Quel est l'intérêt de la probabilisation des hypothèses simples et conditionnelles ?
- En quoi constitue-elle un progrès par rapport à la méthode Delphi ?
- Qu'apporte la probabilisation pour le choix des scénarios à étudier ?
  - Expliquez pourquoi les scénarios les plus probables ne sont pas les plus vraisemblables et sont peu probables ? Vous pourrez reprendre l'exemple à deux hypothèses et quatre scénarios.

*(6 points)*