

Lettre ouverte

Je vous écris de... Tirana



Par Michel Godet, professeur au Cnam et Francis Mer, ancien ministre de l'Économie et des Finances

Avec un coût annuel d'un salarié de l'ordre de 2500 euros soit dix à douze fois moins qu'en France pour une main d'œuvre qualifiée et motivée, la "petite Chine des Balkans" est une chance pour les industriels européens. Démonstration.

Les Albanais ont assez souffert, l'Europe peut les aider à se développer enfin dans le sens de la démocratie et du développement durable

L'Albanie est le plus pauvre pays d'Europe de l'Ouest avec 2 500 euros de PIB par an et par habitant, soit douze fois moins qu'en France. Ce pays longtemps fermé au reste du monde a mauvaise réputation et reste peu connu dans sa réalité profonde. Au pays des aigles, les montagnes sont dominantes (elles représentent 70 % du territoire et les sommets enneigés culminent à plus de 2 700 mètres). Ce qui n'empêche pas cette "Corse de l'Adriatique" de disposer de plusieurs centaines de kilomètres de rivages dont ceux de la Riviera du Sud, face à Corfou, sont encore intacts. Dommage que le Club Méditerranée hésite à s'installer près de Saranda, dans une crique au sable blond à proximité de sites antiques exceptionnels comme Butrinti, un lieu unique qui sera forcément pris par des concurrents.

Immenses chantiers

Les milliers de décharges et casses automobiles sauvages qui défigurent le paysage sont malvenues dans un pays qui entend jouer la carte de la nature et de l'agriculture biologique. Il est vrai que la montagne que nous avons pu survoler est sauvegardée. Mais comment développer un tourisme de qualité et de haute valeur ajoutée si les plages sont souillées et si les comportements individuels ne retrouvent pas le chemin de l'intérêt général et du civisme ? Il y a donc d'immenses chantiers pour le traitement moderne et le recyclage des déchets. Qu'attendent nos entreprises pour s'implanter dans ce pays aux élites francophiles ? L'assainissement aussi est à revoir complètement. Nos champions du BTP auraient bien des marchés de constructions et d'infrastructures à saisir, mais ils sont quasi absents. Le français a été pendant longtemps la principale langue étrangère enseignée. Qu'attend le gouvernement pour trouver les quelques dizaines de milliers d'euros qui permettraient d'ouvrir un lycée français à Tirana et de développer l'Alliance française dans le pays ?

Compétitivité de proximité

L'Albanie est une chance pour les industriels de l'Europe qui sont confrontés à la concurrence des pays lointains à bas coûts. L'Albanie peut devenir une petite Chine par la compétitivité de sa main-d'œuvre. Oubliée car longtemps fermée aux échanges, elle est pourtant à notre porte à moins de trois jours de camion.

Laissons parler Gasmen Toska, un industriel franco-albanais, ingénieur textile, originaire de Berat, une petite ville du Sud où les Chinois avaient, dans les années soixante, construit le gigantesque combinat textile baptisé Mao Tsé Doung, complètement intégré à partir de la production locale d'un co-

ton médiocre. Ce combinat Mao employait 12 000 personnes dans des conditions de travail et de bruit dignes de Zola. Aujourd'hui tout cela est à l'abandon. Mais Gasmen Toska croit en sa terre natale. Formé en France, il a fait ses preuves chez Rhône-Poulenc, puis redressé des entreprises textiles en difficulté dans le Nord et dans les Vosges. Une sœur est restée au pays, c'est elle qui s'occupe à Berat de la société Marlotex qui a commencé par quelques machines à coudre dans un garage et travaille aujourd'hui en sous-traitance avec une société vosgienne de La Bresse pour confectionner des tissus en polyester et coton (du linge de table et de lit ou encore des blouses pour hôpitaux). Marlotex emploie aujourd'hui 70 personnes.

Option libérale

Gasmen Toska se bat depuis trois ans avec la bureaucratie de son pays pour disposer d'une partie du combinat désaffecté et y créer 250 emplois. Sa démonstration est impressionnante : le coût horaire du travail avec les charges ne dépasse pas 1,1 euro de l'heure dans un pays où l'on travaille 48 h par semaine et 2 250 heures par an (contre 1 530 en France). Bref, le coût annuel d'un salarié est de l'ordre de 2 500 euros, soit dix à douze fois moins qu'en France pour une main-d'œuvre qualifiée et motivée. On peut regretter le retard de la protection sociale (les absences pour maladie ne sont pas toujours payées) mais il se comblera avec le développement du pays des

Le "pays des Aigles" est plus compétitif comme sous-traitant que la Tunisie et surtout que la Chine, une chance pour y relocaliser des activités parties trop loin des bases de consommation

Aigles qui vient de rejoindre l'Otan et frappe à la porte de l'Europe comme ses voisins des Balkans. En attendant, l'Albanie est plus compétitive comme sous-traitant que la Tunisie et surtout que la Chine. Les coûts de transport et le besoin de fabriquer à la demande des produits en petites séries conformes aux normes de qualité européenne imposent en effet des fournisseurs à bas coûts plus proches.

En résumé, nous sommes optimistes pour ce pays. Son Premier ministre, qui nous a reçus à déjeuner, avec Jacques Marseille et Gasmen Toska, est confiant pour les prochaines élections. Ce libéral convaincu entend bien maintenir une flat-tax à 10 % des revenus et développer les infrastructures routières et énergétiques dans les trois ans. Il a réussi à réduire les dépenses des administrations de 40 % ces dernières années et s'est déclaré très soucieux des questions d'inégalités dans le domaine de l'éducation qui se sont développées depuis la chute du régime communiste. Les Albanais ont assez souffert, l'Europe peut les aider à se développer enfin dans le sens de la démocratie et du développement durable. La petite Chine des Balkans est aussi une chance pour y relocaliser des activités parties trop loin des bases de consommation.

Appel à communications 2009

Le Cercle des Entrepreneurs du Futur

Grand Prix
de la Réflexion Impertinente
sur l'Innovation 2009

en relation avec le développement durable, l'entrepreneuriat,
le développement des territoires et les services

Dotation : 30 000 €

Lancement le 25 mars 2009

Réponses pour le 28 septembre 2009

Remise des prix le 25 novembre 2009

Détail de l'appel à communication sur :
www.lapropective.fr/cercle, rubrique Grand Prix

Vous avez changé de fonction ?

Faites part de votre nouvelle fonction
aux acteurs clés du marché.

sur www.nomination.fr

► NominatioN en quelques mots...

NominatioN est la newsletter de référence publiant les mouvements des cadres d'entreprises et d'administrations, de toutes fonctions et de tous secteurs d'activités.

Nos abonnés : les directions d'entreprises (DG, DRH, DirCom, etc.), les chasseurs de tête et cabinets de recrutement (Boyden, Michael Page, Mercuri Urval, Rossignol Tod & Associés, etc.), les médias écrits et audiovisuels, économiques et professionnels (Le Figaro, Les Échos, Marketing Magazine, etc...).

NominatioN

► Qui est où, qui fait quoi ? ◄

Vous avez une question ? redaction@nomination.fr / 01 44 06 74 00
Pour consulter un spécimen de notre newsletter ► www.nomination.fr