



La Chronique

de Christine Kerdellant/



Toutes les chroniques de Christine Kerdellant sur **Lexpress.fr**

LE SECRET DES PAYS SANS CHÔMAGE

La démonstration a l'air d'une tautologie : la France pâtit d'un chômage plus élevé qu'ailleurs parce que les Français ne sont pas assez nombreux à travailler. Armée de ce constat, déjà vrai il y a quinze ans, Martine Aubry a conclu qu'il fallait passer aux 35 heures afin de partager le travail. Erreur : la productivité s'est effondrée, la compétitivité des entreprises avec elle, la France a perdu des parts de marché à l'export et le cercle vicieux s'est enclenché. Que fallait-il faire ?

D'abord, comprendre le phénomène, comme le fait magnifiquement Michel Godet, professeur au Cnam (Conservatoire national des arts et métiers), dans un livre qu'il présente comme la synthèse d'une vie : *Libérez l'emploi pour sauver les retraites* (Odile Jacob). Si l'on compare les taux d'emploi des grands pays industrialisés, on constate que ceux qui souffrent le plus du chômage sont ceux où les très jeunes et les presque vieux travaillent moins qu'ailleurs. Prenons les 15-19 ans : en France, moins de 10 % travaillent, contre 26 % en Allemagne et aux Etats-Unis, 46 % au Danemark et... 50,4 % en Suisse ! Incroyable mais vrai : ce pays d'industrie haut de gamme et de rémunérations élevées est aussi celui où la proportion de jeunes poursuivant des études supérieures est la plus faible ! Les Suisses n'hésitent pas à entrer rapidement dans la vie active, car ils y trouvent des jobs mieux payés que ce que peuvent espérer nos « Tanguy ».

A l'autre extrémité du spectre, le taux d'emploi des 60-64 ans est tout aussi significatif : en France, ils sont seulement 22 % à travailler, contre 46 % en Allemagne, 52 % aux Etats-Unis, 58 % en Suisse et plus de 60 % en Suède ! L'âge de la retraite est une explication, bien sûr, mais pas la seule, car notre taux d'emploi des 55-59 ans est aussi le pire d'Europe, le Sud excepté.

Une des manières de faire travailler un plus grand nombre de gens est de leur offrir du temps partiel : les pays à chômage faible sont ceux qui l'ont le plus développé. Chez nous, il représente moins de 14 % de l'emploi total, contre 22 %

en Allemagne ou 38 % aux Pays-Bas. Il est déconsidéré car il a la réputation d'être contraint. Pourtant, des sondages montrent qu'il existerait trois fois plus de temps pleins subis que de temps partiels subis.

Les hommes politiques et les médias font donc une erreur en se focalisant sur le temps de travail : certes, un actif français bosse chaque année quatre-vingts heures de plus par an que son homologue allemand, et même cent heures de plus que son collègue néerlandais, avec une productivité apparente plus élevée (c'est cela qui a induit en erreur Martine Aubry) ; mais, ce qui compte, c'est le nombre d'heures ouvrées par habitant. Les Allemands et les Néerlandais

Sur un bateau, la force des rameurs compte moins que leur nombre

travaillent ainsi quatre-vingt-dix heures annuelles de plus que nous (1) ! Car nous n'avons gardé que ceux qui sont dans la fleur de l'âge et se tuent à la tâche... en excluant les autres. Rien d'étonnant si les charges qui pèsent sur les « rameurs » sont très lourdes. C'est un cercle vicieux.

Reste à savoir pourquoi nos « extrêmes » travaillent moins qu'ailleurs. Sans surprise, nous retrouvons les grands maux français : le système éducatif ne prépare pas aux métiers qui sont utiles dans les entreprises et l'apprentissage n'est pas assez valorisé ; le coût du travail décourage les entreprises d'embaucher des gens pas tout à fait dans le moule ; enfin, le système d'indemnisation pousse les seniors vers la pré-retraite. Bref, tout est à repenser. ●

(1) Moyenne annuelle des heures travaillées pour tous les actifs (plus de 15 ans et moins de 65 ans ayant ou cherchant du travail) : 616 en France, 706 aux Pays-Bas, 709 en Allemagne, 932 en Suisse. Moyenne annuelle des heures travaillées par actif occupé (donc ayant un travail) : 1 479 heures en France, 1 381 heures aux Pays-Bas, 1 397 heures en Allemagne, 1 637 heures en Suisse CQFD !